

**KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG PEREKONOMIAN
REPUBLIK INDONESIA
SEKRETARIAT DEPUTI BIDANG KOORDINASI PENGELOLAAN DAN
PENGEMBANGAN USAHA BUMN**

NOTA DINAS

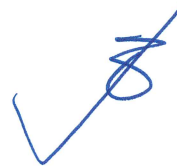
Nomor: AK.03.01/ **15** /D.I.M.EKON.1/01/2026

Yth. : Kepala Biro Manajemen Kinerja dan Kerja Sama
Dari : Sekretaris Deputy
Hal : Penyampaian Laporan Kinerja Deputy I Triwulan IV T.A 2025
Tanggal : **19** Januari 2026
Lampiran : 1 (satu) berkas

Menindaklanjuti Nota Dinas Saudara Nomor: AK.03.01/12/SET.M.EKON.1/01/2026 tanggal 9 Januari 2026, bersama ini kami sampaikan Laporan Kinerja Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN (Deputy I) Triwulan IV T.A 2025 untuk dapat dipergunakan dengan sebagaimana mestinya. Adapun dokumen pendukung Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025 dapat diakses pada tautan berikut: https://bit.ly/BuktidukungLapkinD1_TWIV_2025.

Atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Sekretaris Deputy



Muhammad Saifulloh

Tembusan Yth.:
Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN.

LAPORAN CAPAIAN KINERJA TRIWULAN IV TAHUN 2025
DEPUTI BIDANG KOORDINASI PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA
BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN)

A. Capaian Kinerja Triwulan IV Tahun 2025

Hasil pengukuran kinerja Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025 dapat ditampilkan pada Tabel 1, sebagai berikut:

Tabel 1.
Ringkasan Capaian Kinerja Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha
BUMN Triwulan IV Tahun 2025

No	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV	Capaian (%)
I	<i>Sasaran Program 1. Terwujudnya Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas</i>					
1.1	Jumlah Realisasi Belanja Modal BUMN	Triliun	224,64	224,64	373,58	120,00
1.2	Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR	Persen	80	80	100	120,00
1.3	Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah	Persen	80	80	100	120,00
II	<i>Sasaran Program 2. Terwujudnya Tingkat Inflasi pada Kisaran Sasaran</i>					
2.1	Tingkat Inflasi	Persen	2,5 ± 1	2,5 ± 1	2,92	100,00
III	<i>Sasaran Program 3. Terwujudnya Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah</i>					
3.1	Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital	Persen	92	92	92*	100,00
IV	<i>Sasaran Program 4. Terwujudnya Kebijakan Pengembangan BUMN dan Stabilitas Ekonomi yang Berkualitas</i>					
4.1	Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN	Indeks	3 dari 4	3 dari 4	3	100,00
4.2	Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi dan Digitalisasi Daerah	Indeks	3 dari 4	3 dari 4	3	100,00

No	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV	Capaian (%)
V	<i>Sasaran Program 5. Terwujudnya Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas</i>					
5.1	Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang Pengembangan Usaha BUMN, Riset dan Inovasi	Indeks	3 dari 4	3 dari 4	4	120,00
VI	<i>Sasaran Program 6. Terwujudnya Tata Kelola Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas</i>					
6.1	Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi (RB) Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN	Persen	85	85	100	117,65

* angka estimasi, hasil survei IETPD diperkirakan rilis pada Februari 2026.

Kinerja Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025 sebagaimana tercantum dalam ringkasan Tabel 1 dapat diuraikan sebagai berikut:

1 Sasaran Program 1: Terwujudnya Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Program 1: Terwujudnya Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian tiga indikator kinerja yaitu:

1. Jumlah Realisasi Belanja Modal BUMN
2. Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR
3. Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

1.1. Jumlah Realisasi Belanja Modal BUMN

Latar Belakang

Belanja Modal BUMN merupakan jumlah pengeluaran atau pembelian dari arus kas bersih yang digunakan untuk investasi. IKU Nilai Belanja Modal BUMN menunjukkan bagaimana peran BUMN dalam mendukung pertumbuhan ekonomi nasional khususnya dari aspek investasi. Sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 109 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2025, pencapaian target pertumbuhan ekonomi tahun 2025 memerlukan investasi BUMN dengan share sekitar 5,48–5,73% disamping investasi yang dilakukan Pemerintah dan swasta. Investasi BUMN yang mendukung prioritas Pembangunan nasional diarahkan pada sektor-sektor strategis yaitu kesehatan, hilirisasi berbasis sumber daya hayati, hilirisasi berbasis tambang, hilirisasi industri berteknologi tinggi, penerapan ekonomi hijau, transisi energi, ekonomi sirkular, pembangunan digital, konektivitas, ketahanan pangan, pariwisata dan ekonomi kreatif, serta keuangan dan pembangunan Ibu Kota Nusantara.

Pengukuran belanja modal BUMN penting untuk dilakukan karena merupakan indikator perusahaan dalam meningkatkan kapasitas dan perluasan bisnis, serta efisiensi operasional perusahaan. Kontribusi belanja modal BUMN yang tinggi mampu memberikan *multiplier effect* dalam menggerakkan banyak sektor ekonomi yang kemudian dapat meningkatkan pertumbuhan ekonomi nasional.

IKU Nilai Belanja Modal menjadi elemen penting dalam mendukung kegiatan investasi yang dilakukan oleh BUMN. Berdasarkan penugasan kepada Deputi 1 terdapat IKU berupa belanja modal BUMN yang menjadi target koordinasi para Asisten Deputi sesuai dengan sektornya sebanyak 21 BUMN. Jumlah ini merupakan bagian dari total BUMN sebanyak 64 yang dikoordinasikan Kementerian BUMN. Jumlah BUMN yang dikoordinasikan dengan kriteria antara lain: merupakan BUMN dengan nilai aset besar, kontribusi terhadap pendapatan negara, BUMN yang sudah tercatat di pasar modal (*go public*), dan BUMN strategis yang belum/tidak tercatat di pasar modal. Daftar BUMN tersebut dapat disampaikan sebagai berikut:

No	Sektor	BUMN	Target (Miliar Rupiah)
1	Sektor Pariwisata dan Telekomunikasi	1. PT Telkom	1. 22.920,00
		2. PT Garuda Indonesia	2. 6.423,60
		3. In Journey	3. 6.245,87
2	Sektor Energi dan Sumber Daya Mineral	1. PT Pertamina	1. 81.665,00
		2. MIND ID	2. 9.965,00
		3. PT PLN	3. 49.760,00
3	Sektor Industri Manufaktur, Agro, Farmasi dan Kesehatan	1. PT Perkebunan Nusantara III	1. 13.250,40
		2. ID Survey	2. 730,38
		3. DEFEND ID	3. 1.453,39
		4. Holding Farmasi	4. 1.126,89
4	Sektor Infrastruktur dan Logistik	1. PT Pos	1. 235,20
		2. PT ASDP	2. 869,40
		3. PT PELNI	3. 659,40
		4. PT DAMRI	4. 33,60
		5. PT Utama Karya	5. 7.870,80
		6. PT Wijaya Karya	6. 3.431,40
		7. PT Kereta Api Indonesia	7. 8.450,40
5	Sektor Jasa Keuangan dan Bisnis	1. BRI	1. 3.454,06
		2. Mandiri	2. 2.375,00
		3. BNI	3. 2.279,19
		4. BTN	4. 1.437,45

Perhitungan IKU Belanja Modal BUMN merupakan akumulasi nilai belanja modal beberapa BUMN yang memenuhi kriteria, dengan formula sebagai berikut:

$$\text{Nilai Belanja Modal BUMN} = C1+C2+C3+...+Cn$$

Keterangan:

C1: belanja modal BUMN ke-1

C2: belanja modal BUMN ke-2

C3: belanja modal BUMN ke-3

Cn: belanja modal BUMN ke-n

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Nilai Belanja Modal BUMN pada tahun 2025 ditetapkan sebesar Rp224,64 Triliun, berdasarkan hasil dialog kinerja serta koordinasi dengan Kementerian BUMN dan BUMN terkait rencana belanja modal BUMN yang akan dilaksanakan pada tahun 2025.

Adapun target triwulan ditetapkan menyesuaikan persentase proyeksi realisasi dari Kementerian BUMN (akumulatif) dengan rincian sebagai berikut:

Periode	Proyeksi KBUMN (%)	Target Deputi (Rp)
s.d. Triwulan II	18,60	41,78 T
s.d. Triwulan II	40,10	90,08 T
s.d. Triwulan III	61,00	137,03 T
s.d. Triwulan IV	100,00	224,64 T

Hingga Triwulan IV Tahun 2025, belanja modal BUMN (capex) yang telah terealisasi sebesar Rp373,58 T atau mencapai 166,31% dari target tahun 2025 sebesar Rp224,64 T dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
1.1 Jumlah Realisasi Belanja Modal BUMN	Triliun Rupiah	224,64	373,58	120%

Laporan Capex dari BUMN untuk triwulan IV belum tersedia sehingga masih menggunakan angka proyeksi yang disampaikan oleh Deputi Bidang Keuangan dan Manajemen Risiko Badan Pengaturan BUMN kepada Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha Badan Usaha Milik Negara, Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian melalui surat nomor: S-52/DKU.MBU/11/2025 tanggal 13 November 2025 hal Penyampaian Data Realisasi Capex BUMN s.d. Triwulan III dan Proyeksi Triwulan IV Tahun 2025, dengan rincian sebagai berikut:

(Dalam Miliar Rupiah)

No.	BUMN	Target	Realisasi s.d. TW IV	% Capaian Target
Sektor Pariwisata dan Telekomunikasi				
1	PT Telkom	22.920,00	35.686,12	155,70%
2	PT Garuda Indonesia	6.423,60	7.297,96	113,61%
3	In Journey	6.245,87	8.494,75	136,01%
Sektor Energi dan Sumber Daya Mineral				
4	PT Pertamina	81.665,00	158.859,00	194,53%
5	MIND ID	9.965,00	15.802,09	158,58%
6	PT PLN	49.760,00	80.615,25	162,01%
Sektor Industri Manufaktur, Agro, Farmasi dan Kesehatan				
7	PT Perkebunan Nusantara III	13.250,40	11.700,98	88,31%
8	ID Survey	730,38	934,02	127,88%
9	DEFEND ID	1.453,39	752,85	51,80%
10	Holding Farmasi	1.126,89	1.230,15	109,16%
Sektor Infrastruktur dan Logistik				
11	PT POS	235,20	322,14	136,96%
12	PT ASDP	869,40	1.388,02	159,65%

13	PT PELNI	659,40	921,91	139,81%
14	Perum DAMRI	33,60	78,60	233,93%
15	PT Utama Karya	7.870,80	16.534,10	210,07%
16	PT Wijaya Karya	3.431,40	5.125,17	149,36%
17	PT Kereta Api Indonesia	8.450,40	11.872,61	140,50%
Sektor Jasa Keuangan dan Bisnis				
18	BRI	3.454,06	6.807,53	197,09%
19	Mandiri	2.375,00	4.500,00	189,47%
20	BNI	2.279,19	1.785,22	78,33%
21	BTN	1.437,45	2.874,89	200,00%
Total		224.636,43	373.583,36	166,31%

Dalam rangka mencapai target realisasi belanja modal BUMN tahun 2025 dilakukan berbagai upaya berupa rapat koordinasi serta monitoring dan evaluasi termasuk rencana aksi sehingga realisasi belanja modal BUMN tahun 2025 dapat tercapai bahkan melebihi target yang ditetapkan.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi sampai dengan Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

1.1 Belanja Modal (Capex) BUMN			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Koordinasi rencana belanja modal (Capex) BUMN tahun 2025 dengan Kementerian BUMN	Terlaksana	Koordinasi bersama Sekretaris Kementerian BUMN telah dilaksanakan pada tanggal 20 Maret 2025
2.	Penetapan Kriteria BUMN yang dilakukan monitoring terkait komponen target realisasi belanja modal	Terlaksana	Telah dibahas dalam Rapat Pimpinan Kedeputan I
3.	Penetapan belanja modal BUMN berdasarkan kebijakan Kementerian BUMN	Terlaksana	Target belanja modal masing-masing BUMN untuk setiap triwulanan sudah disampaikan oleh Kementerian BUMN melalui surat nomor S-18/DKU.MBU/05/2025 tanggal 23 Mei 2025, selanjutnya dibahas pada Dialog Kinerja.
Triwulan II			
1.	Monitoring dan Pelaporan Realisasi Belanja Modal (Capex) BUMN bersama Kementerian BUMN	Terlaksana	Telah mengirimkan surat kepada Kementerian BUMN No:B/EK.02.04/107/D.I.M.EKON/7/2025 tanggal 29 Juli 2025 perihal Permintaan Data Capex BUMN Triwulan II – 2025

Triwulan III			
1.	Monitoring dan Pelaporan capaian realisasi belanja modal BUMN semester I	Terlaksana	Telah mengirimkan surat kepada Kementerian BUMN No:T/EK.02.04/175/D.I.M.EKON /10/2025 tanggal 7 Oktober 2025 perihal Permintaan Data Capex BUMN Triwulan III – 2025
2.	Monitoring dan Pelaporan tingkat utilisasi belanja modal BUMN semester I	Terlaksana	Telah dilakukan melalui beberapa kegiatan sebagai berikut: 1. Pertemuan Deputi I dengan Managing Director Finance BPI Danantara dan Managing Director Finance Danantara Aset Management (DAM) tanggal 10 September 2025. 2. Rapat Monitoring PMN TA 2022 pada GIAA (Garuda Indonesia), 29 Agustus 2025. 3. Melaksanakan Monitoring Pelaksanaan Penugasan Pemerintah kepada Perum Damri Cabang Serang, di Serang, Banten pada 9-10 Juli 2025.
Triwulan IV			
1.	Evaluasi realisasi belanja modal BUMN tahun 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan pembahasan rencana pembelian pesawat Boeing dan tindak lanjut kesepakatan trade balance dengan AS pada tanggal 1 Oktober 2025
2.	Monitoring tingkat utilitas belanja modal BUMN tahun 2025	Terlaksana	Monev Stimulus Bea Masuk dan Perpajakan Suku Cadang Pesawat Udara di GMF, 10 Oktober 2025.
3.	Proyeksi belanja modal BUMN tahun 2026	Terlaksana	Telah dikirimkan Surat dari Asdep PBUMN Bidang JKU B Nomor B/AK.01/2/D.I.M.EKON .6/01/2026 Tanggal 13 Januari 2026 Hal Permohonan Data Realisasi Belanja Modal (Capital Expenditure) Tahun 2025

Pelaksanaan rencana aksi sampai dengan triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya pertemuan secara daring dan pemanfaatan teknologi digital untuk melakukan korespondensi dengan stakeholders terkait. Proyeksi efisiensi yang dilakukan adalah sebesar Rp10.000.000,-.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut, antara lain:

1. Terdapat ketidaksesuaian antara jadwal pelaporan kinerja BUMN dengan kebutuhan data dan informasi untuk penyusunan laporan kinerja ini, sehingga data dan informasi dari BUMN belum sepenuhnya tersedia karena masih dalam tahap konsolidasi;
2. Koordinasi antar kementerian dan lembaga masih kompleks.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja sampai dengan Triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan selanjutnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Memperbarui data secara berkala guna mendukung pemantauan berkelanjutan atas pencapaian kinerja BUMN;
2. Meningkatkan sinergi antar kementerian/lembaga dan pemangku kepentingan lainnya dalam menindaklanjuti hasil pemantauan dan evaluasi.

1.2. Tingkat Efektivitas Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR)

Latar Belakang

Kredit Usaha Rakyat (KUR) merupakan kredit/pembiayaan modal kerja dan/atau investasi kepada debitur individu/perseorangan, badan usaha dan/atau kelompok usaha yang produktif dan layak namun belum memiliki agunan tambahan atau agunan tambahan belum cukup. KUR bertujuan untuk meningkatkan dan memperluas akses pembiayaan kepada usaha produktif, meningkatkan kapasitas daya saing UMKM, dan mendorong pertumbuhan ekonomi serta penyerapan tenaga kerja.

Program KUR didukung BUMN perbankan selaku lembaga keuangan penyedia pembiayaan serta BUMN penjaminan selaku perusahaan penjamin KUR. Dari sisi lembaga keuangan penyalur KUR, BUMN perbankan merupakan penyalur utama KUR disamping penyaluran yang dilakukan lembaga keuangan lainnya. Selain itu BUMN yang bergerak di bidang penjaminan berperan dalam keberhasilan pelaksanaan mitigasi risiko kredit macet KUR melalui penjaminan program KUR.

Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR dihitung berdasarkan pembobotan indikator yang terdiri dari: (i) capaian penyaluran KUR sektor produksi, (ii) debitur baru KUR, (iii) debitur KUR graduasi/naik kelas, dan (iv) realisasi penyaluran KUR, dengan penjelasan sebagai berikut:

Indikator Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR

No	Indikator	Definisi	Bobot
1	Penyaluran KUR sektor produksi	Penyaluran KUR pada kegiatan ekonomi yang menghasilkan barang dan/atau jasa diluar sektor perdagangan.	20%
2	Debitur baru KUR	Debitur yang baru pertama kali memperoleh pembiayaan KUR	15%
3	Debitur KUR Graduasi	Debitur yang mengakses kembali KUR dengan nominal pinjaman yang lebih besar dari pinjaman sebelumnya, baik dalam satu skema maupun antar skema; dan Eks Debitur KUR yang mengakses kredit komersial.	5%

4	Realisasi Penyaluran KUR	Jumlah nominal KUR yang disalurkan kepada debitur	60%
---	--------------------------	---	-----

Sumber: Manual IKU Deputi I (2025)

Perhitungan dapat dijelaskan lebih lanjut dengan formula sebagai berikut:

Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR = (20% x capaian penyaluran KUR sektor produksi) + (15% x capaian debitur KUR baru) + (5% x capaian Debitur KUR graduasi/naik kelas) + (60% x realisasi penyaluran KUR)

Keterangan:

1. Penyaluran KUR sektor produksi
 - Perhitungan Realisasi Sektor Produksi adalah porsi penyaluran KUR di sektor produksi dibandingkan dengan total penyaluran KUR selama periode waktu tertentu.
 - Capaian Sektor Produksi Tahunan : Realisasi Tahunan/Target Tahunan x 100%
 - Capaian Sektor Produksi Triwulanan : Realisasi Triwulanan/Target Triwulanan x 100%
 - Bobot yang diperoleh : Capaian x 20%
 - Maksimal capaian bobot yang diperoleh sebesar 20%
2. Debitur baru KUR
 - Perhitungan Debitur baru KUR adalah porsi jumlah debitur baru dibandingkan dengan total debitur KUR selama 1 (satu) tahun.
 - Capaian Debitur KUR Baru : Realisasi/Target x 100%
 - Bobot yang diperoleh : Capaian x 15%
 - Maksimal capaian bobot yang diperoleh sebesar 15%
3. Debitur Graduasi/Naik Kelas
 - Debitur graduasi/naik kelas adalah porsi jumlah debitur graduasi dibandingkan dengan total debitur KUR selama 1 (satu) tahun.
 - Capaian Debitur Graduasi/Naik Kelas : Realisasi/Target x 100%
 - Bobot yang diperoleh : Capaian x 5%
 - Maksimal capaian bobot yang diperoleh sebesar 5%
4. Realisasi Penyaluran KUR
 - Realisasi Penyaluran KUR adalah jumlah realisasi penyaluran KUR dibandingkan dengan target penyaluran KUR selama 1 (satu) tahun.
 - Capaian Realisasi Penyaluran KUR : Realisasi/Target x 100%
 - Bobot yang diperoleh : Capaian x 60%
 - Maksimal capaian bobot yang diperoleh sebesar 60%

Adapun target dari masing-masing indikator sebagai berikut:

Target Indikator Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR

Indikator	Target				
	Tahunan	TW I	TW II	TW III	TW IV
Penyaluran KUR sektor produksi	54%	54%	54%	54%	54%
Debitur baru KUR	40%	10%	20%	30%	40%

Debitur KUR Graduasi	20%	5%	10%	15%	20%
Realisasi Penyaluran KUR (Rp)	255 T	63,75 T	127,5 T	191,25 T	255 T

Sumber: Manual IKU Deputi I (2025)

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR pada tahun 2025 adalah sebesar 80% ditetapkan berdasarkan Dialog Kinerja. Target mengacu pada komponen tingkat efektivitas yang terdiri dari 1) Persentase capaian penyaluran KUR di sektor produksi, 2) Persentase Debitur KUR Baru, Persentase 3) Debitur KUR Graduasi/Naik Kelas, dan 4) nilai penyaluran KUR. Dengan mempertimbangkan berbagai risiko dan langkah mitigasinya, target 80% merupakan target optimal yang ditetapkan berdasarkan Rapat Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM tanggal 24 Desember 2024.

Adapun target tiap triwulan ditetapkan sebesar 20% dengan menggunakan metode prorata untuk memastikan bahwa target kinerja terdistribusi merata sepanjang tahun, sehingga pencapaian target kinerja dapat lebih terukur dan realistis.

Hingga Triwulan IV Tahun 2025, tingkat efektivitas penyaluran KUR yang telah terealisasi sebesar 100% atau mencapai 125% dari target Triwulan IV tahun 2025 sebesar 80% dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
1.2 Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR	Persen	80	100	120%

Perhitungan dapat dijelaskan lebih lanjut sebagai berikut:

Indikator	Target	Realisasi	Capaian	Bobot
Penyaluran KUR sektor produksi (20%)	54%	60,71%	100%	20%
Debitur baru KUR (15%)	40%	53,47%	100%	15%
Debitur KUR Graduasi (5%)	20%	28,7%	100%	5%
Realisasi Penyaluran KUR (60%)	255 T	270,08 T	100%	60%
Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR				100%

Berdasarkan data yang diambil dalam Sistem Informasi Kredit Program (SIKP) pada tanggal 31 Desember 2025, didapatkan hal sebagai berikut:

- Realisasi KUR Jan 2025 s.d. 31 Desember 2025 sebesar Rp270,08 triliun dan diberikan kepada 4,59 juta debitur.
- Realisasi Triwulan IV 2025 didorong oleh koordinasi yang efektif antar stakeholder tercapai sesuai dengan yang ditargetkan pada Triwulan IV 2025.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

1.2 Tingkat Efektivitas Penyaluran KUR			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Rapat koordinasi pelaksanaan KUR 2025	Terlaksana	Rapat Konsolidasi Pelaksanaan KUR Tahun 2025 tanggal 15 Januari 2025
2.	Pembahasan konsep perubahan Permenko tentang Pedoman Pelaksanaan KUR	Terlaksana	Sosialisasi Draft Pedoman Pelaksanaan Reviu Penyaluran Program KUR Tanggal 21 Maret 2025
3.	Penyaluran KUR kepada komunitas dan klaster	Terlaksana	Telah dilakukan penyaluran KUR kepada komunitas dan klaster sesuai dengan arahan Menko
Triwulan II			
1.	Sosialisasi Permenko tentang Pedoman Pelaksanaan KUR	Terlaksana	1. Telah diterbitkan Permenko 4/2025 tentang Pedoman Pelaksanaan KIPK Tanggal 30 April 2025 2. Telah diterbitkan Permenko 7/2025 tentang Perubahan Ketiga atas Permenko 1/2022 tentang Pedoman Pelaksanaan KUR Tanggal 19 Mei 2025
2.	Penyusunan kebijakan KUR Semester II 2025	Terlaksana	Rakor Penyaluran KUR 2025 Regional Sumatera Tanggal 27 April 2025
3.	Rapat Koordinator Pembiayaan bagi UMKM terkait pembiayaan bagi UMKM Semester II 2025	Terlaksana	Telah dilakukan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM terkait Kebijakan KUR Semester II tahun 2025
4.	Penyaluran KUR kepada komunitas dan klaster	Terlaksana	1. Rapat Koordinasi Optimalisasi Penyaluran KUR Khusus/Klaster Tanggal 12 Juni 2025 2. Rapat Koordinasi dengan Penyalur KUR terkait dengan Optimalisasi KUR Khusus 23 Juni 2025 2. Penyaluran KUR Khusus/Klaster April – Juni 2025
Triwulan III			
1.	Rakor Tim Teknis Pembiayaan bagi UMKM Semester II 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan rapat koordinasi Tim Teknis sebagai tindak lanjut arahan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM Semester II 2025

2.	Sosialisasi Kebijakan dan Regulasi KUR Semester II 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan Sosialisasi Permenko perubahan keempat pada tanggal 8 Agustus di Bali
3.	Penyaluran KUR kepada komunitas dan klaster	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM terkait Kebijakan KUR Triwulan III tahun 2025 pada tanggal 3 Juli 2025
4.	Pembahasan kebijakan KUR untuk Koperasi Desa Merah Putih, tebu rakyat dan perumahan	Terlaksana	Telah dilaksanakan beberapa kegiatan bersama stakeholders terkait sebagai berikut: 1. Sosialisasi dan Implementasi Penyaluran KUR Tebu dan Kredit Program Perumahan di Bank Jateng pada tanggal 10 September 2025 2. Rakor Arah Kebijakan dan Isu Strategis Pembiayaan bagi UMKM dan Koperasi dalam RPJMN 2025 – 2029 pada tanggal 17 September 2025

Triwulan IV

1.	Diskusi Optimasi Pelaksanaan KUR 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan FGD Sinergi Tahun 2025 dan Arah Kebijakan Tahun 2026 Kredit Program Pemerintah (KUR, Kredit Alsintan, KIPK, KPP) pada tanggal 13 November 2025 di Yogyakarta
2.	Diskusi Evaluasi Penyaluran dan Penjaminan KUR 2025	Terlaksana	Rapat Monitoring dan Evaluasi Kinerja Penyaluran Kredit Program Tahun 2025 pada tanggal 10 – 11 November 2025
3.	Penyaluran KUR kepada komunitas dan klaster	Terlaksana	Menjadi Narasumber KADIN di FGD Optimalisasi Skema Kredit Usaha Rakyat (KUR) untuk Peningkatan Kesejahteraan Petani Tebu Indonesia
4.	Penyusunan kebijakan KUR tahun 2026	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan Bagi UMKM Tingkat Eselon I
5.	Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM terkait Kebijakan KUR tahun 2026	Terlaksana	1. Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan Bagi UMKM Tingkat Menteri pada tanggal 17 November 2025 tentang evaluasi tahun 2025 dan arah kebijakan 2026. 2. Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan Bagi UMKM Tingkat Menteri tentang paket kebijak

an KUR terdampak bencana sumatera.

Pelaksanaan rencana aksi sampai dengan triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya pertemuan secara daring dan pemanfaatan teknologi digital untuk melakukan korespondensi dengan stakeholders terkait. Proyeksi efisiensi yang dilakukan adalah sebesar Rp. 50.000.000,-.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Koordinasi dan sinkronisasi yang perlu ditingkatkan kembali antar K/L
2. Komunikasi yang efektif yang perlu ditingkatkan kembali antar stakeholder KUR

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan kedepannya:

1. Memperkuat koordinasi teknis
2. Memperkuat komunikasi yang efektif antar stakeholder

1.3. Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah

Latar Belakang

Posisi Badan Usaha Milik Negara sebagai *value creator* dan *agent of development* menjadi hal yang krusial dalam mendukung prioritas pembangunan nasional. Peraturan Presiden Nomor 109 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2025, BUMN diarahkan untuk meningkatkan daya saing dan kualitas sebagai agen pembangunan, peningkatan peran pada program strategis dan perintis, serta optimalisasi peran pada program tanggung jawab sosial dan lingkungan. Untuk mewujudkan hal tersebut, Pemerintah kemudian memberikan berbagai penugasan kepada beberapa BUMN untuk dapat dilaksanakan pada tahun 2025.

IKU Persentase Realisasi Penyelesaian Penugasan Pemerintah kepada BUMN menggambarkan bagaimana realisasi pelaksanaan penugasan yang dapat berupa kegiatan yang ditetapkan oleh Peraturan Presiden, penugasan dari kementerian/lembaga, ataupun sebagai hasil kesepakatan. Sesuai dengan tugas dan fungsi Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN, daftar penugasan Pemerintah kepada BUMN yang dikoordinasikan dapat diuraikan sebagai berikut:

Daftar Penugasan Pemerintah kepada BUMN

No	Sektor	Penugasan
1	Sektor Pariwisata dan Telekomunikasi	1. Penurunan Harga Tiket Pesawat HBKN 2025 melalui Diskon PJ2U & PJ4U 2. Penurunan Harga Tiket Pesawat HBKN 2025 melalui diskon Fuel Surcharge (FS)

2	Sektor Energi dan Sumber Daya Mineral	1. Penyediaan dan Pendistribusian Jenis BBM Tertentu (JBT) 2. Penyediaan dan Pendistribusian Jenis BBM Khusus Penugasan (JBKP) 3. Penyediaan dan Pendistribusian Isu Ulang LPG Tabung 3kg 4. Penyediaan dan Pendistribusian Paket Perdana LPG untuk Kapal Penangkap Ikan bagi Nelayan Sasaran 5. Pemberian Diskon Listrik sebesar 50% untuk Konsumen Rumah Tangga 6. Pemberian subsidi Tarif Tenaga Listrik untuk Rumah Tangga Konsumen (Golongan tarif bersubsidi dan golongan tarif tertentu) 7. Melaksanakan Pembangunan dan Pengoperasian Ruas Pipa Gas Bumi WNTS-Pemping
3	Sektor Industri Manufaktur, Agro, Farmasi & Kesehatan	1. Perluasan lahan tebu 2. Peningkatan Produksi gula 3. Peningkatan Rendemen gula
4	Sektor Infrastruktur dan Logistik	1. Percepatan penyelesaian pembangunan berbagai seksi jalan tol Trans Sumatera 2. Diskon Tarif Tol dan Tarif Transportasi dalam rangka periode Liburan Sekolah tahun 2025
5	Sektor Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis	1. Penyalur Kredit Usaha Alat dan Mesin Pertanian dan Penyaluran Kredit Industri Padat Karya 2. Pelaksanaan Penugasan Pengembangan Ekosistem Usaha Bullion

Perhitungan capaian dapat dijelaskan lebih lanjut dengan formula sebagai berikut:

$$\text{Persentase Realisasi Penugasan} = \frac{\text{Total Penugasan Pemerintah yang Diselesaikan}}{\text{Total Penugasan Pemerintah yang Diberikan}} \times 100\%$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Persentase Realisasi Penugasan Pemerintah adalah sebesar 80% yang ditetapkan berdasarkan Dialog Kinerja serta koordinasi dengan Kementerian BUMN dan BUMN. Indikator Penyelesaian Penugasan dijelaskan lebih lanjut pada Manual IKU masing-masing Asisten Deputi pengampu penugasan.

Adapun target tiap triwulan ditetapkan sebesar 20% dengan menggunakan metode prorata untuk memastikan bahwa target kinerja terdistribusi merata sepanjang tahun, sehingga pencapaian target kinerja dapat lebih terukur dan realistis.

Hingga Triwulan IV Tahun 2025, Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah yang telah terealisasi sebesar 100% atau mencapai 125% dari target Triwulan IV tahun 2025 sebesar 80% dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
1.3 Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah	Persen	80	100	120%

Rincian penugasan pemerintah yang telah selesai hingga Triwulan IV sebagai berikut:

Sektor	Penugasan
--------	-----------

Sektor Pariwisata dan Telekomunikasi	1. Penurunan Harga Tiket Pesawat HBKN 2025 melalui Diskon PJ2U & PJ4U 2. Penurunan Harga Tiket Pesawat HBKN 2025 melalui diskon Fuel Surcharge (FS)
Sektor Energi dan Sumber Daya Mineral	3. Penyediaan dan Pendistribusian Jenis BBM Tertentu (JBT) 4. Penyediaan dan Pendistribusian Jenis BBM Khusus Penugasan (JBKP) 5. Penyediaan dan Pendistribusian Isu Ulang LPG Tabung 3kg 6. Penyediaan dan Pendistribusian Paket Perdana LPG untuk Kapal Penangkap Ikan bagi Nelayan Sasaran 7. Pemberian Diskon Listrik sebesar 50% untuk Konsumen Rumah Tangga 8. Pemberian subsidi Tarif Tenaga Listrik untuk Rumah Tangga Konsumen (Golongan tarif bersubsidi dan golongan tarif tertentu) 9. Melaksanakan Pembangunan dan Pengoperasian Ruas Pipa Gas Bumi WNTS-Pemping
Sektor Industri Manufaktur, Agro, Farmasi & Kesehatan	10. Perluasan lahan tebu 11. Peningkatan Produksi Gula 12. Peningkatan Rendemen gula
Sektor Infrastruktur dan Logistik	13. Percepatan penyelesaian pembangunan berbagai seksi jalan tol Trans Sumatera 14. Diskon Tarif Tol dalam rangka periode Liburan Sekolah tahun 2025 dan stimulus diskon tarif transportasi Kereta Api
Sektor Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis	15. Penyaluran Kredit Usaha Alat dan Mesin Pertanian dan Penyaluran Kredit Industri Padat Karya 16. Pelaksanaan Penugasan Pengembangan Ekosistem Usaha Bullion

Dari total 16 (enam belas) Penugasan Pemerintah kepada BUMN, seluruh penugasan telah selesai sehingga persentase penyelesaian penugasan dapat dihitung sebagai berikut:

$$\text{Persentase Realisasi Penugasan} = \frac{16}{16} \times 100\% = 100\%$$

IKU ini mencerminkan komitmen pemerintah dalam meningkatkan peran BUMN untuk mendukung agenda pembangunan ekonomi nasional dan akselerasi pertumbuhan ekonomi nasional dengan tetap mengedepankan prinsip efisiensi, akuntabilitas, dan keberlanjutan usaha

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan III tahun 2025 sebagai berikut:

1.3 Persentase Penyelesaian Penugasan Pemerintah			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			

1.	Rakor Pengembangan Ekosistem Kegiatan Usaha Bullion	Terlaksana	1. Telah dilakukan Rapat Pembahasan Pengembangan Ekosistem Kegiatan Usaha Bullion pada tanggal 13 Januari 2025 2. Mengikuti Launching Kegiatan Usaha Bullion yang diresmikan oleh Presiden RI tanggal 26 Februari 2025
2.	Rakor Kebijakan Percepatan Swasembada Gula bersama K/L terkait maupun BUMN sektor Agro	Terlaksana	Koordinasi telah dilakukan dengan BUMN dan K/L yang terkait dalam produksi dan distribusi gula nasional, yang membahas roadmap swasembada gula, termasuk target rendemen, perluasan lahan tebu, dan integrasi dengan program ketahanan pangan. Hasil koordinasi menjadi dasar evaluasi dan penyusunan rencana kerja bersama.
Triwulan II			
1.	Monitoring kesiapan giling tebu dalam rangka percepatan swasembada gula	Terlaksana	Monitoring kesiapan dan pelaksanaan giling tebu dilakukan dengan PT Sinergi Gula Nusantara melalui daring pada tanggal 30 Juni 2025. Telah beroperasi 30 Pabrik Gula (PG) dan 2 PG yang belum beroperasi yaitu PG di Sulawesi (PG Bone dan PG Camming)
2.	Monitoring progress pembentukan Indonesia Bullion Market Association (IBMA)	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Tindak Lanjut Inisiasi Pembentukan Indonesia Bullion Market Association (IBMA) pada tanggal 23 April 2025 dan 17 Juni 2025.
Triwulan III			
1.	Evaluasi capaian target giling dan pasokan gula untuk kebutuhan sampai akhir tahun	Tertunda dan digeser	Telah diagendakan Rapat Koordinasi dengan PTPN III dan PT Sinergi Gula Nusantara melalui daring pada tanggal 6 Oktober 2025.
2.	Pembahasan penyelesaian proyek infrastruktur penugasan pemerintah	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Finalisasi Draft Berita Acara Kerja Sama Koordinasi Percepatan Penyediaan Pembiayaan Utang Daerah berbentuk Pinjaman Daerah untuk Pembiayaan Infrastruktur dalam rangka Pelaksanaan Kebijakan Fiskal Nasional melalui Penugasan kepada PT. SMI tanggal 3 September 2025 di Kemenko Perekonomian.
3.	Koordinasi pembahasan KUR untuk Koperasi Desa Merah Putih	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Arah Kebijakan dan Isu Strategis Pembiayaan bagi UMKM dan Koperasi dalam RPJMN 2025 – 2029 pada tanggal 17 September 2025

Triwulan IV			
1.	Evaluasi capaian target swasembada gula 2025 dan rencana aksi 2026	Terlaksana	Telah dilakukan beberapa Rapat Koordinasi dengan PT Perkebunan Nusantara III (PTPN III)/ PT Sinergi Gula Nusantara (PT SGN) melalui daring dan kunjungan (monev) ke Pabrik Gula Rendeng – Kudus tanggal 24 Desember 2025. Realisasi luas lahan tebu giling 212.448 Ha (113,61% dari target) dan produksi gula 883.000 ton (87,43% dari target) dengan rendemen 6,16% (82,8% dari target).
2.	Pembahasan kerjasama logistik antar daerah yang dilaksanakan oleh BUMN dan BUMD	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Optimalisasi Integrasi Multimoda Stasiun Semarang Tawang (Ronggowarsito) dan Terminal Peti Kemas Semarang (TPKS) Pelabuhan Tanjung Emas pada tanggal 30 Oktober 2025 di Semarang,
3.	Monitoring dan Evaluasi Penyaluran Kredit Usaha Alat dan Mesin Pertanian dan Penyaluran Kredit Industri Padat Karya oleh Bank HIMBARA	Terlaksana	1. Menjadi Narasumber Kementan dalam Rapat Koordinasi Evaluasi Kegiatan Kredit Alsintan pada tanggal 16 Oktober 2025 di Bandung. 2. Menjadi Narasumber Kementan: Sosialisasi Program KIPK pada tanggal 31 Oktober 2026 di Surakarta.
4.	Evaluasi capaian target giling dan pasokan gula untuk kebutuhan sampai akhir tahun	Terlaksana	Merupakan rencana aksi pada Triwulan III yang dilaksanakan pada Triwulan IV melalui Rapat Koordinasi dengan PTPN III dan PT Sinergi Gula Nusantara melalui daring pada tanggal 6 Oktober 2025.

Pelaksanaan rencana aksi sampai dengan triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya pertemuan secara daring dan pemanfaatan teknologi digital untuk melakukan korespondensi dengan stakeholders terkait. Proyeksi efisiensi yang dilakukan adalah sebesar Rp. 10.000.000,-.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan sebagai berikut:

1. Penugasan khususnya pada sektor energi merupakan penugasan periodik tahunan dengan indikator penyelesaian penugasan adalah terimplementasinya penyaluran subsidi dimaksud kepada masyarakat sesuai dengan kebutuhan penerima subsidi sampai dengan jangka waktu penugasan selesai (periodik per tahun).
2. Curah hujan tinggi sehingga produksi tebu belum memenuhi target.

Upaya perbaikan pencapaian target:

- Evaluasi rencana luas Tanaman Sendiri (TS) untuk tanam Plant Cane (PC) dan Ratoon.
- Perbaikan infrastruktur dan mekanisasi untuk mendukung kegiatan pemanenan tebu guna memastikan pasokan tebu untuk diolah di Pabrik Gula.
- Terus melakukan monitoring penugasan pemerintah kepada BUMN.

2 Sasaran Program 2: Terwujudnya Tingkat Inflasi pada Kisaran Sasaran

Pencapaian Sasaran Program 2: Terwujudnya Tingkat Implementasi pada Kisaran Sasaran ditunjukkan oleh pencapaian indikator kinerja Tingkat Inflasi.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

2.1 Tingkat Inflasi Latar Belakang

Inflasi dapat diartikan sebagai kenaikan harga barang dan jasa secara umum dan terus menerus dalam jangka waktu tertentu. Dengan kondisi tersebut, tingkat inflasi perlu dikendalikan mengingat inflasi yang tinggi dan tidak stabil dapat memberikan dampak negatif kepada kondisi sosial ekonomi masyarakat.

IKU Tingkat inflasi menggambarkan bagaimana upaya pemerintah dalam mengendalikan inflasi pada target yang telah ditetapkan. Dalam pelaksanaannya, target inflasi ditetapkan oleh Pemerintah setiap tahun dalam UU tentang APBN dan UU tentang Rencana Kerja Pemerintah. IKU Tingkat Inflasi ini merupakan pengejawantahan dari tugas Kedeputian 1 pada Tim Pengendalian Inflasi Pusat (TPIP) sebagai Kepala Sekretariat berdasarkan Keputusan Menko Perekonomian No. 313 tahun 2023 yang merupakan salah satu peraturan pelaksana Keputusan Presiden Nomor 23 tahun 2017 tentang Tim Pengendalian Inflasi Nasional (TPIN).

IKU Tingkat Inflasi dihitung dengan menggunakan Indeks Harga Konsumen (IHK) yaitu indikator yang mengukur rata-rata perubahan harga dari sekumpulan barang dan jasa yang dikonsumsi oleh rumah tangga. Perhitungan tersebut dapat dijelaskan lebih lanjut dengan formula sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Inflasi} = \frac{\text{IHK}_t - \text{IHK}_{t-1}}{\text{IHK}_{t-1}} \times 100\%$$

Keterangan:

IHK_t : IHK periode ini

IHK_{t-1} : IHK periode sebelumnya

Hasil Pengukuran Kinerja

Adapun target IKU Tingkat Inflasi pada tahun 2025 ditetapkan sebesar 2,5% ± 1%. Target tersebut ditetapkan berdasarkan amanat dalam Perpres Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN), UU Nomor 62 Tahun 2024 tentang APBN Tahun Anggaran 2025 dan Perpres Nomor 109 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2025 serta PMK No. 31 Tahun 2024 tentang Sasaran Inflasi Tahun 2025, Tahun 2026, dan Tahun 2027.

Adapun target tiap triwulan sama dengan target tahunan ($2,5\% \pm 1\%$) untuk tetap menjaga tingkat inflasi sepanjang tahun.

Hingga Triwulan IV Tahun 2025, tingkat inflasi sebesar 2,92% (Desember 2025, yoy) atau masih berada dalam rentang target $2,5\% \pm 1\%$, sehingga capaian kinerja Triwulan IV tahun 2025 sebesar 100%, dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
2.1 Tingkat Inflasi	Persen	$2,5 \pm 1$	2,92	100%

Dikarenakan $lower\ target \leq Realisasi \leq upper\ target$, maka capaian kinerja adalah 100%.

Capaian ini dipengaruhi oleh terkendalinya inflasi inti (2.38% yoy) dan inflasi Administered prices (AP) (1,93% yoy). Inflasi Volatile Food memberikan andil inflasi terbesar 6,21% (yoy) dengan komoditas kenaikan harga cabai rawit, daging ayam ras, bawang merah, ikan segar, telur ayam ras.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

2.1. Tingkat Inflasi				
No	Rencana Aksi		Status	Keterangan
Triwulan I				
1	Pelaksanaan High Level Meeting Tim Pengendalian Inflasi Pusat (TPIP)		Terlaksana	Telah dilaksanakan HLM TPIP Tingkat Menteri di Kantor Kemenko Perekonomian tanggal 31 Januari 2025
2	Penetapan Program Kerja TPIP dalam pengendalian inflasi 2025		Terlaksana	Telah dilaksanakan HLM TPIP Tingkat Menteri di Kantor Kemenko Perekonomian tanggal 31 Januari 2025
3	Penyiapan dan penyampaian laporan kepada Presiden terkait realisasi inflasi dan intervensi Pemerintah TW I		Terlaksana	Telah disusun dan disampaikan kepada Presiden melalui surat nomor : B/EK.02.01-117/M.EKON/04/2025
4	Penyusunan surat himbauan kepada TPID dan atau K/L anggota TPIP terkait persiapan HBKN Ramadhan dan Idul Fitri		Terlaksana	Penyampaian surat himbauan oleh Menko ke seluruh kepala daerah perihal Upaya Menjaga Stabilitas Harga pada Momen Lebaran dan Hari Raya Idul Fitri 2025
5	Pelaksanaan High Level Meeting Tim Pengendalian Inflasi Daerah		Terlaksana	Telah dilaksanakan High Level Meeting TPID di beberapa daerah sebagai bentuk sinergi dalam upaya menjaga ketahanan pangan dan mengendalikan inflasi menjelang Hari Raya Idulfritri 1446 Hijriah. Salah satunya DKI Jakarta tanggal 5 Maret 2025
Triwulan II				

1	Penyiapan dan penyampaian laporan kepada Presiden terkait realisasi inflasi dan intervensi Pemerintah TW II	Terlaksana	Telah disusun dan disampaikan kepada Presiden melalui surat nomor : B/EK.02.05-/M.EKON/07/2025
2	Pelaksanaan High Level Meeting TPID	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi TPIP-TPID Wilayah Bali - Nusa Tenggara (BaliNusra) yang diselenggarakan pada tanggal 23 Mei 2025 di Bali
Triwulan III			
1.	Pelaksanaan Rakornas Pengendalian Inflasi	Tertunda dan digeser	Telah disampaikan surat permohonan pelaksanaan Rakornas Pengendalian Inflasi dan P2DD dari Menko Perekonomian kepada Presiden melalui surat Nomor: PK.TPID/255/M.EKON/09/2025 tanggal 22 September 2025. Diagendakan pada Triwulan IV tahun 2025
2.	Penyiapan dan penyampaian laporan kepada Presiden terkait realisasi inflasi dan intervensi Pemerintah TW III	Terlaksana	Telah disusun dan disampaikan kepada Presiden melalui surat Menko Perekonomian nomor:B/EK.02.05/196/M.EKON/07/2025 tanggal 22 Juli 2025
3.	Penetapan Peta Jalan Pengendalian Inflasi 2025-2027	Terlaksana	Peta Jalan Pengendalian Inflasi telah tersusun dan dapat diakses melalui website tpin.id
4.	Pelaksanaan HLM TPID	Terlaksana	Laporan pelaksanaan tugas Tim Pengendalian Inflasi Triwulan II termasuk pelaksanaan Rakor/HLM TPIP-TPID telah disampaikan kepada Presiden melalui Surat Menko Perekonomian Nomor: B/EK.02.05/196/M.EKON/07/2025 tanggal 22 Juli 2025
Triwulan IV			
1.	Penyiapan dan penyampaian laporan kepada Presiden terkait realisasi inflasi 2025 dan intervensi Pemerintah TW IV	Terlaksana	Dalam penyiapan penyusunan surat laporan kepada Presiden
2.	Penyusunan surat himbauan kepada TPID dan/atau K/L anggota TPIP terkait persiapan HBKN Natal 2025 dan Tahun Baru 2026	Terlaksana	Telah disampaikan melalui surat EK.02.05/332-334/M.EKON/11/2025 tanggal 20 November 2025.
3.	Pelaksanaan HLM TPID		Terlaksana di beberapa TPID Provinsi/Kab/Kota: • CB TPID Se Provinsi Aceh, 01 Oktober 2025 • HLM TPID Kabupaten Bondowoso, 13 Oktober 2025 • CB TPID Se-Provinsi Sumatera Utara, 14 Oktober 2025 • CB Evaluasi Kinerja dan Peta Jalan Pengendalian Inflasi

-
- 2025-2027, Surabaya, 14 Oktober 2025
- HLM TPID Se-Kalimantan Selatan, Surabaya, 15 Oktober 2025
 - HLM TPID Kabupaten Lumajang, Situbondo 15 Oktober 2025
 - HLM TPID Kabupaten Situbondo, Situbondo 15 Oktober 2025
 - Rakor Tindak Lanjut Pengendalian Inflasi di Daerah, Malang 17 Oktober 2025
 - CB TPID Se- Provinsi Bali, 20 Oktober 2025
 - Rakor & CB TPID Se- Provinsi Papua Tengah, 23 Oktober 2025
 - GNPIP dan Rakor TPIP-TPID Wilayah Sulampua, 27 Oktober 2025
 - CB Evaluasi Kinerja dan Peta Jalan Pengendalian Inflasi 2025-2027, Kupang 29 Oktober 2025
 - CB Arah Kebijakan dan Strategi Penyusunan Roadmap Pengendalian Inflasi 2025-2027
 - FGD Penguatan Roadmap Pengendalian Inflasi TPID Sulawesi Barat, 31 Oktober 2025
 - CB TPID Kab. Belitung, 03 November 2025
 - CB TPID Provinsi Sisibataslabuhan, Prapat 12 November 2025
 - CB TPID Wilayah Papua, 18 November 2025
 - CB TPID Kabupaten Ciayamajakuning, 19 November 2025
 - CB TPID Provinsi Lampung, 20 November 2025
 - CB TPID Kabupaten Hulu Sungai Tengah, 20 November 2025
 - HLM TPID dan TP2DD Provinsi Sumatera Selatan, 2 Desember 2025
 - HLM Provinsi Jawa Barat, Garut 09 Desember 2025
 - CB TPID Provinsi Sulawesi Tenggara, 09 Desember 2025
 - CB TPID Provinsi DKI Jakarta, 10 Desember 2025
 - HLM Provinsi Kalimantan Timur, 18 Desember 2025
-

Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, upaya lain yang telah dilakukan untuk pencapaian target kinerja Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, upaya lain yang telah dilakukan untuk pencapaian target kinerja adalah koordinasi dengan unit kerja dan K/L lain untuk mengupdate isu-isu terkini yang menjadi bahan analisis.

Pelaksanaan rencana aksi sampai dengan triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya pelaksanaan kegiatan yang mengoptimalkan ruang rapat kantor dan metode daring maupun hybrid melalui video conference. Proyeksi efisiensi diperkirakan mencapai Rp25.000.000,-.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Kelompok *volatile food* (VF) mengalami inflasi pada Desember 2025 didorong oleh cuaca ekstrem dan adanya bencana di wilayah sumatera.
2. Inflasi *Administered Prices* (AP) mengalami inflasi pada Desember 2025 seiring penyesuaian harga BBM serta tarif angkutan udara
3. Inflasi intri terutama masih dipengaruhi oleh harga emas perhiasan yang mengikuti harga global.

Rumusan rekomendasi/upaya perbaikan demi tercapainya target kinerja

Berdasarkan kendala-kendala dan capaian kinerja pada Triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai, antara lain:

1. Melaksanakan program/kegiatan sesuai rencana aksi pada Triwulan I tahun 2026 Pelaksanaan Rapat Koordinasi Pimpinan K/L, surat Menko Perekonomian terkait HBKN Ramadhan dan Idulfitri, dan pelaksanaan Rakorpusda dengan subtnansi tematik per kawasan.
2. Pelaksanaan penilaian evaluasi kinerja TPID Award 2026
3. Pelaksanaan Capacity building dalam rangka pembinaan TPID maupun terkait evaluasi kinerja TPID.

3 Sasaran Program 3: Terwujudnya Percepatan Perluasan Digitalisasi Daerah

Pencapaian Sasaran Program 3: Terwujudnya Percepatan Perluasan Digitalisasi Daerah ditunjukkan oleh pencapaian indikator kinerja Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

3.1 Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital

Latar Belakang

Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital digambarkan melalui Indeks Elektronifikasi Transaksi Pemerintah (Indeks ETPD). Indeks ETPD merupakan profil ETPD dari seluruh pemerintah daerah yang diukur melalui komposit atas sub indeks implementasi (dengan bobot 70%), sub indeks realisasi (dengan bobot 10%), dan sub indeks lingkungan strategis (dengan bobot 20%). Dalam hal pengukuran, Indeks ETPD didapatkan dari data yang bersumber dari survei secara semesteran kepada seluruh pemerintah daerah menggunakan platform yang dikelola oleh Satgas P2DD, yakni Sistem Informasi P2DD. Pengkategorian pemerintah daerah berdasarkan Indeks ETPD meliputi:

- Digital (skor indeks 80-100)
- Maju (skor indeks 50-80)
- Berkembang (skor indeks 20-50)
- Inisiasi (skor indeks 0-20)

Adapun peran Kemenko Perekonomian dalam forum Satgas P2DD untuk mendukung pencapaian target IKU mencakup (dan tidak terbatas pada):

1. Penguatan ekosistem (diantaranya melalui dukungan koordinasi penyediaan sarana/prasarana, koordinasi penyusunan regulasi terkait, koordinasi pengusulan insentif daerah khusus untuk P2DD, koordinasi penguatan Bank RKUD, dll.)
2. Penguatan koordinasi (diantaranya melalui pelaksanaan Rakornas, Rakorpusda, Rakorwil, koordinasi tindak lanjut arahan Ketua Pengarah & Pelaksana Satgas P2DD dan koordinasi teknis lainnya)
3. Dukungan pelaksanaan survei
4. Sosialisasi dan Capacity Building Tim P2DD di daerah
5. Monitoring dan evaluasi

Hasil Pengukuran Kinerja

Adapun target IKU Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital pada tahun 2025 ditetapkan sebesar 92% berdasarkan hasil Rapat Koordinasi Sekretariat Satgas P2DD tanggal 17 Januari 2025.

Sehubungan dengan survei Indeks ETPD (survei yang digunakan untuk menghitung persentase pemda kategori digital) dilakukan secara semesteran, maka tidak terdapat target triwulanan. Adapun target tahun 2025 pada semester I sebesar 91% dan pada semester II sebesar 92%.

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
3.1 Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital	Persen	92	92*	100%

* estimasi berdasarkan survei IETPD Semester 2 2025 yang dilaksanakan 5-23 Januari 2026

Realisasi Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital merupakan angka sementara dalam perhitungan Satgas P2DD. Satgas P2DD telah mendiseminasikan perhitungan IETPD Semester I Tahun 2025 pada tanggal 12 Agustus 2025. Berdasarkan perhitungan indeks Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah Semester II tahun 2025, telah terdapat beberapa rekomendasi perbaikan untuk beberapa Pemda yang berpotensi naik kelas ke Kategori Pemda Digital. Melalui berbagai upaya dan rekomendasi yang diberikan

Satgas P2DD kepada Pemerintah Daerah diharapkan dapat mendukung pencapaian target IKU yang ditetapkan.

Realisasi persentase jumlah Pemerintah Daerah yang masuk kategori digital saat ini merupakan angka dari hasil perhitungan Survei Indeks ETPD Semester I 2025. P2DD. Satgas P2DD telah melakukan diseminasi laporan Survei Indeks ETPD Semester I Tahun 2025 pada tanggal 12 Agustus 2025. Proses verifikasi dan validasi data juga telah dilakukan sebelumnya untuk memastikan ketepatan hasil perhitungan. Berdasarkan hasil survei ini, Satgas P2DD telah menyusun sejumlah rekomendasi perbaikan bagi Pemerintah Daerah yang berpotensi meningkat dari kategori maju ke kategori digital. Rekomendasi tersebut mencakup penguatan tata kelola transaksi non-tunai, integrasi kanal pembayaran, serta peningkatan literasi digital aparatur daerah. Melalui upaya tersebut, diharapkan Pemerintah Daerah dapat memperkuat kinerja elektronifikasi transaksinya guna mendukung pencapaian target IKU yang telah ditetapkan.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

3.1. Persentase Jumlah Pemerintah Daerah yang Masuk Kategori Digital			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Penetapan Program Kerja Satgas P2DD 2025	Terlaksana	Telah dilakukan penyusunan, penetapan, dan distribusi Surat Menko Perekonomian tentang Arah Kebijakan dan Program Kerja Satgas P2DD, Februari 2025
2.	Evaluasi Indeks ETPD Semester II 2024	Terlaksana	Telah dilaksanakan beberapa rapat koordinasi sebagai berikut: 1. Rapat Koordinasi Sekretariat Satuan Tugas P2DD Awal 2025, 17 Januari 2025; 2. Rapat Tindak Lanjut Rakor Sekretariat Satgas P2DD dengan BI dan Kementerian Keuangan, Januari 2025
Triwulan II			
1.	Koordinasi pelaksanaan Rakorwil P2DD 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Wilayah P2DD pada: 1. Selasa, 22 April 2025 di Bandung untuk Wilayah Barat 2. Selasa 29 April 2025 di Makasar untuk Wilayah Timur
2.	Pembahasan Peraturan Penguatan Kelembagaan Satgas P2DD 2025	Terlaksana	Penguatan kelembaga-an disepakati dalam Rapat Koordinasi Tingkat Pelaksana dan Sekretariat Satgas P2DD

			pada tanggal 17 Januari 2025. Penguatan dilakukan dalam rangka perubahan nomen-katur pada K/L anggota Satgas P2DD serta dalam rangka men-dukung penajaman tugas dan fungsi Satgas P2DD dan TP2DD
Triwulan III			
1.	Koordinasi pelaksanaan Rakornas P2DD & Surat Hasil Rakornas P2DD 2025	Tertunda dan digeser	Telah disampaikan surat permohonan pelaksanaan Rakornas Pengendalian Inflasi dan P2DD dari Menko Perekonomian kepada Presiden melalui surat Nomor: PK.TPID/255/M.EKON/09/2025 tanggal 22 September 2025. Akan diagendakan kembali pada minggu pertama November 2025, mempertimbangkan konfirmasi Setpres atas kesediaan Presiden.
2.	Penetapan Peraturan Penguatan Kelembagaan Satgas P2DD 2025	Terlaksana	Penetapan Kepmenko 402/2025 tentang Revisi Kepmenko 147/2021 tentang Keanggotaan, Tugas dan Mekanisme Kerja Pelaksana dan Sekretariat Satgas P2DD
3.	Evaluasi Indeks ETPD Semester I 2025	Terlaksana	Jumlah pemda yang masuk Kategori Digital pada Semester I Tahun 2025 adalah 501 pemda atau 91,8%. Surat penyampaian hasil Indeks ETPD Nomor: B/EK.03.05/26/D.I.M.EKON.2/09/2025 tanggal 10 September 2025.
Triwulan IV			
1.	Koordinasi pelaksanaan Rakorpusda P2DD 2025 untuk menindaklanjuti hasil Rakornas P2DD	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakornas 28 November 2025 dan Rakorpusda 1 Desember 2025 dengan pokok arahan Presiden “penyusunan kebijakan perlu berfokus pada pelayanan yang cepat dan memberikan dampak langsung kepada masyarakat, serta mendorong kemandirian dalam menciptakan Pemerintahan yang bersih dan adil”
2.	Penyusunan Rencana/Program/Roadmap P2DD ke depan	Terlaksana	Telah disusun rencana dan program kerja berdasarkan arahan dalam rakornas dan rakorpusda, serta penyusunan surat Menko Perekonomian kepada Kepala Daerah terkait Program Kerja P2DD tahun 2026

Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, upaya lain yang telah dilakukan untuk pencapaian target kinerja adalah sebagai berikut:

1. Penyusunan Rekomendasi Penguatan Ekosistem Digital Daerah yang mendorong kebijakan P2DD ke 12 Pemda Potensial, 14 November 2025
2. Penyampaian Rekomendasi Kebijakan Insentif Fiskal yang Mendukung Peningkatan Pengendalian Inflasi dan P2DD, 20 November 2025
3. Rapat Pembahasan Kriteria Championships, 21 November 2025
4. Refreshment Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah (ETPD) S-II Tahun 2025, 25 November 2025
5. Capacity Building dan High Level Meeting TP2DD (Bali, Kediri, Kalbar, Sumsel, Gorontalo, Tasikmalaya, DIY, Sulbar, Tegal, Bontang, Makassar, Pematang Siantar, Jateng, Depok, Maluku, Cimahi, Tangerang, Cianjur, Papua, Sulsel, Balikpapan, Jatim, Lampung) Periode Okt-Des 2025.

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Dalam praktiknya sebagian kegiatan didukung dengan sinergi para pihak dan efisiensi penggunaan sumber daya seperti mengoptimalkan ruang rapat kantor dan pertemuan secara daring. Proyeksi efisiensi diperkirakan bisa mencapai Rp10.000.000,- hingga Rp25.000.000,- untuk setiap kegiatan yang sebelumnya dilaksanakan dengan paket meeting. Hasil efisiensi tersebut dapat dialokasikan untuk kegiatan koordinasi lain yang sifatnya lebih strategis.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Kesulitan menyatukan waktu dan komitmen berbagai pihak (K/L, Pemda) dalam rapat koordinasi, audiensi, maupun diskusi teknis;
2. Beberapa kegiatan koordinasi P2DD masih terhambat dengan anggaran kegiatan P2DD (kode 2492.PBA.002) yang berada di D2 & menunggu arahan/hasil Rakornas sebagai langkah tindak lanjut .

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai antara lain melalui peningkatan koordinasi lintas pihak secara lebih terstruktur, percepatan penyesuaian dokumen perencanaan dan anggaran, penyesuaian konsep/format kegiatan yang akan datang serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang tersedia untuk mendukung pelaksanaan kegiatan

4 Sasaran Program 4: Terwujudnya Kebijakan Pengembangan BUMN yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Program 4: Terwujudnya Kebijakan Pengembangan BUMN yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian 2 (dua) indikator kinerja yaitu:

1. Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum
2. Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

4.1 Indeks

Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan BUMN

Latar Belakang

Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Koordinator. Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN mempunyai tugas menyelenggarakan sinkronisasi dan koordinasi perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan serta pengendalian pelaksanaan kebijakan kementerian/lembaga yang terkait dengan isu dan agenda pembangunan nasional di bidang pengelolaan dan pengembangan usaha badan usaha milik negara.

Indeks Efektivitas SKP merupakan alat untuk mengukur tingkat keberhasilan atau pencapaian proses sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan bidang Perekonomian. Proses sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian dikategorikan efektif apabila hasil rekomendasi kebijakan yang dikeluarkan telah melalui setidaknya 4 proses tahapan yakni Identifikasi Permasalahan, Penyusunan Alternatif Rekomendasi, Formulasi Kebijakan serta Monitoring dan Evaluasi. Adapun rekomendasi kebijakan yang dihasilkan oleh Deputi diantaranya **rancangan peraturan perundang-undangan, rancangan kelembagaan, rancangan perencanaan program, rancangan kebijakan yang terkait (rancangan kertas posisi, buku putih dan dokumen lain yang relevan)**. Kemudian isu strategis yang termasuk dalam Indeks Efektivitas SKP di lingkup Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN adalah:

1. Realisasi Belanja Modal BUMN
2. Realisasi Penyaluran Kredit Usaha Rakyat (KUR)
3. Penyelesaian Penugasan Pemerintah

Indeks Efektivitas sinkronisasi, koordinasi, serta pengendalian kebijakan di bidang perekonomian diperoleh melalui penilaian dari 4 (empat) tahapan pada setiap indikator *internal bussiness* yang diampu oleh unit kerja dibawahnya (Asisten Deputi). Adapun penjelasan empat tahapan yang menggambarkan tingkat efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan yang dilakukan oleh Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN.

Tahapan Pertama: Identifikasi dan Penetapan Ruang Lingkup Isu/Permasalahan

Pada tahapan ini unit kerja mengidentifikasi faktor kunci penyebab isu dan permasalahan di bidang koordinasinya dan menetapkan fokus koordinasi yang akan dilakukan dalam satu tahun ke depan (*agenda setting*)

Tahapan Kedua: Penyusunan Alternatif Rekomendasi

Tahapan Penyusunan Alternatif Rekomendasi berisikan pemetaan strategi, program kegiatan atau kebijakan yang harus diambil untuk menyelesaikan isu dan permasalahan yang ditetapkan pada tahapan pertama. Pada tahapan ini organisasi telah memulai menyusun rumusan alternatif rekomendasi kebijakan dan/atau rumusan alternatif program yang selanjutnya disampaikan kepada Deputi dan *stakeholder* terkait. Rumusan alternatif rekomendasi kebijakan dan/atau program yang telah disusun dan telah disepakati Deputi dan *stakeholder* terkait selanjutnya menjadi *input* dalam tahapan selanjutnya.

Tahapan Ketiga: Koordinasi Formulasi Kebijakan

Pada tahapan ini unit kerja berkoordinasi dengan KL terkait untuk menyusun rekomendasi kebijakan/rancangan kebijakan yang akan diambil untuk menangani isu dan permasalahan. Hasil yang diharapkan dari tahapan ini adalah tersusunnya rumusan rekomendasi kebijakan yang disepakati oleh seluruh *stakeholder* dan diharapkan mampu menyelesaikan isu dan permasalahan yang sudah dipetakan pada tahapan selanjutnya.

Tahapan Keempat: Monitoring dan Evaluasi

Pada tahapan ini rekomendasi kebijakan yang telah selesai diformulasikan kemudian diimplementasikan oleh Kemenko Perekonomian (Permenko/Kepmenko) atau K/L terkait. Apabila unit kerja mengawal Peraturan Menteri Koordinator, unit kerja pada melakukan uji coba atau piloting, menyusun strategi implementasi dan strategi komunikasi kebijakan. Adapun kegiatan monitoring yang bersifat general adalah pelaksanaan pemantauan atas pelaksanaan kebijakan yang sudah ditetapkan.

Setelah monitoring, tahapan selanjutnya adalah tahapan evaluasi. Evaluasi dapat dilakukan dengan melakukan kajian terhadap efektivitas, efisiensi, dampak dan kemanfaatan kebijakan. Melalui evaluasi unit kerja dapat memetakan rekomendasi perbaikan yang harus dilakukan mendatang.

Nilai Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian kebijakan perekonomian didapat dengan didasarkan pada nilai indeks efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan yang terdapat pada seluruh asisten deputy dan dihitung dengan formulasi berikut:

$$\text{Indeks Efektivitas SKP} = \sqrt[5]{SKP\ AD\ 1 \times SKP\ AD\ 2 \times SKP\ AD\ 3 \times SKP\ AD\ 4 \times SKP\ AD\ 5}$$

1. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian kebijakan Asisten Deputy Pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dan Telekomunikasi (SKP AD 1) dihitung berdasarkan rata-rata capaian SKP:
 - a) Persentase efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan terkait pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dalam penyelenggaraan Event dan Konektivitas Destinasi Pariwisata Super Prioritas
 - b) Persentase efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan terkait pengembangan BUMN Bidang Telekomunikasi melalui Investasi Perluasan Jaringan Telekomunikasi
2. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian kebijakan Asisten Deputy Pengembangan BUMN Bidang Energi Sumber Daya Mineral (SKP AD 2) dihitung berdasarkan rata-rata capaian SKP :
 - a) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian pembentukan IBMA dalam rangka mendukung Ekosistem Bullion
 - b) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Pengembangan Bioethanol sebagai Bahan Bakar Nabati
 - c) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Hilirisasi – Smelter Grade Alumina Refinery (SGAR) Fase 1
 - d) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Program Strategis BUMN Bidang Energi dan Sumber Daya Mineral
3. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian kebijakan Asisten Deputy Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi, dan Kesehatan (SKP AD 3) dihitung berdasarkan rata-rata capaian SKP :

- a) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Bahan Baku Obat (BBO) oleh BUMN
- b) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Industri Baja oleh BUMN
- c) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Peningkatan Sumber Bahan Baku Berbasis Tebu
4. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian kebijakan Asisten Deputi Pengembangan BUMN Bidang Infrastruktur dan Logistik (SKP AD 4) dihitung berdasarkan rata-rata capaian SKP :
 - a) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Integrasi Multimoda
 - b) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Kerjasama Antardaerah dalam Mendorong Pengembangan Infrastruktur dan Logistik Daerah
 - c) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Inovasi Pembiayaan Daerah
5. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian kebijakan Asisten Deputi Pengembangan BUMN Bidang Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis (SKP AD 5) dihitung berdasarkan rata-rata capaian SKP:
 - a) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian kebijakan terkait penyaluran KUR, KUA, dan KIPK
 - b) Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian kebijakan terkait pengembangan Ekosistem Kegiatan Usaha Bullion

Nilai Akhir Indeks efektivitas SKP digunakan untuk menentukan hasil akhir dari keberhasilan sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN.

Hasil indeks SKP lalu dikonversikan ke skala, dengan rincian sebagai berikut:

- Sangat Efektif (4), rentang nilai 90 - 100
- Efektif (3), rentang nilai 80 - 89
- Cukup Efektif (2), rentang nilai 70 - 79
- Kurang efektif (1), rentang nilai < 70

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian (SKP) Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum adalah pada skala efektif (3). Untuk menghitung nilai Indeks dibutuhkan capaian Persentase Efektivitas SKP masing-masing Asdep pada TW IV sebagai berikut:

No	Unit Eselon II	Persentase Efektivitas SKP
1	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dan Telekomunikasi	80
2	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Energi dan Sumber Daya Mineral	80
3	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi dan Kesehatan	80
4	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Infrastruktur dan Logistik	80
5	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis	80

Penghitungan Nilai Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Perekonomian dihitung dengan formula berikut:

$$\text{Indeks Efektivitas SKP} = \sqrt[5]{SKP\ AD\ 1 \times SKP\ AD\ 2 \times SKP\ AD\ 3 \times SKP\ AD\ 4 \times SKP\ AD\ 5}$$

Hasil penghitungan diperoleh nilai akhir Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum pada Triwulan IV sebesar 80% dan apabila dikonversikan berada pada skala efektif (3 dari 4).

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
4.1 Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di bidang koordinasi pengelolaan dan pengembangan usaha BUMN	Indeks	3 dari 4	3 dari 4	100%

Memperhatikan upaya setiap keasdepan dalam mencapai efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN untuk kegiatan reguler dan penugasan umum sampai dengan Triwulan IV, maka Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian Kebijakan hingga akhir tahun 2025 telah tercapai.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

4.1. Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum			
No.	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1	Identifikasi Permasalahan Kebijakan Utilisasi Belanja Modal tahun 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat Pembahasan program kerja No. Krakatau Steel (Persero) Tbk. Pada tanggal 28 Februari 2025
2	Identifikasi Permasalahan Kebijakan Penyaluran Kredit Usaha Rakyat	Terlaksana	1. Rapat Pembahasan Rpermenko KUR, KUA, dan KIPK bersama dengan Biro HO Tanggal 4 No. 2025 2. Rapat Permenko KUR dan KUA bersama Biro Hukum dan Organisasi Tanggal 6 No. 2025 3. Konsultasi Publik Program Kredit Industri Padat Karya Tanggal 16 No. 2025 4. Rapat Pengharmonisasian Rpermenko KUR, KUA,

				dan KIPK Tanggal 24 No. 2025
3	Identifikasi Permasalahan Kebijakan Penyelesaian Penugasan BUMN	Terlaksana	Telah dibahas dalam Dialog Kinerja tanggal 20 No. 2025	
Triwulan II				
1	Penyusunan Alternatif Rekomendasi kebijakan Utilisasi Belanja Modal BUMN 2025	Terlaksana	Telah dilaksanakan beberapa rapat koordinasi dalam rangka penyusunan alternatif kebijakan utilisasi belanja modal BUMN, antara lain: 1. Rakor optimalisasi peran No. PELNI dalam penyediaan angkutan penumpang dan barang tanggal 23 April 2025 di Tual. 2. Rakor bersama Manajemen No. Telkom terkait capaian realisasi belanja modal tanggal 25 Juni 2025	
2.	Penyusunan Alternatif Rekomendasi Kebijakan Penyaluran KUR	Terlaksana	Dalam rangka Penyusunan Alternatif Rekomendasi Kebijakan Penyaluran KUR telah dilaksanakan beberapa kegiatan antara lain: 1. Rapat pembahasan Rpermenko Kredit Industri Padat Karya tanggal 9 April 2025 2. Monitoring pelaksanaan program KUR tanggal 15 Mei 2025 3. Rapat evaluasi penyaluran KUR berasama penyalur tanggal 26 Mei 2025 4. Rapat koordinasi optimalisasi penyaluran KUR Khusus/Klaster tanggal 12 Juni 2025	
3.	Penyusunan Alternatif Rekomendasi Kebijakan Penyelesaian Penugasan BUMN	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rapat pembahasan penyusunan alternatif rekomendasi atas penyelesaian penugasan BUMN antara lain: 1. Rakor penyediaan gas untuk pembangkit listrik pada tanggal 14 Mei 2025. 2. Rapat harmonisasi insentif perpajakan kegiatan usaha bullion tanggal 15 Mei 2025 3. Rakor dengan BUMN Agro terkait proses kerja sama pengelolaan lahan untuk tebu seluas 3.965 ha tanggal 20 Juni 2025 dan 30 Juni 2025.	
Triwulan III				
1	Penyusunan rekomendasi kebijakan utilisasi belanja modal BUMN 2025	Terlaksana	Telah dilakukan penyusunan rekomendasi kebijakan utilisasi belanja modal BUMN	

			tahun 2025 melalui Monitoring Pelaksanaan Penugasan Pemerintah kepada Perum Damri Cabang Serang, Banten pada 9-10 Juli 2025.
2	Penyusunan rekomendasi kebijakan penyaluran Kredit Usaha Rakyat	Terlaksana	Telah dilakukan penyusunan rekomendasi kebijakan penyaluran Kredit Usaha Rakyat melalui Rapat Koordinasi Komite Kebijakan Pembiayaan bagi UMKM terkait Kebijakan KUR Triwulan III tahun 2025 pada tanggal 3 Juli 2025
3	Penyusunan rekomendasi kebijakan penyelesaian penugasan BUMN	Terlaksana	Telah dilakukan penyusunan rekomendasi kebijakan penyelesaian penugasan BUMN melalui beberapa rapat koordinasi: 1. Rapat Koordinasi Proses Reimbursement Stimulus Diskon Transportasi secara daring melalui Zoom <i>Video Conference</i> tanggal 3 September 2025. 2. Telah dilaksanakan Rapat Koordinasi Stimulus Diskon Transportasi secara daring melalui Zoom <i>Video Conference</i> tanggal 26 September 2025.

Triwulan IV

1.	Monitoring dan evaluasi kebijakan utilisasi belanja modal 2025	Terlaksana	Melaksanakan Rapat lanjutan dalam rangka tindak lanjut K AD Sulampua pada tanggal 22 Oktober 2025 melalui zoom meeting. Selain dilakukan pembahasan terkait isu biaya di lapangan, terdapat juga pembahasan terkait dengan rencana a-rencana belanja modal di kuartal IV
2.	Monitoring dan evaluasi kebijakan penyaluran Kredit Usaha Rakyat	Terlaksana	Monitoring dan Evaluasi Kinerja Penyaluran Kredit Program Tahun 2025 pada tanggal 10 – 11 November 2025
3.	Monitoring dan evaluasi kebijakan penyelesaian penugasan Pemerintah	Terlaksana	Telah dilakukan koordinasi dan monitoring terkait dengan penyaluran KUA dan KIPK dan Penyelenggaraan Kegiatan Usaha Bulon

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun beberapa kendala yang dihadapi oleh masing-masing unit Asisten Deputi sebagai berikut:

1. Asdep Pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dan Telekomunikasi
 - a. Kompleksitas isu lintas sektor memerlukan koordinasi intensif antar K/L yang sering terhambat perbedaan prioritas, atau kewenangan;
 - b. Masih adanya keterbatasan data teknis atau legalitas, perizinan, pembiayaan dan ekosistem.
2. Asdep Pengembangan BUMN Bidang ESDM
 - a. Pelaksanaan pendirian IBMA masih menunggu persetujuan management dari masing-masing perusahaan calon pendiri IBMA.
 - b. Terdapat perbedaan pandangan antara K/L dan BUMN terkait percepatan pengembangan bioethanol sebagai bahan bakar nabati sehingga memerlukan proses pendalaman masalah lebih lanjut, khususnya terkait percepatan penerbitan IUI pada terminal blending yang masih dalam proses. Melalui langkah tersebut, diharapkan terwujud kepastian penyerapan molase, optimalisasi pemanfaatan bioethanol, serta dukungan berkelanjutan terhadap program BBN nasional.
 - c. Masih terdapat tumpang tindih lahan milik No. Antam Tbk dengan No. PAM. Revisi PBT dan NIB membutuhkan koordinasi lintas unit (BPN Pusat, Kanwil ATR/BPN Kalbar, dan Kantah Mempawah).
 - d. Area redmud baru dibebaskan sebagian (100 hektar), sehingga revisi dan sertifikasi masih belum bisa dilakukan sepenuhnya. Untuk proses revisi PBT pada area redmud masih menunggu petunjuk teknis dari BPN Pusat.
 - e. Proses koordinasi melibatkan banyak pihak yaitu No. Antam Tbk, No. PAM, Kantah Mempawah, Kanwil ATR/BPN Kalbar, Ditjen SPPR, Ditjen PSKP, dan Kemenko Perekonomian.
 - f. Terdapat perubahan kebijakan teknis terkait revisi PBT menyebabkan penyesuaian ulang timeline dan dokumen.
3. Asdep Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi dan Kesehatan
 - a. Potensi Indonesia dalam pengembangan obat herbal dan fitofarmaka belum dimanfaatkan secara maksimal. Meski memiliki sumber daya alam melimpah dan pengetahuan tradisional, belum ada kebijakan terpadu yang menjadikan sektor ini sebagai salah satu fokus pengembangan industri farmasi nasional.
 - b. Ketergantungan Impor dan Disparitas Harga Sebanyak 220 industri farmasi masih sangat bergantung pada bahan baku impor karena harga BBO dalam negeri lebih tinggi akibat keterbatasan kapasitas produksi, sehingga kebijakan TKDN berisiko membebani industri hilir dan meningkatkan harga obat yang sensitif bagi masyarakat.
 - c. Belum adanya penugasan khusus dari Pemerintah kepada No. Krakatau Steel (Persero) Tbk sebagai BUMN utama sektor baja nasional, sehingga ruang intervensi strategis dan pelaksanaan mandat industri hulu-hilir masih terbatas.
4. Asdep Pengembangan BUMN Bidang Infrastruktur dan Logistik
 - a. Diperlukannya penentuan kesepakatan satuan harga yang ditetapkan antara pelaku usaha khusus pilot project KAD Wilayah Tarakan dan bantuan subsidi biaya transportasi.
 - b. Pelaku usaha menganggap biaya transportasi masih terlalu tinggi dan berharap mendapatkan subsidi melalui program KAD ini. Pelaku usaha sudah pernah memanfaatkan subsidi dari Badan Pangan Nasional melalui kegiatan Fasilitasi Distribusi Pangan (FDP) namun prosesnya dirasa rumit untuk dilakukan.

5. Asdep Pengembangan BUMN Bidang Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis
 - a. Koordinasi dan sinkronisasi yang perlu ditingkatkan lagi antar Kementerian/Lembaga.
 - b. Komunikasi efektif perlu ditingkatkan lagi antar *stakeholders* KUR

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Dilakukan percepatan melalui rapat koordinasi lintas kementerian, konsinyering, serta penguatan peran Kemenko sebagai orkestrator utama untuk memastikan keputusan strategis tepat waktu dan komprehensif;
2. Dilakukan pendekatan kolaboratif antara sektor untuk mempercepat desain program dan mendorong pembiayaan kreatif yang terukur dampaknya.
3. Memperkuat koordinasi teknis
4. Memperkuat komunikasi yang efektif

4.2 Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah

Latar Belakang

Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Koordinator. Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN mempunyai tugas menyelenggarakan sinkronisasi dan koordinasi perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan serta pengendalian pelaksanaan kebijakan kementerian/lembaga yang terkait dengan isu dan agenda pembangunan nasional di bidang pengelolaan dan pengembangan usaha badan usaha milik negara.

Indeks Efektivitas SKP merupakan alat untuk mengukur tingkat keberhasilan atau pencapaian proses sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan bidang Perekonomian. Proses sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian dikategorikan efektif apabila hasil rekomendasi kebijakan yang dikeluarkan telah melalui setidaknya 4 proses tahapan yakni Identifikasi Permasalahan, Penyusunan Alternatif Rekomendasi, Formulasi Kebijakan serta Monitoring dan Evaluasi. Adapun rekomendasi kebijakan yang dihasilkan oleh Deputi diantaranya **rancangan peraturan perundang-undangan, rancangan kelembagaan, rancangan perencanaan program, rancangan kebijakan yang terkait (rancangan kertas posisi, buku putih dan dokumen lain yang relevan)**. Kemudian isu strategis yang termasuk dalam Indeks Efektivitas SKP di lingkup Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN adalah:

1. Inflasi
2. Stimulus Ekonomi
3. Digitalisasi Daerah

Indeks Efektivitas sinkronisasi, koordinasi, serta pengendalian kebijakan di bidang perekonomian diperoleh melalui penilaian dari 4 (empat) tahapan pada setiap indikator *internal bussiness* yang diampu oleh unit kerja dibawahnya (Asisten Deputi). Adapun penjelasan empat tahapan yang menggambarkan tingkat efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan yang dilakukan oleh Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN.

Tahapan Pertama: Identifikasi dan Penetapan Ruang Lingkup Isu/Permasalahan

Pada tahapan ini unit kerja mengidentifikasi faktor kunci penyebab isu dan permasalahan di bidang koordinasinya dan menetapkan fokus koordinasi yang akan dilakukan dalam satu tahun ke depan (*agenda setting*)

Tahapan Kedua: Penyusunan Alternatif Rekomendasi

Tahapan Penyusunan Alternatif Rekomendasi berisikan pemetaan strategi, program kegiatan atau kebijakan yang harus diambil untuk menyelesaikan isu dan permasalahan yang ditetapkan pada tahapan pertama. Pada tahapan ini organisasi telah memulai menyusun rumusan alternatif rekomendasi kebijakan dan/atau rumusan alternatif program yang selanjutnya disampaikan kepada Deputi dan *stakeholder* terkait. Rumusan alternatif rekomendasi kebijakan dan/atau program yang telah disusun dan telah disepakati Deputi dan *stakeholder* terkait selanjutnya menjadi *input* dalam tahapan selanjutnya.

Tahapan Ketiga: Koordinasi Formulasi Kebijakan

Pada tahapan ini unit kerja berkoordinasi dengan KL terkait untuk menyusun rekomendasi kebijakan/rancangan kebijakan yang akan diambil untuk menangani isu dan permasalahan. Hasil yang diharapkan dari tahapan ini adalah tersusunnya rumusan rekomendasi kebijakan yang disepakati oleh seluruh *stakeholder* dan diharapkan mampu menyelesaikan isu dan permasalahan yang sudah dipetakan pada tahapan selanjutnya.

Tahapan Keempat: Monitoring dan Evaluasi

Pada tahapan ini rekomendasi kebijakan yang telah selesai diformulasikan kemudian diimplementasikan oleh Kemenko Perekonomian (Permenko/Kepmenko) atau K/L terkait. Apabila unit kerja mengawal Peraturan Menteri Koordinator, unit kerja pada melakukan uji coba atau piloting, menyusun strategi implementasi dan strategi komunikasi kebijakan. Adapun kegiatan monitoring yang bersifat general adalah pelaksanaan pemantauan atas pelaksanaan kebijakan yang sudah ditetapkan.

Setelah monitoring, tahapan selanjutnya adalah tahapan evaluasi. Evaluasi dapat dilakukan dengan melakukan kajian terhadap efektivitas, efisiensi, dampak dan kemanfaatan kebijakan. Melalui evaluasi unit kerja dapat memetakan rekomendasi perbaikan yang harus dilakukan mendatang.

Nilai Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian kebijakan perekonomian didapat dengan didasarkan pada nilai indeks efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan yang terdapat pada seluruh asisten deputi dan dihitung dengan formulasi berikut:

$$\text{Indeks Efektivitas SKP} = \sqrt[3]{SKP \text{ Inflasi} \times SKP \text{ Stimulus Ekonomi} \times SKP \text{ Digitalisasi}}$$

1. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian Inflasi (SKP Inflasi)

Inflasi yang tercermin melalui Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Stabilitas Harga terutama pada komoditas pangan strategis melalui penguatan peran dan sinergi Tim Pengendalian Inflasi Pusat (TPIP) dan Daerah (TPID), yang diampu oleh Asisten Deputi Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi, dan Kesehatan.

2. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian Stimulus Ekonomi (SKP Stimulus Ekonomi)

Stimulus Ekonomi merupakan upaya peningkatan akselerasi pertumbuhan ekonomi melalui penguatan sektor riil yang berorientasi pada penciptaan nilai tambah dan padat karya yang tercermin melalui Persentase Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan terkait Sektor Eksternal termasuk penguatan neraca transaksi berjalan serta antisipasi dampak kebijakan eksternal seperti tarif ekspor-impor oleh negara mitra dagang antara lain kebijakan tarif AS dan dinamika politik di Timur Tengah, yang diampu oleh Asisten Deputi Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi, dan Kesehatan

3. Sinkronisasi, Koordinasi, Pengendalian Digitalisasi Daerah (SKP Digitalisasi Daerah)

Digitalisasi Daerah merupakan proses transformasi suatu daerah melalui pemanfaatan teknologi digital untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan kualitas pelayanan publik, serta mendorong pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat, yang tercermin melalui Persentase efektivitas sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan terkait partisipasi Pemerintah Daerah dalam survei Indeks ETPD diampu oleh Asisten Deputi Pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dan Telekomunikasi.

Nilai Akhir Indeks efektivitas SKP digunakan untuk menentukan hasil akhir dari keberhasilan sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN.

Hasil indeks SKP lalu dikonversikan ke skala, dengan rincian sebagai berikut:

- Sangat Efektif (4), rentang nilai 91 - 100
- Efektif (3), rentang nilai 81 - 90
- Cukup Efektif (2), rentang nilai 71 - 80
- Kurang efektif (1), rentang nilai < 70

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah Triwulan IV adalah pada skala 3 (efektif). Untuk menghitung nilai Indeks dibutuhkan capaian nilai Indeks SKP Isu Strategis pada TW IV sebagai berikut:

No.	Isu Strategis	Indeks Efektivitas SKP
1	Inflasi	80
2	Stimulus Ekonomi	80
3	Digitalisasi Daerah	80

Penghitungan Nilai Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Perekonomian dihitung dengan formula berikut:

$$\text{Indeks Efektivitas SKP} = \sqrt[3]{SKP \text{ Inflasi} \times SKP \text{ Stimulus Ekonomi} \times SKP \text{ Digitalisasi}}$$

Hasil penghitungan diperoleh nilai akhir Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum pada Triwulan IV sebesar 80% dan apabila dikonversikan berada pada skala **efektif (3 dari 4)**.

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
4.2 Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah	Indeks	3 dari 4	3 dari 4	100%

Dengan dukungan upaya setiap keasdepan dalam mencapai efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah sampai dengan Triwulan IV, maka Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah hingga akhir tahun 2025 dapat tercapai.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi sampai dengan Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

4.2. Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi dan Pengendalian di Bidang Inflasi, Stimulus Ekonomi, dan Digitalisasi Daerah			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Penetapan hasil evaluasi kinerja TPID	Terlaksana	Rangkaian proses pelaksanaan evaluasi kinerja TPID tahun 2024 telah dimulai sejak Januari 2025. Hingga Mei 2025 telah dilaksanakan verifikasi dokumen penilaian yang telah disampaikan oleh TPID melalui Surat Keputusan Kemenko Perekonomian yang ditetapkan pada tanggal 25 Juni 2025 berdasarkan Berita Acara Nomor : BA-01/SES.TPIP/06/2025
2.	Koordinasi pelaksanaan Rakornas Pengendalian Inflasi	Terlaksana	Telah disampaikan surat kepada Presiden nomor : No. EK.02.05/187B/M.EKON/07/2025 dan No.27/06/GBI-DKEM/Srt/B
3.	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kerja TPIP 2025	Terlaksana	Terlaksana pada pertemuan tanggal 10 Juni 2025
4.	Koordinasi penyusunan Peta Jalan Pengendalian Inflasi 2025 - 2027	Terlaksana	Peta jalan telah tersusun
5.	Rapat Koordinasi Stimulus Ekonomi TW II Tingkat Eselon I	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
6.	Evaluasi Pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW I	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan

			Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
7.	Monitoring Pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW II	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
8.	Penyusunan Alternatif Rekomendasi Kebijakan Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah	Terlaksana	Telah dilaksanakan melalui Rapat Koordinasi Wilayah P2DD tanggal 22 April 2025 di Bandung, dan tanggal 29 April 2025 di Makassar
Triwulan II			
1.	Penetapan hasil evaluasi kinerja TPID	Terlaksana	Rangkaian proses pelaksanaan evaluasi kinerja TPID tahun 2024 telah dimulai sejak Januari 2025. Hingga Mei 2025 telah dilaksanakan verifikasi dokumen penilaian yang telah disampaikan oleh TPID melalui Surat Keputusan Kemenko Perekonomian yang ditetapkan pada tanggal 25 Juni 2025 berdasarkan Berita Acara Nomor : BA-01/SES.TPIP/06/2025
2.	Koordinasi pelaksanaan Rakornas Pengendalian Inflasi	Terlaksana	Telah disampaikan surat kepada Presiden nomor : No. EK.02.05/187B/M.EKON/07/2025 dan No.27/06/GBI-DKEM/Srt/B
3.	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kerja TPIP 2025	Terlaksana	Terlaksana pada pertemuan tanggal 10 Juni 2025
4.	Koordinasi penyusunan Peta Jalan Pengendalian Inflasi 2025 - 2027	Terlaksana	Peta jalan telah tersusun
5.	Rapat Koordinasi Stimulus Ekonomi TW II Tingkat Eselon I	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
6.	Evaluasi Pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW I	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
7.	Monitoring Pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW II	Terlaksana	Telah dilaksanakan Rakor Akselerasi Pertumbuhan Ekonomi TW II pada tanggal 29 April 2025
8.	Penyusunan Alternatif Rekomendasi Kebijakan Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah	Terlaksana	Telah dilaksanakan melalui Rapat Koordinasi Wilayah P2DD tanggal 22 April 2025 di Bandung, dan tanggal 29 April 2025 di Makassar
Triwulan III			
1.	Penyampaian usulan penerima Insentif Fiskal Kategori pengendalian inflasi	Terlaksana	Telah disampaikan melalui surat R/PK.TPID/100/D.I.M.EKON/07/2025 tanggal 11 Juli 2025
2.	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kerja TPIP 2025	Terlaksana	Telah disampaikan surat kepada Presiden nomor : No. EK.02.05/187B/M.EKON/0

Triwulan IV			
1.	Pelaksanaan monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kerja TPIP 2025	Terlaksana	Terlaksana pada pertemuan rutin mingguan Kementerian D alam Negeri
2.	Rapat Koordinasi Stimulus Ekonomi TW IV tingkat Eselon I	Terlaksana	Telah diselenggarakannya Rapat Koordinasi Teknis Eselon 1 membahas program stimulus perekonomian 8 + 4 5 pada tanggal 1, 21 Oktober 2025
3.	Evaluasi pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW III	Terlaksana	Telah diselenggarakannya Rapat Koordinasi Teknis Eselon 1 membahas program stimulus perekonomian 8 + 4 5 pada tanggal 26 November 2025
4.	Monitoring pelaksanaan Stimulus Ekonomi TW IV	Terlaksana	Telah diselenggarakannya Rapat Koordinasi Teknis Eselon 1 membahas program stimulus perekonomian 8 + 4 5 pada tanggal 31 Desember 2025
5.	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Pemerintah	Terlaksana	Telah dilaksanakan melalui R akor, diskusi dan audiensi

Sebagian besar kegiatan dilaksanakan secara virtual melalui platform Zoom Meeting, sehingga biaya perjalanan dinas dan penggunaan sumber daya lainnya dapat ditekan, namun partisipasi aktif dan efektivitas pencapaian tujuan kegiatan tetap terjaga. Proyeksi efisiensi diperkirakan mencapai Rp10.000.000,- hingga Rp25.000.000,- untuk setiap kegiatan yang sebelumnya dilaksanakan melalui paket meeting.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun beberapa kendala yang dihadapi tiap isu strategis sebagai berikut:

1. Pengendalian Inflasi
 - a. Kelompok volatile food (VF) mengalami inflasi pada September 2025 didorong oleh anomali cuaca yang mengakibatkan penurunnya produktivitas pertanian.
 - b. Inflasi Administered Prices (AP) mengalami inflasi pada September 2025 seiring masih adanya transmisi kenaikan cukai yang terus berlanjut.
2. Stimulus Ekonomi
 - a. Permintaan bahan pada waktu yang mendesak menjadi tantangan. untuk mempermudah koordinasi, kerja bersama dilakukan melalui aplikasi onedrive serta dibuat database update perekonomian terkini sehingga dapat langsung digunakan ketika dibutuhkan dalam menyusun suatu bahan.

- b. Pemberlakuan tarif resiprokal 19% dan tarif sektoral bagi produk ekspor Indonesia ke AS dapat membebani kinerja ekspor nasional mengingat AS merupakan pasar ekspor terbesar No.2 bagi Indonesia. Pemberlakuan tarif % dapat memperburuk kinerja ekspor nasional sehingga diperlukan upaya mitigasi atas ancaman tersebut.
 - c. Pemberlakuan tarif unilateral AS bagi seluruh mitra dagangnya dan konflik di Timur Tengah telah meningkatkan ketidakpastian ekonomi global sehingga dapat membebani kinerja perekonomian Indonesia untuk tahun 2025 sehingga diperlukan upaya lebih lanjut agar target pertumbuhan tercapai.
3. Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah
 - a. Partisipasi dan kualitas pengisian belum optimal, dimana sebagian kecil pemda & BPD tidak dapat mengikuti sosialisasi secara penuh karena keterbatasan waktu, kesibukan operasional, atau kendala teknis (jika dilakukan daring).
 - b. Tingkat pemahaman tidak merata, dengan pengisi survei dan pemilik/pengelola data memiliki latar belakang dan tingkat pemahaman yang berbeda terhadap materi ETPD, sehingga terjadi kesenjangan pemahaman selama survei berlangsung.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada triwulan IV tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Penyusunan jadwal terintegrasi sejak awal, penunjukan PIC tiap kegiatan, serta pemanfaatan teknologi rapat virtual untuk efisiensi dan fleksibilitas koordinasi;
2. Penyediaan panduan teknis, form standar, serta bimbingan teknis bagi daerah dan internal tim agar proses penyusunan dan penilaian berjalan efisien dan seragam;
3. Dilakukan FGD lintas K/L, diskusi dengan external assessor, serta rapat dengan mitra strategis untuk menyamakan pandangan dan memperkuat sinergi kebijakan ke depan

5 Sasaran Program 5: Terwujudnya Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Program 5: Terwujudnya Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas ditunjukkan oleh indikator kinerja

Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

5.1. Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas

Latar Belakang

Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian di Bidang koordinasi pengelolaan dan pengembangan usaha BUMN merupakan hasil pengukuran tingkat kepuasan pelayanan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN dengan melakukan survei pelayanan ke Kementerian/Lembaga/Stakeholder terkait. Survei yang dilakukan adalah survei skala likert dengan skala 1 sampai 4. Survei akan dilakukan dengan menggunakan *Google Form*.

Mengukur indikator tingkat Kepuasan Layanan Koordinasi, Sinkronisasi, dan Pengendalian di Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN dengan melakukan survei pelayanan ke Kementerian/Lembaga/*stakeholder* terkait. Nilai indeks diperoleh dari nilai rata-rata indeks kepuasan layanan masing-masing Asisten Deputi di unit Deputi, dengan rumus perhitungan sebagai berikut

$$\text{Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian} = \frac{(\text{Indeks Kepuasan Layanan SKP Asdep 1} + \text{Indeks Kepuasan Layanan SKP Asdep 2} + \text{Indeks Kepuasan Layanan SKP Asdep 3} + \text{Indeks Kepuasan Layanan SKP Asdep 4})}{5}$$

Nilai indeks hasil rata-rata dari dibagi menjadi 4 (empat) kategori penilaian yaitu:

- A. Sangat Puas (4), rentang nilai 3.51 s.d 4
- B. Puas (3), rentang nilai 3.01 s.d 3.50
- C. Tidak Puas (2), rentang nilai 2.51 s.d 3.00
- D. Sangat Tidak Puas (1), rentang nilai <2.50

Hasil Pengukuran Kinerja

Target IKU Indeks Efektivitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Reguler dan Penugasan Umum adalah pada skala 3 (Puas) di mana survei akan dilakukan tiap semester. Berdasarkan hasil survei kepuasan Semester II Tahun 2025 diperoleh indeks kepuasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target TW IV	Realisasi	% Kinerja
5.1 Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas	Indeks	3 dari 4	4	120%

Adapun Indeks Kepuasan Layanan pada masing-masing Asdep sebagai dasar perhitungan sebagai berikut:

No	Asisten Deputi	Indeks Kepuasan
1	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Pariwisata dan Telekomunikasi	3,73
2	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Energi dan Sumber Daya Mineral	3,79
3	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Industri Manufaktur, Agro, Farmasi dan Kesehatan	3,75

4	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Infrastruktur dan Logistik	3,71
5	Asdep Pengembangan BUMN Bidang Jasa Keuangan dan Usaha Bisnis	3,79

Dengan menggunakan formula perhitungan yang telah ditetapkan diperoleh nilai Indeks Kepuasan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN sebesar 3,75 atau berada pada rentang kategori Sangat Puas (4).

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi sampai dengan Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

5.1. Indeks Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan di Bidang Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Persiapan Survei Kepuasan Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Kebijakan Semester I	Terlaksana	1. Telah dilaksanakan penyusunan konsep awal survei kepuasan layanan kepada stakeholders oleh masing-masing unit Eselon II 2. Telah dilaksanakan inventarisasi responden survei
Triwulan II			
1.	Pelaksanaan dan Pelaporan Survei Kepuasan Kualitas Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Semester I	Terlaksana	Survei telah dilaksanakan oleh seluruh unit Eselon II pada minggu ke-2 bulan Juli 2025
Triwulan III			
1.	Tindak lanjut hasil survei Semester I dan persiapan Survei Kepuasan Kualitas Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Semester II	Tertunda dan digeser	Akan dilaksanakan pada Triwulan IV
Triwulan IV			
1.	Pelaksanaan dan pelaporan survei kepuasan kualitas layanan sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian Semester II	Terlaksana	Survei telah dilaksanakan oleh seluruh unit Eselon II pada minggu ke-2 bulan Januari 2026
2.	Tindak lanjut hasil survei Semester I dan persiapan Survei Kepuasan Kualitas Layanan Sinkronisasi, Koordinasi, dan Pengendalian Semester II	Terlaksana	Merupakan renaksi pada triwulan III yang dilaksanakan pada triwulan IV

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan IV Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya pemanfaatan google form sebagai instrumen kuesioner survei. Jumlah efisiensi diperkirakan mencapai Rp3.000.000 melalui pemanfaatan aplikasi kuesioner *google form*.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan IV Tahun 2025, terdapat kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut yaitu pemahaman maupun kesadaran pegawai terhadap pentingnya survei dalam peningkatan kualitas layanan masih beragam, sehingga kurang mendapatkan perhatian dalam mengisi atau memberikan umpan balik yang konstruktif. Berdasarkan kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan IV Tahun 2025, maka upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan selanjutnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai yaitu internalisasi pentingnya survei kepuasan untuk perbaikan layanan maupun perbaikan kinerja.

6 Sasaran Program 6: Terwujudnya Tata Kelola Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Program 6: Terwujudnya Tata Kelola Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas ditunjukkan oleh indikator kinerja Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

6.1. *Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas*

Latar Belakang

Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN merupakan persentasi pemenuhan bukti dukung pelaksanaan Reformasi Birokrasi di lingkungan Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN Adapun komponen penilaian Reformasi Birokrasi di level Deputy didasarkan pada tingkat implementasi rencana aksi Reformasi Birokrasi General dan/ atau Reformasi Birokrasi Tematik di lingkungan Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN Implementasi kegiatan RB General dan/ atau Tematik harus didasarkan dan disesuaikan pada rencana aksi yang telah disusun pada awal tahun sebagaimana tertuang pada Peraturan Sekretaris Kementerian. Rencana Aksi Deputy terkait pemenuhan tingkat keberhasilan Zona Integritas, nilai SAKIP, dan tingkat digitalisasi arsip.

Persentase pelaksanaan rencana aksi Reformasi Birokrasi di lingkungan Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN dihitung berdasarkan seberapa banyak pelaksanaan RB General dan RB Tematik di Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN dibandingkan dengan jumlah keseluruhan rencana aksi yang telah disusun. Berikut merupakan formulasi dalam menentukan persentase pelaksanaan rencana aksi RB Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN:

$$\text{Persentase Pelaksanaan RB} = \frac{\text{Total Renaksi RB yang Dilaksanakan}}{\text{Total Renaksi RB yang Dirumuskan}} \times 100\%$$

Pada tahun 2025, telah dirumuskan 11 Renaksi RB Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN dengan rincian sebagai berikut:

Renaksi TW I	Renaksi TW II	Renaksi TW III	Renaksi TW IV
1. Penyusunan dan Penetapan Perjanjian Kinerja	1. Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	1. Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	1. Fasilitasi Pembangunan ZI di Unit Kerja
2. Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	2. Optimalisasi Pemanfaatan Srikandi	2. Optimalisasi Pemanfaatan Srikandi	2. Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan
3. Optimalisasi Pemanfaatan Srikandi			3. Penyusunan draft Perjanjian Kinerja tahun 2026
			4. Optimalisasi Pemanfaatan Srikandi

Hasil Pengukuran Kinerja

Untuk menghitung capaian kinerja pada Triwulan IV, perlu diketahui pelaksanaan dari Rencana Aksi sampai dengan Triwulan IV sebagai berikut:

No	Rencana Aksi TW I	Status
1.	Penyusunan dan Penetapan Perjanjian Kinerja	Terlaksana
2.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana
3.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana
Rencana Aksi TW II		
4.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana
5.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana
Rencana Aksi TW III		
6.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana
7.	Optimalisasi Pemanfaatan Srikandi	Terlaksana
Rencana Aksi TW IV		
8.	Fasilitasi Pembangunan ZI di unit kerja	Terlaksana
9.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana

10.	Penyusunan draft Perjanjian Kinerja 2026	Terlaksana
11.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana

$$\begin{aligned}
 \text{Persentase Pelaksanaan RB} &= \frac{11}{11} \times 100\% \\
 &= 100\%
 \end{aligned}$$

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target TW IV	Realisasi	% Kinerja
6.1 Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengelolaan BUMN	Persen	85	100	117,65%

Pencapaian kinerja IKU Persentase Pelaksanaan Rencana Aksi Reformasi Birokrasi Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengelolaan BUMN yang memenuhi target menunjukkan sasaran Terwujudnya Tata Kelola Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas tercapai. Tata kelola yang baik merupakan landasan penting bagi organisasi untuk mencapai visi, misi, dan tujuan yang diemban. Ketercapaian sasaran strategis ini akan secara signifikan mendorong terwujudnya pelaksanaan proses bisnis Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang berfokus pada sinkronisasi, koordinasi, dan pengendalian kebijakan yang efektif. Dengan tata kelola yang baik, organisasi dapat mewujudkan birokrasi yang efisien, transparan, akuntabel dan responsif terhadap kebutuhan masyarakat.

Pelaksanaan Rencana Aksi, Capaian Program dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan IV tahun 2025 sebagai berikut:

6.1. Terwujudnya Tata Kelola Deputy Bidang Koordinasi Pengelolaan dan Pengembangan Usaha BUMN yang Berkualitas			
No	Rencana Aksi	Status	Keterangan
Triwulan I			
1.	Penyusunan dan Penetapan Perjanjian Kinerja	Terlaksana	Telah dilaksanakan penandatanganan Perjanjian Kinerja pada bulan Januari 2025
2.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana	Telah dilaksanakan pada bulan April 2025
3.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana	Implementasi Srikandi dilakukan untuk administrasi pemberkasan surat masuk maupun keluar. Selain itu, pemberian disposisi juga menggunakan aplikasi Srikandi
Triwulan II			
1.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana	Telah dilaksanakan pada bulan Juli 2025

2.	Optimalisasi Pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana	Implementasi Srikandi dilakukan untuk administrasi pemberkasan surat masuk maupun keluar. Selain itu, pemberian disposisi juga menggunakan aplikasi Srikandi
Triwulan III			
1.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana	Telah dilaksanakan pada bulan September 2025
2.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana	Implementasi Srikandi dilakukan untuk administrasi pemberkasan surat masuk maupun keluar. Selain itu, pemberian disposisi juga menggunakan aplikasi Srikandi
Triwulan IV			
1.	Fasilitasi Pembangunan ZI di unit kerja	Terlaksana	Telah dilaksanakan pada bulan September 2025
2.	Penyusunan Laporan Kinerja Triwulanan	Terlaksana	Telah dilaksanakan pada bulan Desember 2025
3.	Penyusunan draft Perjanjian Kinerja 2026	Terlaksana	Telah disusun pada bulan Desember 2025
4.	Optimalisasi pemanfaatan SRIKANDI	Terlaksana	Implementasi Srikandi dilakukan untuk administrasi pemberkasan surat masuk maupun keluar. Selain itu, pemberian disposisi juga menggunakan aplikasi Srikandi

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan IV tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya adalah:

- Sebagian pelaksanaan koordinasi dilaksanakan secara *hybrid* menggunakan media komunikasi teleconference (online), sehingga perjalanan dinas luar kota dilaksanakan selektif sesuai dengan urgensi.
- Pemberkasan administrasi persuratan sudah menggunakan aplikasi Srikandi dan media penyimpanan cloud sehingga sudah tidak memerlukan banyak peralatan ATK seperti kertas ataupun lemari untuk administrasi surat-surat tersebut.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Hingga Triwulan IV Tahun 2025, tidak ada kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan.

Jakarta, 14 Januari 2026
Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan
dan Pengembangan Usaha BUMN


Ferry Irawan