



**DEWAN NASIONAL KAWASAN EKONOMI KHUSUS
SEKRETARIAT JENDERAL**

ADMINISTRATOR KEK SANUR DAN KEK KURA KURA BALI

KEK Sanur, Gedung Ground Water Tank (GWT), Lot Utilitas, Jl. Hang Tuah-Inna Grand Bali Beach, Sanur
Kaja, Denpasar Selatan, Bali 80227

Email: administrator.sanur@kek.go.id dan administrator.kkb@kek.go.id

**Laporan Capaian Kinerja Triwulan II Tahun 2026
Administrator KEK Sanur Dan KEK Kura Kura Bali
(Januari - Juni)**

Denpasar, 10 Juli 2026

Laporan Capaian Kinerja Triwulan II Tahun 2026
Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali
 Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK

A. Capaian Kinerja Triwulan I Tahun 2026

Hasil pengukuran kinerja Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK sampai dengan Triwulan II Tahun 2026 dapat ditampilkan pada Tabel 1, sebagai berikut:

Tabel 1. Ringkasan Capaian Kinerja Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali Triwulan II Tahun 2026

No	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target Tahun 2026	Realisasi Triwulan II	Capaian Kinerja TW II (%)
I	Sasaran Kegiatan 1. Terwujudnya Pelayanan Perizinan Berusaha, Perizinan Lainnya, dan Non Perizinan serta Pengawasan dan Pengendalian Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas				
1.1	Indikator 1.1 Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	%	100%	13,48% (Target TW II 50%)	53,72%
	Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur	%	100%	10,67%	42,68%
	Persentase Capaian Target Investasi KEK Kura Kura Bali	%	100%	16,90%	67,58%
1.2	Indikator 1.2 Indeks Kawasan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing	Indeks	3 (skala 4)	4	120%
	Indeks Kawasan KEK Sanur yang Berdaya Saing	Indeks	3 (skala 4)	3	100%
	Indeks Kawasan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing	Indeks	3 (skala 4)	4	120%
II	Sasaran Kegiatan 2. Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas				
2.1	Indikator 2.1 Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Indeks	3,1 (skala 4)	3.69	119,03%
III	Sasaran Kegiatan 3. Terselenggaranya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang berkualitas				
3.1	Indikator 3.1 Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Tepat Waktu	%	80%	100%	120%
3.2	Indikator 3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	%	80%	100%	120%
IV	Sasaran Kegiatan 4. Terwujudnya Tata Kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik				
4.1	Indikator 4.1 Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Indeks	3 (skala 4)	4	120%

Kinerja Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sampai dengan Triwulan II Tahun 2026 sebagaimana tercantum dalam ringkasan Tabel 1 dapat diuraikan sebagai berikut:

1

Sasaran Kegiatan 1. Terwujudnya Pelayanan Perizinan Berusaha, Perizinan Lainnya, dan Non Perizinan serta Pengawasan dan Pengendalian Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Strategis 1: Terwujudnya Pelayanan Perizinan Berusaha, Perizinan Lainnya, dan Non Perizinan serta Pengawasan dan Pengendalian Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian dua indikator kinerja yaitu

- 1.1 Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali
- 1.2 Indeks Kawasan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

1.1 Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Latar Belakang
	Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam menyelenggarakan perizinan berusaha dan perizinan lainnya yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, pelayanan non perizinan yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, serta pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK. Maka dalam rangka mewujudkan pembangunan Kawasan Ekonomi Khusus yang berdaya saing, KEK perlu dibentuk sesuai dengan potensi wilayah masing-masing serta kegiatan utama yang memiliki nilai ekonomi yang tinggi. Selain pembentukan, pembangunan KEK juga perlu didukung dengan infrastruktur, baik di dalam maupun di luar kawasan, serta dilengkapi dengan pelayanan berstandar internasional dalam mendukung efektifitas dan efisiensi kegiatan KEK. Dalam rangka mendukung pencapaian salah satu prioritas nasional dalam RPJMN 2025 – 2029, maka KEK dapat berkontribusi terhadap nilai investasi nasional. Nilai investasi di KEK berperan penting dalam menciptakan pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan daya saing kawasan tersebut di tingkat domestik maupun internasional.

Adapun cara perhitungan/rumus Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sebagai berikut:

$$\text{Persentase Capaian Investasi KEK} = \frac{\Sigma \text{Realisasi Investasi}}{\Sigma \text{Target Investasi}} \times 100\%$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Berdasarkan pada target tahun 2026 direncanakan nilai Investasi Tahun 2026 Rp 2.256,94 Miliar (KEK Sanur Rp 1.255,94 Miliar dan KEK Kura Kura Bali Rp 1.001 Miliar). Hingga Triwulan I Tahun 2026, realisasi nilai Investasi sebesar Rp 295,30 Miliar (KEK Sanur Rp 134 Miliar dan KEK Kura Kura Bali Rp 161,3 Miliar) dengan persentase realisasinya 13,08% dari target Investasi Tahun 2026, dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target 2026	Target TW II	Realisasi	% Capaian Kinerja
Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur	Miliar	1.255,94 M	50%	134 M	42,68%
	%	100%		10,67%	
Persentase Capaian Target Investasi KEK Kura Kura Bali	Miliar	1.001 M	50%	169,12 M	67,58%
	%	100%		16,90%	

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target TW I	Realisasi	% Capaian Kinerja
IKU-1.1 Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	%	50%	13,43%	53,72%

Capaian ini merupakan cascading direct. **Realisasi investasi Triwulan I KEK Sanur sebesar Rp 134 Miliar dengan capaian kinerja TW I sebesar 42,68%.** Adapun realisasi investasi ini didapat dari akumulasi realisasi investasi 1 Badan Usaha Pembangun dan Pengelola (BUPP) yaitu PT Hotel Indonesia Natour dan 15 Pelaku Usaha (PU) yaitu PT. Hotel Internasional Sanur Indonesia, PT. Pertamedika Bali Hospital, PT. Bluecross Medika International, PT. Astana Bangun Sejahtera, PT. Asoka Bunga Khatulistiwa, PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT. Agung Dewata Nusantara, PT. Inovasi Pendukung Nusantara, PT. Tembakau Nusantara International, PT. Adhya Sanur Panorama, PT. Nitra Sanata Bali (JEC), PT Icon Healthcare Bali, PT Asia Medical Investment, PT Alpha IVF dan SPOG Bali, serta PT Jaya Bumi Kencana (JBK).

Realisasi investasi Triwulan I KEK Kura Kura Bali sebesar Rp 169,12 Miliar dengan capaian kinerja TW I sebesar 67,58% dari akumulasi realisasi investasi 1 Badan Usaha Pembangun dan Pengelola (BUPP) yaitu PT. Bali Turtle Island Development dan 3 PU yaitu PT. Grand Outlet Bali, PT. Kura Kura Bali Development, dan Yayasan Adi Cita Sakti.

Indikator Kinerja Utama (IKU-1.1) Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali pada Triwulan II Tahun 2026 ditetapkan sebesar **50%**, dengan **realisasi sebesar 13,43%, sehingga capaian kinerja mencapai 53,72%.** Meskipun realisasi investasi menunjukkan tren positif, **capaian terhadap target Triwulan II Tahun 2026 sebesar 50% belum sepenuhnya terpenuhi.** Oleh karena itu, diperlukan penguatan koordinasi antara Administrator KEK, BUPP, serta pemangku kepentingan terkait. Melalui peningkatan koordinasi dan sinergi tersebut, diharapkan percepatan realisasi investasi pada triwulan berikutnya dapat tercapai, sehingga kinerja investasi di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali dapat terus meningkat dan berpotensi memenuhi, bahkan melampaui, target tahunan yang telah ditetapkan.

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Berikut rencana aksi yang dilakukan guna meningkatkan target investasi sebagai berikut:

1.1 Persentase Capaian Target Investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Monitoring Realisasi Investasi dan Penyerapan Tenaga Kerja KEK	Terlaksana	Telah dilakukan diskusi bersama Badan Usaha Pengelola dan Pengembang (BUPP) KEK sebagai bagian dari monitoring realisasi investasi dan penyerapan tenaga kerja KEK.
2	Koordinasi dengan Badan Usaha (BU)	Terlaksana	Koordinasi telah dilakukan bersama Badan Usaha Pengelola dan Pengembang

			(BUPP) KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali terkait pelaporan LKPM, penyusunan RKL-RPL rinci, perubahan Masterplan dan Estate Regulation, insentif pajak, serta implementasi sistem IT Inventory di dalam kawasan KEK.
3	Penyusunan Laporan Realisasi Investasi KEK	Terlaksana	Telah dilaksanakan diskusi bersama Badan Usaha dan Pelaku Usaha di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali terkait pelaporan LKPM guna memperoleh informasi mengenai investasi dan perkembangannya, serta mendalami laporan dari BUPP terkait realisasi investasi selama periode pelaporan triwulan II.
4	Penyusunan Laporan Pengawasan dan Pengendalian Operasional KEK	Terlaksana	Telah dilaksanakan diskusi bersama Badan Usaha dan Pelaku Usaha di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali terkait pelaporan pengawasan dan pengendalian operasional guna memperoleh informasi mengenai investasi dan perkembangannya, serta mendalami laporan dari BUPP terkait realisasi investasi selama periode pelaporan triwulan II.

Kegiatan yang telah dilaksanakan pada Triwulan II bertujuan untuk mendukung tercapainya target nilai investasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali tahun 2026 melalui penyusunan target investasi yang terukur, peningkatan kualitas perencanaan dan pelaporan investasi, serta penguatan koordinasi dan pendampingan kepada pelaku usaha. Hal ini dilakukan guna memastikan tersedianya data investasi yang akurat, mendukung tata kelola kawasan yang transparan dan efisien, serta mendorong iklim investasi yang kondusif di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, berbagai upaya pendukung lainnya juga terus dioptimalkan dalam rangka mencapai target kinerja nilai investasi KEK yang telah ditetapkan untuk tahun 2026.

1. Melakukan bimbingan konsultasi bagi pelaku usaha di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang mengalami kendala dalam proses pelayanan perizinan melalui sistem OSS RBA maupun sistem lainnya.
2. Memberikan informasi kepada pelaku usaha terkait fasilitas yang dapat dimanfaatkan di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Realisasi investasi di Triwulan II Tahun 2026 belum tercapai dikarenakan, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Terdapat Pelaku Usaha yang masih menunggu selesainya pembangunan untuk bisa merealisasikan investasinya berupa impor barang modal
2. Adanya perubahan desain bangunan di KEK Kura Kura Bali menyebabkan mundurnya *timeline* pekerjaan. Hal ini mempengaruhi selesainya aspek desain, sehingga administrasi sebagai syarat pengajuan Surat Persetujuan Pembangunan (SPP) menjadi terhambat.
3. Adanya kegiatan konstruksi pembangunan di lapangan yang mengalami keterlambatan akibat beberapa pekerjaan belum optimal karena faktor cuaca dan libur hari raya.
4. Terdapat 2 (dua) Pelaku Usaha di KEK Sanur yang pembangunannya terhenti sementara dikarenakan adanya kendala.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian investasi pada Triwulan II Tahun 2026, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada setiap triwulan selanjutnya pada tahun 2026 agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai. Sebagai upaya penanganan, akan dilakukan konfirmasi tahap - tahap pekerjaan investasi oleh Badan Usaha maupun Pelaku Usaha di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

1.2 Indeks KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing

Latar Belakang

Kawasan Ekonomi Khusus berfungsi sebagai sebuah kawasan dengan fasilitas dan kemudahan untuk meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian di Indonesia. Administrator Kawasan Ekonomi Khusus merupakan unit kerja yang bertugas menyelenggarakan perizinan berusaha, perizinan lainnya, pelayanan, dan pengawasan di Kawasan Ekonomi Khusus. Administrator Kawasan Ekonomi Khusus mempunyai tugas menyelenggarakan perizinan berusaha dan perizinan lainnya, yang diperlukan oleh badan usaha dan pelaku usaha di Kawasan Ekonomi Khusus, menyelenggarakan pelayanan non perizinan yang diperlukan oleh badan usaha dan pelaku usaha di Kawasan Ekonomi Khusus, dan menyelenggarakan pengawasan dan pengendalian pengoperasian Kawasan Ekonomi Khusus.

KEK berdaya saing yang dimaksud yaitu KEK yang memiliki pertumbuhan realisasi investasi, tenaga kerja, dan pemanfaatan lahan yang tinggi. Perhitungan jumlah KEK yang berdaya saing berdasarkan indeks daya saing KEK dengan menggunakan data untuk keseluruhan KEK yang telah ditetapkan. Perhitungan indeks daya saing berdasarkan 2 (dua) variabel berikut:

Perhitungan jumlah KEK yang berdaya saing berdasarkan indeks daya saing KEK dengan menggunakan data untuk keseluruhan KEK yang telah ditetapkan. Perhitungan indeks daya saing berdasarkan 2 (dua) variabel berikut:

- Variabel Utama (bobot 60%): pertumbuhan realisasi investasi, tenaga kerja, dan pemanfaatan lahan
- Variabel Pendukung (bobot 40%): Infrastruktur dalam kawasan, infrastruktur konektivitas, infrastruktur penunjang, rantai pasok dan keterlibatan IKM, dan variabel sektoral (wisatawan dan pasien)

Indeks daya saing KEK antara lain:

- Indeks 4: Pertumbuhan > 60% (Sangat Berdaya Saing)

- Indeks 3: Pertumbuhan > 40% – 60% (Berdaya Saing)
- Indeks 2: Pertumbuhan > 20% – 40% (Kurang Berdaya Saing)
- Indeks 1: Pertumbuhan ≤ 20% (Belum Berdaya Saing)

Adapun cara perhitungan/rumus Indeks KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing sebagai berikut:

$$\text{Indeks Daya Saing KEK} = \Sigma \text{Variabel Utama} + \Sigma \text{Variabel Pendukung}$$

- Variabel Utama = Pertumbuhan Realisasi Investasi + Pertumbuhan Tenaga Kerja + Pemanfaatan Lahan
- Variabel Pendukung = [(Infrastruktur dalam Kawasan) + (Infrastruktur Konektivitas) + (Infrastruktur Penunjang) + (Rantai Pasok dan Keterlibatan IKM) + (Variabel Sektoral)] ÷ total nilai maksimum

Hasil Pengukuran Kinerja

Target kinerja pada tahun 2026 sebesar 3 dari skala 4 berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2026 dan dokumen perencanaan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali. Hingga Triwulan II Tahun 2026, indeks KEK yang berdaya saing yang telah terealisasi Indeks sebesar **4 (Sangat Berdaya Saing)** untuk KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, dengan ringkasan sebagai berikut:

KEK Sanur

Variabel Utama

Indikator Kinerja Utama	t0 (TW II 2025)	t1 (TW II 2026)	Bobot Sub Variabel	Bobot variabel
Pertumbuhan Realisasi Investasi KEK Sanur	4.420 M	 M	50%	60%
Pertumbuhan Tenaga Kerja KEK Sanur	4.031 Orang	 Orang	40%	
Pertumbuhan Pemanfaatan Lahan KEK Sanur	89,56%	95%	10%	

Variabel Pendukung

Indikator Kinerja Pendukung		Kondisi	Skala	Bobot Sub Variabel	Bobot variabel
Infrastruktur Dalam Kawasan	Air Baku	Sudah tersedia (bangun sendiri / sudah MoU dengan penyedia utilitas	3	25%	40%
	Energi	Sudah tersedia (bangun sendiri / sudah MoU dengan penyedia utilitas	3		
	Jalan Dalam kawasan	Sudah tersedia	3		
	Pengolahan Limbah/Sampah	Sudah tersedia (bangun sendiri / sudah MoU	3		

		dengan penyedia utilitas			
Infrastruktur Konektivitas	Akses Jalan Luar Kawasan	Sudah tersedia secara layak dan cukup	3	25%	
	Pelabuhan/Tersus	Sudah tersedia (bangun sendiri / tidak membutuhkan / dekat dengan pelabuhan existing)	3		
	Bandara	Sudah tersedia (bangun sendiri / tidak membutuhkan / dekat dengan bandara existing)	3		
	Drypot	Belum ada / pra konstruksi	1		
Infrastruktur Penunjang	Layanan Satu Pintu	Belum ada / pra konstruksi	1	15%	
	Mess Karyawan	Belum ada / pra konstruksi	1		
	Fasyankes	Sudah tersedia (bangun sendiri / kerja sama dengan klinik pratama / puskesmas	3		
	Fasilitas Pendidikan	Belum ada / pra konstruksi	1		
Rantai Pasok dan Keterlibatan IKM	Bahan Baku	Memiliki kerjasama mitra jangka panjang	2	15%	
	Keterlibatan Industri Kecil Menengah	IKM sudah dilibatkan sebagai rantai pasok	3		
Variabel Sektoral Pariwisata		Diatas total jumlah wisatawan periode sebelumnya.	3	20%	
Variabel Sektoral Kesehatan		Diatas total jumlah pasien periode sebelumnya.	3	20%	

Perhitungan Nilai Indeks KEK Sanur

Indikator	Target TW II	Nilai Indeks	Realisasi	Klasifikasi
Indeks KEK yang Berdaya Saing (KEK Sanur)	3 (Skala 4)	59.09%	3	Berdaya Saing

Capaian narasi kinerja KEK Sanur sampai dengan Triwulan II 2026

Periode Pelaporan	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
	IKU-1.2				
TW I	Indeks KEK Sanur yang Berdaya Saing	Indeks	3 (skala 4)	3	100%

KEK Kura-Kura Bali
Variabel Utama

Indikator Kinerja Utama	t0 (TW II 2025)	t1 (TW II 2026)	Bobot Sub Variabel	Bobot variabel
Pertumbuhan Realisasi Investasi KEK Sanur	1056.86 M	 M	50%	60%
Pertumbuhan Tenaga Kerja KEK Sanur	2796 Orang	 Orang	40%	
Pertumbuhan Pemanfaatan Lahan KEK Sanur	15.03%	15.03%	10%	

Variabel Pendukung

Indikator Kinerja Pendukung		Kondisi	Skala	Bobot Sub Variabel	Bobot variabel
Infrastruktur Dalam Kawasan	Air Baku	Sudah tersedia (bangun sendiri / sudah MoU dengan penyedia utilitas	3	25%	40%
	Energi	Sudah tersedia dan menggunakan sumber energi baru dan terbarukan	4		
	Jalan Dalam kawasan	Sudah tersedia	3		
	Pengolahan Limbah/Sampah	Sudah tersedia (bangun sendiri / sudah MoU dengan penyedia utilitas	3		
Infrastruktur Konektivitas	Akses Jalan Luar Kawasan	Sudah tersedia namun perlu peningkatan / perluasan	2	25%	
	Pelabuhan/Tersus	Belum ada / pra konstruksi	1		
	Bandara	Sudah tersedia (bangun sendiri / tidak membutuhkan / dekat dengan bandara existing)	3		

	Drypot	Sudah tersedia (bangun sendiri / tidak membutuhkan / dekat dengan stasiun KA existing)	3		
Infrastruktur Penunjang	Layanan Satu Pintu	Sudah tersedia secara layak dan cukup	3	15%	
	Mess Karyawan	Belum ada / pra konstruksi	1		
	Fasyankes	Belum ada / pra konstruksi	1		
	Fasilitas Pendidikan	Sudah tersedia (bangun sendiri / kerja sama dengan BLK / SMK / Poltek sekitar	3		
Rantai Pasok dan Keterlibatan IKM	Bahan Baku	Dari pasar bebas;	1	15%	
	Keterlibatan Industri Kecil Menengah	IKM sudah dilibatkan sebagai rantai pasok	3		
Variabel Sektoral Pariwisata		Sama dengan total jumlah wisatawan periode sebelumnya;	2	20%	

Perhitungan Nilai Indeks KEK Kura Kura Bali

Indikator	Target TW II	Nilai Indeks	Realisasi	Klasifikasi
Indeks KEK yang Berdaya Saing (KEK Kura-Kura Bali)	3 (Skala 4)	79.94%	4	Sangat Berdaya Saing

Capaian narasi kinerja KEK Kura Kura Bali sampai dengan Triwulan II 2026

Periode Pelaporan	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
	IKU-1.2				
TW II	Indeks KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing	Indeks	3 (skala 4)	4	120%

Berdasarkan hasil konsolidasi nilai indeks KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, capaian Indikator Kinerja Utama (IKU-1.2) dalam Laporan Narasi Kinerja Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali sampai dengan Triwulan II Tahun 2026 adalah sebagai berikut:

Periode Pelaporan	Indikator Kinerja Utama	Target	Nilai Indeks	Realisasi	% Kinerja
-------------------	-------------------------	--------	--------------	-----------	-----------

	IKU-1.2				
TW II	Indeks KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing	3 (skala 4)	69,5%	4	120%

Indeks Kawasan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing sesuai target merupakan *cascading non direct* dari Indikator Kinerja Indeks KEK yang berdaya saing. Pada TW II Tahun 2026, target kinerja utama indeks KEK yang berdaya saing sebesar 3 (Skala 4). Sampai dengan laporan ini disusun, berdasarkan hasil perhitungan nilai indeks KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, didapatkan skala indeks KEK yang berdaya saing pada Triwulan II tahun 2026 sebesar 4 (KEK Sanur 3 dan KEK Kura Kura Bali 4) dengan capaian kinerja tahunan mencapai 120%

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Berikut rencana aksi yang dilakukan guna meningkatkan Indeks KEK yang Berdaya Saing sebagai berikut:

1.2 Indeks Kawasan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Berdaya Saing			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Koordinasi dengan Badan Usaha (BU) dan Pelaku Usaha (PU)	Terlaksana	Koordinasi telah dilakukan bersama Badan Usaha Pengelola dan Pengembang (BUPP) KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali untuk membahas perkembangan pembangunan Kawasan Ekonomi Khusus (KEK), perkembangan kegiatan usaha di dalam kawasan.
2	Pengukuran Indeks Daya Saing KEK	Terlaksana	Telah dilakukan analisis data untuk pelaporan Triwulan II sebagai dasar pengukuran Indeks Daya Saing di Kawasan Ekonomi Khusus (KEK), guna mengetahui pencapaian target selama periode pelaporan yang akan disampaikan.
3.	Koordinasi dengan K/L dan/atau Dinas terkait	Terlaksana	Telak dilakukan koordinasi dengan K/L dan/atau Dinas terkait untuk membahas kendala, masukan, dan isu strategis yang ada di Kawasan Ekonomi Khusus (KEK).

Pelaksanaan kegiatan rencana aksi diatas adalah untuk memperoleh gambaran kinerja Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) melalui pengukuran Indeks KEK yang Berdaya Saing, sehingga dapat dievaluasi sejauh mana capaian target investasi, penyerapan tenaga kerja, dan pemanfaatan lahan selama periode Triwulan II serta menjadi dasar dalam perencanaan strategis ke depan.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Realisasi indeks KEK yang berdaya saing di Triwulan II Tahun 2026 telah tercapai, namun terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Masih terbatasnya kelengkapan dan ketepatan waktu pelaporan data dari Badan Usaha dan Pelaku Usaha di KEK, menjadi tantangan dalam melakukan analisis secara menyeluruh dan tepat waktu, yang berdampak pada akurasi pengukuran Indeks KEK yang berdaya saing.
2. Terdapatnya isu strategis yang belum dapat diselesaikan, seperti masih aktifnya TPA Suwung, adanya pendangkalan atau sedimentasi di KEK Kura-Kura Bali, dan biaya transportasi udara (tiket pesawat) ke pulau Bali kurang bersaing dengan biaya transportasi udara ke Singapura dan Malaysia.
3. Adanya kondisi dimana mundurnya pelaksanaan pembangunan oleh Pelaku Usaha dikarenakan perubahan pada *timeline* perencanaan.

Berdasarkan kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2026, maka dilakukan upaya pendampingan dan koordinasi secara berkala kepada Badan Usaha dan Pelaku Usaha untuk meningkatkan pemahaman terkait pentingnya pelaporan data secara lengkap dan tepat waktu, optimalisasi pemanfaatan sistem pelaporan digital untuk mempercepat pengumpulan dan validasi data, serta dilakukan koordinasi dengan Pelaku Usaha terkait rencana perubahan pelaksanaan pembangunan.

2

Sasaran Kegiatan 2. Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Strategis 2: Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian satu indikator kinerja yaitu Indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

2.1 Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Bali

Latar Belakang

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam memberikan pelayanan perizinan berusaha dan perizinan lainnya, pelayanan non perizinan di KEK, serta pemberian fasilitas kemudahan bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang beroperasi di KEK. Dalam pemberian pelayanan, Administrator KEK memastikan indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK memiliki target nilai 3.1 dari skala 4. Perhitungan indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK dilaksanakan berdasarkan hasil survei kepuasan Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang meliputi kepuasan terhadap asistensi layanan, pelayanan perizinan, dan non perizinan. Asistensi layanan meliputi asistensi *IT inventory*, pertanahan, ketenagakerjaan, imigrasi, *tax holiday*, *tax allowance*, PPN tidak dipungut, dan kepabeanan. Pelayanan non perizinan meliputi pemberian surat rekomendasi dan penerbitan NIPU. Sedangkan layanan perizinan meliputi penerbitan masterlist, persetujuan impor, surat keterangan asal, dan nilai kandungan lokal. Unsur dalam pelayanan publik telah diatur pada PermenpanRB 14 Tahun 2017 sebagai ukuran indeks kualitas pelayanan masyarakat.

Adapun cara perhitungan/rumus Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sebagai berikut:

$$\text{Indeks Kepuasan Administrator KEK} = \frac{\sum(\text{Nilai unsur survey kepuasan masyarakat rata-rata} \times \text{Bobot})}{\dots}$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Target indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali pada Triwulan II Tahun 2026 sebesar 3,1 dari skala 4 berdasarkan pada Perjanjian Kinerja Tahun 2026 dengan realisasi sebesar **3.54** dan capaian sebesar **114.14%** dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
IKU-2.1 Indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Indeks	3,1 (skala 4)	3,54	114,14%

Indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali, sesuai target, merupakan cascading langsung dari Indikator Kinerja “Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas”, yang pada Triwulan II tahun 2026 ditargetkan mencapai indeks sebesar 3,1 dari skala 4. Sampai dengan laporan ini disusun, berdasarkan hasil survei kepuasan layanan kepada Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha terkait layanan fasilitas dan kemudahan KEK, diperoleh indeks kepuasan layanan sebesar 3,54. Dengan demikian, capaian kinerja utama mencapai 114,14%.

Realisasi kinerja utama dilakukan melalui pelaksanaan survei kepuasan terhadap Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha yang berada di KEK. Bentuk pelayanan yang diberikan oleh Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali meliputi asistensi layanan imigrasi, IT inventory, kepabeanaan, ketenagakerjaan, layanan lainnya dari Administrator KEK, layanan nonperizinan lainnya dari Administrator KEK, OSS-RBA, pemberian Surat NIPU, pemberian surat rekomendasi, penerbitan masterlist, perizinan berusaha, PPN tidak dipungut, tax allowance, dan tax holiday. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan bagi Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha dalam menjalankan usahanya di KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali, sehingga diharapkan dapat meningkatkan laju investasi dan berkontribusi terhadap perekonomian wilayah.

Realisasi Triwulan II 2026 didorong oleh tingginya pengusulan pelayanan perizinan berusaha, non perizinan, dan perizinan lainnya yang membuat meningkatnya indeks kepuasan layanan yang dilaksanakan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali dalam mendukung penyelenggaraan KEK. Mengingat rencana survei kepuasan layanan dilakukan, maka diprediksikan kinerja Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali terkait memberikan layanan dapat mencapai target indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK yang telah ditetapkan tahun 2026.

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2026, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II tahun 2026 sebagai berikut:

2.1 Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK yang Berkualitas			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Pelaksanaan survei kepuasan Indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Terlaksana	Terdapat 2 Badan Usaha dan 18 Pelaku Usaha dengan total 24 responden, diantaranya 2 tidak valid dan 22 valid yang telah mengisi survei sesuai layanan yang telah didapatkan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha dari Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali

Pelaksanaan survey kepuasan fasilitas kemudahan dan perizinan telah terlaksana pada tanggal 11 April – 10 Juli 2026. Kegiatan tersebut dilaksanakan untuk memastikan indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sesuai dengan target yang telah ditentukan.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target .

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2026, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Pelaku Usaha masih kebingungan dalam mengklasifikasikan jenis layanan yang mereka dapatkan dan kesusahan dalam pengisian kuesioner yang terdapat pengulangan pertanyaan.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2026, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali menjelaskan istilah yang ada di kuesioner terkait dengan layanan yang sudah diberikan kepada Pelaku Usaha, sehingga memudahkan Pelaku Usaha untuk menentukan jenis layanan yang telah mereka dapatkan pada pertanyaan-pertanyaan di kuesioner indeks kepuasan fasilitas kemudahan dan perizinan.
2. Pelayanan Asistensi dengan membuat perjanjian pertemuan terlebih dahulu untuk asistensi yang lebih optimal.

Pencapaian Sasaran Strategis 3: Terselenggaranya layanan administrator kawasan ekonomi khusus yang berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian dua indikator kinerja yaitu:

- 3.1. Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang Tepat Waktu
- 3.2. Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

3.1. Persentase

Penyelesaian

Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali yang Tepat Waktu

Latar Belakang

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam memberikan pelayanan perizinan dan non perizinan berusaha bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang beroperasi di KEK. Maka dari itu, Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memastikan kegiatan pelayanan perizinan yang diberikan sama dengan kegiatan pelayanan perizinan yang diajukan, melalui perhitungan persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan berusaha di Kawasan Ekonomi Khusus. Pelayanan perizinan berusaha yang dimaksud yaitu legalitas yang diberikan Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha untuk memulai dan menjalankan usaha dan/atau kegiatannya yang meliputi Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik atau Online Single Submission (OSS), masterlist, NIB, dan sertifikat standar sesuai dengan ketentuan penyelenggaraan perizinan berusaha berbasis risiko. Sedangkan pelayanan non perizinan meliputi asistensi berusaha, sosialisasi, dan pelatihan.

Bentuk pelayanan yang diberikan oleh Administrator KEK meliputi asistensi layanan, pelayanan perizinan, dan non perizinan. Asistensi layanan meliputi asistensi *IT inventory*, pertanahan, ketenagakerjaan, imigrasi, tax holiday, tax allowance, PPN tidak dipungut, dan kepabeanan. Pelayanan non perizinan meliputi pemberian surat rekomendasi dan penerbitan NIPU. Sedangkan layanan perizinan meliputi penerbitan masterlist, persetujuan impor, surat keterangan asal, dan nilai kandungan lokal. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan bagi Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha dalam menjalankan usahanya di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sehingga diharapkan mampu meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian wilayah.

Adapun cara perhitungan/rumus Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali yang Tepat Waktu sebagai berikut:

$$\text{Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK} = \left(\frac{(\Sigma \text{perizinan dan non perizinan tepat waktu})}{(\Sigma \text{pengajuan perizinan dan non perizinan masuk})} \times 100\% \right)$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Target kinerja pada tahun 2026 sebesar 80% penetapan target tahun 2026 berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2026. Pengukuran kinerja berdasarkan Ketepatan waktu penyelesaian perizinan dan non perizinan yaitu yang diselesaikan sesuai atau lebih cepat dari janji layanan. Waktu penyelesaian mulai dihitung sejak dokumen lengkap dan benar berdasarkan verifikasi dari Kepala Bagian Perizinan Berusaha, Perizinan Lainnya, dan Non Perizinan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali. Realisasi perizinan berusaha, perizinan lainnya dan non perizinan yang telah sampai dengan Triwulan II 2026 sejumlah 25 dokumen (9 dokumen pada TW I dan 16 dokumen pada TW II) perizinan berusaha, non-perizinan, dan perizinan lainnya yang terselesaikan dalam durasi waktu 0-2 Hari. Pada TW II Tahun 2026 16 Dokumen tersebut terdiri dari, 9 dokumen Masterlist, 1 dokumen Sertifikat Standar, 4 dokumen PB UMKU. Serta, 2 dokumen perizinan lainnya yang terdiri dari

2 Surat Persetujuan Pembangunan (SPP). Dengan realisasi **100%** yang berarti penyelesaian layanan tepat waktu dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
IKU-3.1 Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali yang Tepat Waktu	%	80%	100	120%

Persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan KEK yang tepat waktu merupakan *cascading indirect*. Sampai dengan laporan ini disusun, persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan KEK yang terealisasi sebanyak 16 dokumen dengan penyelesaian pelayanan tepat waktu sesuai janji layanan, sehingga capaian kinerja utama **120%** dari target tahun 2026.

Data dan dokumentasi yang telah dilaksanakan pada Triwulan II tahun 2026 meliputi:

1. Penyelesaian perizinan berusaha berupa penerbitan 9 dokumen *Masterlist* yang terdiri dari, 8 dokumen *Masterlist* untuk PT Asia Medical Investment, PT Pertamedika Bali Hospital dan PT Bluecross Medika International KEK Sanur. Serta, 1 dokumen *Masterlist* untuk PT Grand Outlet Bali KEK Kura Kura Bali.
2. Penyelesaian perizinan berusaha berupa penerbitan Sertifikat Standar dan PB UMKU melalui OSS RBA sebanyak 5 dokumen yang terdiri dari, 1 Sertifikat Standar dari PT Asia Medical Investment untuk Izin Operasional Aktivitas Klinik Swasta di KEK Sanur, 1 dokumen PB UMKU dari PT Pertamedika Bali Hospital. Serta, 3 dokumen PB UMKU dari PT Kura Kura Bali Development di KEK Kura Kura Bali.
3. Penyelesaian perizinan Pembangunan Gedung berupa penerbitan 2 dokumen Surat Persetujuan Pembangunan (SPP) untuk PT Jaya Bumi Kencana dan PT Nitra Sanata Bali di KEK Sanur.

Kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan dalam pelayanan memberikan pelayanan perizinan dan non perizinan berusaha bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang beroperasi di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, sehingga diharapkan mampu meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian wilayah. Realisasi Triwulan II 2026 didorong oleh adanya pengusulan pelayanan perizinan dan non perizinan berusaha yang dilaksanakan Administrator KEK dalam mendukung penyelenggaraan KEK.

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2026, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II tahun 2026 sebagai berikut:

3.1 Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali yang Tepat Waktu			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sanur dan KEK Kura-Kura	Terlaksana	16 Dokumen terdiri dari, 9 dokumen <i>Masterlist</i> , 1 dokumen Sertifikat Standar, 4 dokumen PB UMKU. Serta, 2 dokumen

	Bali yang Tepat Waktu		perizinan lainnya yang terdiri dari 2 Surat Persetujuan Pembangunan (SPP).
--	-----------------------	--	--

Pelaksanaan pemberian layanan perizinan berusaha telah dilaksanakan sesuai rencana aksi guna mendukung kemudahan layanan perizinan dan nonperizinan bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha di KEK. Kegiatan ini bertujuan untuk memastikan persentase penyelesaian perizinan dan non-perizinan sesuai target yang telah ditetapkan, serta memberikan layanan perizinan usaha yang maksimal dan mendukung perkembangan usaha di kawasan.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2026, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Sistem OSS RBA belum sepenuhnya terintegrasi dengan sistem internal kementerian/lembaga (K/L) maupun sistem pendukung lainnya, sehingga beberapa tahapan proses perizinan masih harus dilakukan secara manual atau melalui mekanisme paralel, yang berdampak pada efisiensi pelayanan.
2. Masih terdapat ketidaksesuaian data KBLI pada Sistem OSS RBA, di mana beberapa kode KBLI tidak muncul atau tidak terbawa pada Nomor Induk Berusaha (NIB) pelaku usaha, sehingga mempengaruhi proses pengajuan perizinan dan pemanfaatan fasilitas berusaha.
3. Kewenangan pemrosesan perizinan pelaku usaha di Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) pada Sistem OSS RBA belum sepenuhnya sesuai dengan pembagian kewenangan yang berlaku, sehingga dalam beberapa kondisi permohonan perizinan masih terdistribusi kepada Pemerintah Provinsi, meskipun seharusnya menjadi kewenangan Administrator KEK.
4. Pemahaman sebagian Pelaku Usaha terhadap mekanisme penyelenggaraan perizinan di KEK masih perlu ditingkatkan, khususnya terkait alur perizinan, pemenuhan persyaratan, dan ketentuan khusus yang berlaku di KEK. Kondisi ini menyebabkan masih ditemukannya ketidaksesuaian dalam pelaksanaan perizinan yang memerlukan pendampingan dan pembinaan lebih lanjut dari Administrator KEK.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2026, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan selanjutnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Melakukan penguatan koordinasi dan sinkronisasi dengan kementerian/lembaga terkait dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sistem OSS RBA, khususnya dalam penyelarasan data dan proses perizinan. Koordinasi dilakukan secara berkala melalui forum diskusi teknis maupun komunikasi intensif antar instansi, guna meminimalisir kendala akibat belum terintegrasinya sistem serta memastikan kelancaran proses perizinan yang masih berjalan secara paralel.
2. Melakukan koordinasi dan permohonan arahan kepada kementerian/lembaga terkait perihal ketidaksesuaian data KBLI dan pembagian kewenangan perizinan di Kawasan Ekonomi Khusus (KEK), sehingga proses migrasi data, penerbitan Nomor Induk Berusaha (NIB), serta pelaksanaan kewenangan perizinan dapat berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Meningkatkan kegiatan sosialisasi, pendampingan, dan konsultasi kepada Pelaku Usaha mengenai mekanisme penyelenggaraan perizinan di KEK, termasuk pemenuhan persyaratan, pemanfaatan Sistem OSS RBA, serta ketentuan perizinan yang berlaku, guna meningkatkan kepatuhan pelaku

usaha dan meminimalkan terjadinya ketidaksesuaian dalam proses perizinan.

4. Melaksanakan konsultasi dan diskusi terkait alur perizinan mengenai prasyarat yang harus dipenuhi oleh BUPP atau PU sebelum mengajukan perizinan. Penyelenggaraan pelatihan dan sosialisasi juga diperlukan untuk memastikan pemahaman yang baik tentang prosedur dan persyaratan dalam pengajuan perizinan.

Dengan melaksanakan upaya perbaikan ini, diharapkan kendala dalam proses perizinan dapat teratasi, serta efisiensi dan efektivitas pengelolaan pada Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali dapat meningkat.

3.2. Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali

Latar Belakang

Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus memiliki beberapa tahapan kegiatan hingga dapat beroperasi secara optimal dan menciptakan Kawasan Ekonomi Khusus yang berdaya saing. Pengembangan KEK dimulai dari pengusulan dan penetapan KEK baru, di mana KEK tersebut dianalisa kelayakannya. Kawasan Ekonomi Khusus yang beroperasi akan dapat memulai untuk memasukkan *anchor* investor. Setelahnya baru dapat dilakukan kegiatan untuk mempromosikan KEK, sehingga kegiatan penanaman modal dan efektivitas operasional KEK dapat terus meningkat. Administrator KEK bertugas menyelenggarakan pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK. Kegiatan pengawasan dan pengendalian operasionalisasi Kawasan Ekonomi Khusus ini dilakukan untuk dapat mengetahui perkembangan suatu KEK, mulai dari besar realisasi investasi yang telah dilakukan, besar realisasi penyerapan angka tenaga kerja, hingga kendala maupun hambatan yang dialami, serta upaya penyelesaiannya. Dalam rangka pelaksanaan pengawasan dan pengendalian, Administrator KEK menyampaikan laporan pengawasan dan pengendalian operasionalisasi KEK kepada Dewan Nasional dengan tembusan kepada Dewan Kawasan secara berkala setiap 6 (enam) bulan. Selain itu, Administrator KEK dapat menyampaikan laporan operasionalisasi KEK secara insidental dalam hal Dewan Nasional atau Dewan Kawasan membutuhkan perkembangan operasionalisasi KEK atau Administrator KEK menilai terdapat kondisi yang harus dilaporkan segera. Perhitungan penyelesaian pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK dilakukan dengan perbandingan dokumen yang dilaksanakan dengan dokumen yang direncanakan dikali dengan 100%. Target pengendalian dan pengawasan operasionalisasi KEK meliputi penyampaian dokumen pengendalian dan pengawasan operasionalisasi KEK sebanyak 36 (tiga puluh enam) dokumen dalam 1 (satu) tahun dengan rincian:

1. Pengawasan terhadap Perizinan Berusaha di OSS RBA (2)
2. Laporan Evaluasi Kinerja Administrator KEK Sanur - Per Triwulan (4) -2
3. Laporan Evaluasi Kinerja Administrator KEK Kura Kura Bali - Per Triwulan (4) -2
4. Pengawasan terhadap kegiatan perkembangan di lingkungan KEK Sanur dan/atau KEK Kura Kura Bali (12)-8
5. Pengawasan terhadap dokumen *Estate Regulation* KEK Sanur (2) -2
6. Pengawasan terhadap dokumen *Estate Regulation* KEK Kura Kura Bali (2)-2
7. Monitoring data dan dokumen perizinan tenaga kerja asing KEK Sanur - Per Triwulan (4)-2
8. Monitoring data dan dokumen perizinan tenaga kerja asing KEK Kura Kura Bali - Per Triwulan (4)-2
9. Laporan Pengelolaan dan Evaluasi Administrator S1-1
10. Laporan Pengelolaan dan Evaluasi Administrator S2-0

Adapun cara perhitungan/rumus Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sebagai berikut:

$$\text{Persentase Tingkat Efektivitas} : \frac{\frac{(\Sigma \text{Realisasi pengawasan dan pengendalian})}{\Sigma \text{Rencana pengawasan dan pengendalian}} \times 70\% + \frac{\Sigma \text{Pengawasan dan pengendalian ditindaklanjuti}}{\Sigma \text{Realisasi pengawasan dan pengendalian}} \times 30\%}$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Target kinerja pada tahun 2026 sebesar 80% penetapan target tahun 2026 berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2026 dan dokumen perencanaan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali. Realisasi penyampaian laporan pengendalian dan pengawasan operasionalisasi KEK sampai dengan Triwulan II 2026 sejumlah 28 dokumen (13 dokumen TW I dan 15 dokumen TW II). Capaian realisasi sebesar 28 dokumen dari target 36 dokumen sampai akhir Tahun 2026 atau melebihi **100%** dari target Tahun 2025 sebesar 80% dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
IKU-3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	%	80%	100%	120%

Persentase penyelesaian pengawasan dan pengendalian pengoperasian Kawasan Ekonomi Khusus Sanur dan Kawasan Ekonomi Khusus Kura Kura Bali merupakan *cascading non direct* dari Indikator Kinerja Terlaksananya Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas. Pada tahun 2026, target kinerja utama Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sebesar 80% dengan capaian kinerja sebesar **120%**. Adapun kegiatan yang telah dilaksanakan antara lain :

Triwulan I Tahun 2026 (Januari, Februari, Maret):

1. Laporan Pengembangan dan Kinerja Triwulan IV KEK Sanur
2. Laporan Pengembangan dan Kinerja Triwulan IV KEK Kura Kura Bali
3. Laporan Pengawasan dan Pengendalian operasionalisasi KEK Semester II
4. Pengawasan terhadap dokumen pengajuan perizinan kegiatan usaha Klinik di KEK Sanur, The Solitaire Clinic
5. Penilaian Kesesuaian Perizinan Berusaha PT Bluecross Medika Internasional (The Solitaire)
6. Pengawasan terhadap dokumen pengajuan perizinan kegiatan usaha Klinik di KEK Sanur, SCVC
7. Penilaian Kesesuaian Perizinan Berusaha PT Asia Medical Investment (SCVC Clinic)
8. Pengawasan terhadap data dan perizinan tenaga kerja asing (TKA) KEK Sanur TW I
9. Pengawasan terhadap data dan perizinan tenaga kerja asing (TKA) KEK Kura Kura Bali TW I
10. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Sanur, tinjauan lapangan kegiatan pembangunan Restoran PT Adhya Sanur Panorama (Januari)

11. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Sanur, tinjauan lapangan kegiatan pembangunan Restoran PT Adhya Sanur Panorama tindak lanjut kedua (Januari)
12. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Sanur, tinjauan lapangan kegiatan pembangunan Restoran PT Adhya Sanur Panorama tindak lanjut ketiga (Februari)
13. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Kura Kura Bali, diskusi dan tinjauan lapangan pembangunan GOB, UID, dan Azzur Bali

Triwulan II Tahun 2026 (April, Mei, Juni):

1. Laporan Pengembangan dan Kinerja Triwulan I KEK Sanur
2. Laporan Pengembangan dan Kinerja Triwulan I KEK Kura Kura Bali
3. Pengawasan terhadap dokumen *Estate Regulation* KEK Sanur
4. Pengawasan terhadap dokumen *Estate Regulation* KEK Kura Kura Bali
5. Pengawasan terhadap penerbitan Surat Izin Praktik (SIP) Tenaga Medis dan Tenaga Kesehatan pada masing-masing fasyankes KEK Sanur
6. Monitoring data dan dokumen perizinan tenaga kerja asing KEK Sanur TW II 2026
7. Monitoring data dan dokumen perizinan tenaga kerja asing KEK Kura Kura Bali TW II 2026
8. Pengawasan terhadap pemenuhan rekomendasi perizinan SIO Klinik The Solitaire
9. Pengawasan terhadap pemenuhan rekomendasi perizinan SIO Klinik Sapporo Cardiovascular Clinic
10. Melakukan pengawasan bersama pihak Bea dan Cukai dalam rangka pelaksanaan umum pada pelaku usaha di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali
11. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Sanur
12. Pengawasan terhadap progres dan dokumen perizinan pembangunan KEK Kura Kura Bali
13. Pengawasan dalam kegiatan rapat diskusi penerapan fasilitas fiskal barang konsumsi obat impor di KEK Sanur
14. Pengawasan dalam kegiatan Rapat Dengar Pendapat (RDP) Pansus TRAP DPRD Provinsi Bali ketiga
15. Pengawasan terhadap importasi barang konsumsi (obat dan BMHP) pada fasilitas pelayanan kesehatan di KEK Sanur

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2026, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2026 sebagai berikut:

3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Pelaksanaan monitoring perkembangan pembangunan KEK	Terlaksana	Telah dilakukan monitoring perkembangan pembangunan di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali

2	Pelaksanaan pengawasan pengendalian wilayah KEK	Terlaksana	Telah dilakukan pengawasan dan pengendalian atas perkembangan investasi, tenaga kerja dan isu-isu di KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali
---	---	------------	---

Pelaksanaan pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali yang telah terlaksana 15 dokumen pada Triwulan II Tahun 2026. Kegiatan tersebut dilakukan dalam rangka monitoring operasionalisasi KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali. Pengawasan pengendalian dan pengendalian pengoperasian KEK dilakukan untuk mengetahui kendala maupun hambatan yang dialami, serta upaya penyelesaiannya.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2026, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Masih terdapat keterlambatan penyampaian data dan informasi dari beberapa pemangku kepentingan di kawasan, sehingga proses monitoring, evaluasi, dan penyusunan laporan belum dapat dilakukan secara optimal.
2. Terdapat perubahan rencana atau tahapan pelaksanaan kegiatan usaha oleh beberapa Pelaku Usaha mengakibatkan perlunya penyesuaian jadwal monitoring dan evaluasi yang telah disusun.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2026, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai

1. Administrator KEK melakukan koordinasi secara berkala serta menyampaikan *reminder* kepada seluruh pemangku kepentingan di kawasan agar menyampaikan data dan informasi sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan, guna mendukung kelancaran proses monitoring, evaluasi, dan penyusunan laporan, meningkatkan kualitas serta akurasi data, dan memastikan pelaksanaan pengawasan di Kawasan Ekonomi Khusus dapat berjalan secara efektif dan tepat waktu.
2. Administrator KEK melakukan pemutakhiran informasi perkembangan kegiatan usaha secara berkala melalui koordinasi intensif dengan Pelaku Usaha serta melakukan penyesuaian jadwal monitoring dan evaluasi sesuai dengan perkembangan aktual di lapangan, guna memastikan pelaksanaan pengawasan tetap berjalan secara efektif, memperoleh informasi yang akurat mengenai perkembangan investasi, dan mendukung pengambilan keputusan yang tepat dalam penyelenggaraan Kawasan Ekonomi Khusus.

Pencapaian Sasaran Strategis 4: Terwujudnya Tata Kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik oleh pencapaian satu indikator kinerja yaitu Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

4.1 Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali

Latar Belakang

Pelaksanaan tugas Administrator KEK dilakukan sesuai dengan tata kelola pemerintahan dan asas-asas umum pemerintahan yang baik sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Terwujudnya tata kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus dilakukan dengan pelaksanaan kegiatan administrasi ketatausahaan, penyusunan dokumen perencanaan, pelatihan kapasitas Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha, pelaksanaan rencana kerja, dan penyerapan anggaran. Kegiatan administrasi ketatausahaan Administrator KEK meliputi kegiatan terhadap respon pelayanan persurutan yang diterima, baik dengan cara membalas, mengarsipkan, memberikan disposisi, dan lain sebagainya. Kegiatan dalam pelaksanaan tata kelola meliputi penyusunan dokumen Perjanjian Kinerja (PK), Rencana Kerja (Renja), Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (LAKIP). Kegiatan dalam pelaksanaan pelatihan kapasitas Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha meliputi pelaksanaan pelayanan pelatihan. Kegiatan dalam pelaksanaan rencana kerja meliputi penyusunan Laporan Capaian Kinerja Triwulan I, II, III, dan IV. Sedangkan kegiatan dalam penyerapan anggaran antara lain melakukan penyusunan Laporan Realisasi Penyerapan Anggaran.

Adapun cara perhitungan/rumus Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \text{Indeks Tata Kelola} &= (\text{Capaian Realisasi Anggaran} \times 45\%) + (\text{Capaian Output} \times 45\%) + (\text{Pengembangan SDM} \times 10\%) \\ \text{Capaian Realisasi Anggaran} &= \left(\frac{\text{Penyerapan Anggaran}}{\text{Target Penyerapan Anggaran}} \right) \times 100\% \\ \text{Capaian Output} &= \text{Capaian Output sesuai Aplikasi SAKTI} \\ \text{Pengembangan SDM} &= \left(\frac{\sum \text{SDM yang Melaksanakan Pembelajaran 20 JP}}{\sum \text{SDM Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali}} \right) \end{aligned}$$

Hasil Pengukuran Kinerja

Target kinerja pada tahun 2026 sebesar 3 dari skala 4 penetapan target tahun 2026 berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2026 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Pada Triwulan II Tahun 2026, indeks tata kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah terealisasi sebesar **4** dengan capaian kinerja tahunan sebesar **120%** dari target Tahun 2026 dengan ringkasan sebagai berikut:

Indikator Kinerja Utama	Satuan	Target	Realisasi	% Kinerja
IKU-4.1 Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali	Indeks	3 (skala 4)	4	120%

Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali sesuai target merupakan cascading direct dari Indikator Terwujudnya Tata Kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik pada Tahun 2026 ditargetkan memiliki indeks sebesar 3 dari skala 4. Sampai dengan laporan ini disusun, didapatkan hasil perhitungan indeks sebesar 4 dengan capaian kinerja sebesar 120% berdasarkan matriks perhitungan capaian realisasi anggaran, capaian output, dan pengembangan SDM.

Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2026, pelaksanaan rencana aksi sampai dengan Triwulan II Tahun 2026 sebagai berikut:

4.1 Indeks Tata Kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali			
No	Rencana Aksi Triwulan II	Status	Keterangan
1	Penyusunan Rencana Kerja dan Konsep Perjanjian Kinerja UKE II Lingkup Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK T.A 2026	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah menyelesaikan penyusunan Rencana Kerja dan Konsep Perjanjian Kinerja UKE II Lingkup Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK T.A 2026 sebagai pedoman pelaksanaan kegiatan dan dasar pengelolaan anggaran Tahun 2026, sesuai dengan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik.
2	Penyusunan Daftar Informasi Publik dan SOP Pelayanan PPID Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah menyelesaikan penyusunan Daftar Informasi Publik dan SOP Pelayanan PPID T.A 2026 sebagai pedoman informasi layanan publik di lingkungan Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali, sesuai dengan prinsip tata kelola pemerintahan yang baik.
3	Penyusunan Target dan Rencana Kerja Pengembangan KEK Tahun 2026	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah menyelesaikan penyusunan Target dan Rencana Kerja Pengembangan KEK Tahun 2026
4	Penyusunan Laporan Pengawasan dan	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura

	Pengendalian Operasionalisasi Kawasan Ekonomi Khusus (KEK)		Bali telah menyelesaikan penyusunan Laporan Pengawasan dan Pengendalian Operasionalisasi Kawasan Ekonomi Khusus (KEK)
5	Penyusunan Laporan Narasi Kinerja Triwulan IV Tahun Anggaran 2025	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah menyelesaikan penyusunan Laporan Narasi Kinerja Triwulan IV Tahun Anggaran 2025
6.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan Januari	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk Diskusi Terkait Positif List, Konsinyasi, Kawasan Pabean KEK Sanur, dan Kawasan Pabean KEK Kura Kura Bali di KEK Sanur.
7.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan Januari	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat dan Tinjauan Lapangan Restoran PT Adhya Sanur Panorama Pada Rooftop Hotel Bali Beach di KEK Sanur.
8.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan Januari	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk Diskusi dan Kunjungan PT Kawasan Industri Terpadu Batang selaku BUPP KEK Industropolis Batang di KEK Sanur.
9.	Penyusunan Laporan Perjalanan Dinas bulan Januari	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan laporan perjalanan dinas pada bulan Januari di Administrator KEK

			Sanur dan KEK Kura Kura Bali.
10.	Penyusunan Daftar Pengajuan Usulan BMN di Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali Tahun 2026	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan daftar pengajuan usulan BMN di Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali Tahun 2026
11.	Penyusunan Data Pemutakhiran Rencana Penarikan Dana (RPD) Tahun Anggaran 2026	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan data pemutakhiran Rencana Penarikan Dana (RPD) Tahun Anggaran 2026.
12.	Penyusunan Laporan Perjalanan Dinas bulan Februari	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan laporan perjalanan dinas pada bulan Februari di Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.
13.	Menerima Undangan Sosialisasi Penyesuaian PP Nomor 28 Tahun 2025 pada Sistem Online Single Submission (OSS)	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah mengikuti Sosialisasi Penyesuaian PP Nomor 28 Tahun 2025 pada Sistem Online Single Submission (OSS) sehingga tercapainya pembelajaran 24 JPL
14.	Penyusunan Daftar Usulan Jenis Barang Konsumsi yang Diajukan untuk Diberikan Pembebasan Bea Masuk dan Tidak Dipungut Pajak Dalam Rangka Impor di Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Sanur	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan daftar usulan jenis barang konsumsi yang diajukan untuk diberikan pembebasan bea masuk dan tidak dipungut pajak dalam rangka impor di KEK Sanur
15.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan Maret	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk

			Diskusi Tinjauan Lapangan Bangunan Grand Outlet Bali (GOB) dan Bangunan Azur Bali di KEK Kura Kura Bali
16.	Penyusunan LHKPN Periode Tahun 2025	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan LHKPN Periode Tahun 2025
17.	Penyusunan Laporan Narasi Kinerja Triwulan I Tahun Anggaran 2026	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah menyelesaikan penyusunan Laporan Narasi Kinerja Triwulan I Tahun Anggaran 2026
18.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan April	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk Diskusi Pembentukan ULTIMA I'M SEZ (Unit Layanan Izin Tinggal dan Informasi Keimigrasian) di KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali pada tanggal 09 April 2026.
19.	Penyusunan Pengadaan Alat Tulis Kantor bulan April	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Alat Tulis Kantor bulan April
20.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan April	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk Pembahasan Rencana Pembangunan PT Nitra Sanata Bali Lot H5A di KEK Sanur pada tanggal 17 April 2026.
21.	Penyusunan Laporan Perjalanan Dinas bulan April	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan laporan perjalanan dinas pada bulan April di Administrator KEK

			Sanur dan KEK Kura Kura Bali.
22.	Penyusunan Rencana Penarikan Dana (RPD) TA 2026 Administrator KEK Sanur dan KEK Kura-Kura Bali pada bulan April.	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan data pemutakhiran Rencana Penarikan Dana (RPD) Tahun Anggaran 2026
23.	Penyusunan Laporan Perjalanan Dinas bulan Mei	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan laporan perjalanan dinas pada bulan Mei di Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.
24.	Penyusunan Kerangka Acuan Kerja (KAK) dan Rencana Anggaran Biaya (RAB) Administrator KEK Sanur dan Kura-Kura Bali Tahun Anggaran 2027	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Kerangka Acuan Kerja (KAK) dan Rencana Anggaran Biaya (RAB) Administrator KEK Sanur dan Kura-Kura Bali Tahun Anggaran 2027
25.	Penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat bulan Juni	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan Pengadaan Konsumsi Rapat untuk Pembahasan Implementasi Fasilitasi Pemasukan Obat Melalui Jalur Khusus di KEK Sanur 4 Juni 2026.
26.	Penyusunan Laporan Perjalanan Dinas bulan Juni	Terlaksana	Administrator KEK KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali telah melaksanakan penyusunan laporan perjalanan dinas pada bulan Juni di Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, upaya lain beberapa kegiatan yang telah dilakukan oleh Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali untuk pencapaian target kinerja sebagai berikut:

1. Mengikuti kegiatan pengembangan kapasitas sumber daya manusia melalui pelatihan dan sosialisasi yang mendukung pemenuhan indikator pengembangan kompetensi pegawai.
2. Koordinasi secara intensif terkait pengelolaan anggaran, penyesuaian rencana kegiatan terhadap kebutuhan organisasi, serta monitoring pelaksanaan program secara berkala agar seluruh kegiatan dapat berjalan sesuai target yang telah ditetapkan.

Pagu anggaran Tahun 2026 sebesar **Rp339.846.000** dimanfaatkan untuk mendukung pelaksanaan seluruh program dan kegiatan sesuai rencana kerja. Sampai dengan Triwulan II Tahun 2026, anggaran yang telah diserap berdasarkan laporan FA detail adalah sebesar Rp148.480.721 atau sekitar 44% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2026. Hal ini menunjukkan perkembangan yang baik dan selaras dengan pelaksanaan kegiatan, sehingga mendukung tercapainya target Indeks Tata Kelola sebesar **4 (skala 4)**.

Pelaksanaan kegiatan juga memperhatikan prinsip efisiensi penggunaan sumber daya melalui optimalisasi anggaran, pemanfaatan sarana dan prasarana yang tersedia, serta koordinasi lintas unit kerja sehingga target kinerja dapat dicapai secara efektif dan akuntabel.

Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2026, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Saat implementasi rencana kerja internal baik Triwulan atau Tahunan masih belum dapat terakomodir dengan maksimal antara perencanaan dan aktual pelaksanaan dikarenakan tambahan kegiatan diluar rencana kerja sehingga membutuhkan manajemen pertimbangan pengalokasian anggaran yang tersedia.
2. Dinamika kebutuhan pelaksanaan kegiatan selama tahun berjalan menuntut koordinasi yang lebih intensif agar seluruh program tetap dapat dilaksanakan secara optimal tanpa mengurangi kualitas pelayanan dan pencapaian target kinerja.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan I Tahun 2026, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan selanjutnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Meningkatkan kualitas penyusunan rencana kerja dengan mempertimbangkan kemungkinan adanya kegiatan prioritas tambahan selama tahun berjalan.
2. Memperkuat monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan rencana kerja dan realisasi anggaran secara berkala.
3. Mengoptimalkan koordinasi internal dalam pengelolaan program dan anggaran agar pelaksanaan kegiatan berjalan lebih efektif, efisien, dan tepat sasaran.
4. Meningkatkan pengembangan kompetensi sumber daya manusia melalui pelatihan, sosialisasi, dan kegiatan peningkatan kapasitas lainnya untuk mendukung peningkatan kualitas tata kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali.

Dengan berbagai upaya tersebut, diharapkan kualitas tata kelola Administrator KEK Sanur dan KEK Kura Kura Bali dapat terus meningkat serta mendukung pencapaian sasaran strategis Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus pada Tahun 2026.

Denpasar, 10 Juli 2026
Kepala Administrator KEK Sanur
dan KEK Kura Kura Bali,



dr. I.B. Anom Suryadiputra
NIP. 198002292010121002