**DEWAN NASIONAL KAWASAN EKONOMI KHUSUS**
**SEKRETARIAT JENDERAL**
**ADMINISTRATOR KEK SEI MANGKEI**
Jl. Kelapa Sawit II No. 1 KEK Sei Mangkei, Kecamatan Bosar Maligas Kabupaten Simalungun 21183,
Email : administrator.kekseimangkei@kek.go.id

# Laporan Capaian Kinerja Triwulan II Tahun 2025

## Administrator KEK Sei Mangkei

**(April - Juni)**

**Simalungun, 15 Juli 2025**

## A. Capaian Kinerja Triwulan II Tahun 2025

Hasil pengukuran kinerja Administrator KEK Sei Mangkei sampai dengan Triwulan II Tahun 2025 dapat ditampilkan pada Tabel 1, sebagai berikut:

**Tabel 1. Ringkasan Capaian Kinerja Administrator KEK Sei Mangkei Triwulan II Tahun 2025**

| No | Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target Tahun 2025 | Realisasi s.d Triwulan II | Capaian s.d TW II (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| I | ***Sasaran Kegiatan 1. Terwujudnya Dukungan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berdaya Saing*** | | | | |
| 1.1 | Persentase Capaian Nilai Investasi KEK Sei Mangkei | % | 100 | ± 4,1 T | 69,65% |
| 1.2 | Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing | indeks | 3 (skala 4) | 4 (skala 4) | |
| II | ***Sasaran Kegiatan 2. Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas*** | | | | |
| | | | | | |
| 2.1 | Indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK | indeks | 3.1 (skala 4) | 3.72 | 120% |
| III | ***Sasaran Kegiatan 3. Terwujudnya Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas*** | | | | |
| 3.1 | Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu | % | 80 | 114.54% | 114.54% |
| 3.2 | Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei | % | 80 | 98.95% | 98.95% |
| IV | ***Sasaran Kegiatan 4. Terwujudnya Tata Kelola Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik*** | | | | |
| 4.1 | Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei | % | 95 | 23.38% | 24.61% |

Kinerja Administrator KEK Sei Mangkei sampai dengan Triwulan II Tahun 2025 sebagaimana tercantum dalam ringkasan Tabel 1 dapat diuraikan sebagai berikut:

| 1 | **Sasaran Kegiatan 1. *Terwujudnya dukungan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berdaya Saing*** |
|---|---|

Pencapaian Sasaran Strategis 1: Terwujudnya Dukungan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berdaya Saing ditunjukkan oleh pencapaian satu indikator kinerja yaitu :

1. Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei
2. Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

**1.1.** Persentase Capaian Nilai Investasi KEK Sei Mangkei

**Latar Belakang**

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam menyelenggarakan perizinan berusaha dan perizinan lainnya yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, pelayanan non perizinan yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, serta pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK. Dalam menyelenggarakan tugas, Administrator KEK melaksanakan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian di Indonesia. Maka dalam rangka mewujudkan pembangunan Kawasan Ekonomi Khusus yang berdaya saing, KEK perlu dibentuk sesuai dengan potensi wilayah masing-masing serta kegiatan utama yang memiliki nilai ekonomi yang tinggi. Selain pembentukan, pembangunan KEK juga perlu didukung dengan infrastruktur, baik di dalam maupun di luar kawasan, serta dilengkapi dengan pelayanan berstandar internasional dalam mendukung efektifitas dan efisiensi kegiatan KEK. Dalam rangka mendukung pencapaian salah satu prioritas nasional dalam RPJMN 2025 – 2029, maka KEK Sei Mangkei dapat berkontribusi terhadap nilai investasi nasional. Nilai investasi di KEK Sei Mangkei berperan penting dalam menciptakan pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan daya saing kawasan tersebut di tingkat domestik maupun internasional.

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja Nilai Investasi pada tahun 2025 adalah 100% sebesar 6.025,65 Milyar. Target tahun 2025 tersebut berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2025 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Hingga Triwulan II Tahun 2025 telah terealisasi sebesar 4.193,00 milyar atau sebesar 69,59% dari target 50% pada Triwulan II Tahun 2025, dengan ringkasan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target | Realisasi TW II | % Capaian s.d TW II |
|---|---|---|---|---|
| IKU-1.1 Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei | % | 50% | ± 4,1 T | 69.65% |

Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei sesuai target merupakan IKU *cascading peta* pada Indikator Kinerja Kawasan Ekonomi Khusus. Nilai investasi adalah nilai dari segala bentuk kegiatan menanam modal, baik oleh

penanam modal dalam negeri maupun penanam modal asing untuk melakukan usaha di wilayah negara Republik Indonesia. Nilai investasi KEK adalah jumlah total investasi yang masuk ke dalam kawasan tersebut, yang ditujukan untuk mendukung pengembangan kawasan, infrastruktur, dan kegiatan ekonomi lainnya dalam kawasan tersebut. BUPP KEK Sei Mangkei telah menyepakati target investasi tahun 2025 sebesar Rp. 6.025,65 Milyar Berdasarkan target tersebut, Administrator KEK Sei Mangkei memiliki tugas dan fungsi pemberian layanan perizinan dan non perizinan untuk mendapatkan akses fasilitas dan kemudahan di KEK Sei Mangkei serta pengawasan dan pengendalian untuk memastikan ketercapaian target yang telah disepakati. Oleh karena itu, indikator persentase capaian investasi KEK Sei Mangkei sesuai dengan formula yang dihitung pada berikut ini:

$$Persentase\ Capaian\ Investasi\ KEK = \frac{\Sigma\ Realisasi\ Investasi}{\Sigma\ Target\ Investasi}\ x\ 100\%$$

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| 1.1 Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi Triwulan II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Laporan Perkembangan Badan Usaha dan Pelaku Usaha dan LKPM (Laporan Kegiatan Penanaman Modal) | Terlaksana | 1. Laporan Perkembangan Badan Usaha dan Pelaku Usaha Triwulan II Tahun 2025<br>2. LKPM (Laporan Kegiatan Penanaman Modal) |

Pada Triwulan II Tahun 2025, Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei pada Badan Usaha dan Pelaku Usaha dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

| NO | PELAKU USAHA | INVESTASI | INVESTASI |
|---|---|---|---|
| | | JAN-MAR 2025 | APR - JUNI 2025 |
| 1 | PT. Aice Sumatera Industry | 0 | 13,512,6130 |
| 2 | PT. Air Products Indonesia | 134,537,000 | 537,720,973 |
| 3 | PT. Air Products Indonesia Gases | 48,259,039,565 | 130,566,210,711 |
| 4 | PT. All Cosmos Biotek | 1,407,731,457 | 862,573,019 |
| 5 | PT. Alliance Consumer Products Indonesia | 147,536,128,960 | 0 |
| 6 | PT. Bangun Tirta Medan | 1,728,055,756 | 6,760,789,847 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 7 | PT. Basic International Sumatera | 60,755,828,863 | 23,660,864,288 |
| 8 | PT. Evyap Sabun Indonesia | 106,441,875,843 | 183,466,879,210 |
| 9 | PT. EcoOils Jaya Indonesia | | 98,451,833,771 |
| 10 | PT. Emery Oleochemical Indonesia | | 0 |
| 11 | PT. Excel Life Care | | 0 |
| 12 | PT. Guthrie International Sei Mangkei Refinery | 247,299,276,222 | 380,916,934,113 |
| 13 | PT. Industri Nabati Lestari | | 0 |
| 14 | PT. Kawasan Industri Nusantara/PISMK | | 0 |
| 15 | PT. PTEC Research And Development | 1,573,200,000 | 11,996,933,000 |
| 16 | PT. Pertamina Power Indonesia PLTS | | 0 |
| 17 | PT. Pertamina Power Indonesia PLTBg | | 0 |
| 18 | PTPN III (Persero) Pabrik Kernel Sei Mangkei (PKO) | | 3,919,319,272 |
| 19 | PTPN III (Persero) PKS Sei Mangkei | | 1,143,819,692 |
| 20 | PT. Sei Mangkei Nusantara Tiga | | 0 |
| 21 | PT. SGF Industri Asia | | 0 |
| 22 | PT. Sheel Oils Indonesia | 85,517,569,168 | 78,863,134,485 |
| 23 | PT. Tanimas Resources International | 82,308,774,345 | 55,594,020,726 |
| 24 | PT. Unilever Oleochemical Indonesia | 2,087,476,593,817 | 344,096,626,383.03 |
| **TOTAL** | | **2,870,438,610,996** | **1,323,202,163,269** |

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan II Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya dari kode anggaran 521211 Belanja Bahan, 521811 Belanja Barang Persediaan dan Barang Konsumsi, 522151 Belanja Jasa Profesi, 524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa, 524113 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Dalam Kota, 524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota, 524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota dan 522191 Belanja Jasa Lainnya. Pagu anggaran saat ini dari serangkaian kegiatan adalah sebesar Rp. 403.788.000, yang hingga pada bulan Juni 2025 anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123 atau sekitar 23.38% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2025.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2025, belum ada kendala dan hambatan yang dihadapi oleh Administrator KEK Sei Mangkei dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Hal tersebut dapat dilihat dari Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei yang berkembang dengan baik.

1.2 Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing

**Latar Belakang**

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam menyelenggarakan perizinan berusaha dan perizinan lainnya yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, pelayanan non perizinan yang diperlukan oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha, serta pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK. Dalam menyelenggarakan tugas, Administrator KEK melaksanakan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian di Indonesia. Maka dalam rangka mewujudkan pembangunan Kawasan Ekonomi Khusus yang berdaya saing, KEK perlu dibentuk sesuai dengan potensi wilayah masing-masing serta kegiatan utama yang memiliki nilai ekonomi yang tinggi. Selain pembentukan, pembangunan KEK juga perlu didukung dengan infrastruktur, baik di dalam maupun di luar kawasan, serta dilengkapi dengan pelayanan berstandar internasional dalam mendukung efektifitas dan efisiensi kegiatan KEK. Dalam rangka mendukung pencapaian salah satu prioritas nasional dalam RPJMN 2025 – 2029, maka KEK Sei Mangkei dapat berkontribusi terhadap nilai investasi nasional. Nilai investasi di KEK Sei Mangkei berperan penting dalam menciptakan pertumbuhan ekonomi dan meningkatkan daya saing kawasan tersebut di tingkat domestik maupun internasional.

**Definisi**

KEK berdaya saing yang dimaksud yaitu KEK yang memiliki pertumbuhan realisasi investasi, tenaga kerja, dan pemanfaatan lahan yang tinggi. Perhitungan jumlah KEK yang berdaya saing berdasarkan indeks daya saing KEK dengan menggunakan data realisasi investasi, jumlah tenaga kerja, dan pemanfaatan lahan untuk keseluruhan KEK yang telah ditetapkan. Perhitungan indeks daya saing berdasarkan 3 (tiga) variabel berikut:

- Realisasi Investasi (Bobot 70%)
- Tenaga Kerja (Bobot 15%)
- Pemanfaatan Lahan (Bobot 15%)

Indeks daya saing KEK antara lain:

1. Indeks 4: Pertumbuhan > 20% (Sangat Berdaya Saing)
2. Indeks 3: Pertumbuhan > 15% – 20% (Berdaya Saing)
3. Indeks 2: Pertumbuhan > 10% – 15% (Kurang Berdaya Saing)
4. Indeks 1: Pertumbuhan ≤ 10% (Belum Berdaya Saing)

**Formula**

$$\text{Indeks Daya Saing KEK} = \text{Pertumbuhan Realisasi Investasi} \times 70\% + \text{Pertumbuhan Tenaga Kerja} \times 15\% + \text{Pertumbuhan Pemanfaatan Lahan} \times 15\%$$

- $$\text{Pertumbuhan Realisasi Investasi} = \frac{\Sigma \text{ Kumulatif Realisasi Investasi } t1 - \Sigma \text{ Kumulatif Realisasi Investasi } t0}{\Sigma \text{ Kumulatif Realisasi Investasi } t0}$$
- $$\text{Pertumbuhan Tenaga Kerja} = \frac{\Sigma \text{ Kumulatif Tenaga Kerja } t1 - \Sigma \text{ Kumulatif Tenaga Kerja } t0}{\Sigma \text{ Kumulatif Tenaga Kerja } t0}$$
- $$\text{Pertumbuhan Pemanfaatan Lahan} = \frac{\Sigma \text{ Pemanfaatan Lahan } t1 - \Sigma \text{ Pemanfaatan Lahan } t0}{\Sigma \text{ Pemanfaatan Lahan } t0}$$

**Tujuan**

Mengukur daya saing KEK yang dinyatakan dalam skala. KEK yang berdaya saing yaitu KEK yang memiliki indeks ≥ 3 (skala 4).

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja pada tahun 2025 sebesar 3 dari skala 4 penetapan target tahun 2025, sebagaimana tercantum pada Rencana Kerja Tahun 2025 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Hingga Triwulan II

Tahun 2025, Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing sesuai target yang telah terealisasi sebesar 4, dengan persentase indeks sebesar 80.24 % dengan ringkasan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target | Realisasi TW II | % Capaian Kinerja TW II |
|---|---|---|---|---|
| IKU-1.1 Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing | indeks | 3 (skala 4) | 4 (skala 4) | 108,83% |

Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing sesuai target merupakan *cascading peta* dari Indikator Kinerja Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing yang pada tahun 2025 ditargetkan memiliki indeks sebesar 3 dari skala 4. Pada tahun 2025, target kinerja utama Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing KEK Sei Mangkei sebesar 3 (skala 4). Sampai dengan laporan ini disusun, berdasarkan hasil survei kepuasan layanan kepada Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha terkait dengan layanan fasilitas dan kemudahan KEK, maka didapatkan Perhitungan indeks daya saing sebesar 4. Sehingga kinerja utama mencapai 108,83% yang masuk ke dalam kategori Memuaskan.

Realisasi Triwulan II 2025 didorong oleh tingginya pengusulan pelayanan perizinan berusaha, non perizinan, dan perizinan lainnya yang membuat meningkatnya Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing yang dilaksanakan Administrator KEK dalam mendukung penyelenggaraan KEK.

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| 1.2 Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi TW II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Laporan Perkembangan Badan Usaha dan Pelaku Usaha dan LKPM (Laporan Kegiatan Penanaman Modal) | Terlaksana | 1. Laporan Perkembangan Badan Usaha dan Pelaku Usaha Triwulan II Tahun 2025<br>2. LKPM (Laporan Kegiatan Penanaman Modal) |

Pada Triwulan II Tahun 2025, Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

| VARIABEL | TW2 2024 | TW2 2025 | Pertumbuhan | Bobot (%) | Indeks (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| INVESTASI (MILYAR) | 15517 | 24194.0 | 0.559193143 | 50 | 27.96 |
| TENAGA KERJA | 2780 | 7343 | 1.641366906 | 40 | 65.65 |
| PEMANFAATAN LAHAN (HA) | 223.14 | 562.68 | 1.521645604 | 10 | 15.22 |
| TOTAL | | | | | 108.83 |

Pelaksanaan Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing telah terlaksana pada April s.d Juni 2025. Kegiatan tersebut dilaksanakan untuk memastikan Indeks KEK Sei Mangkei yang Berdaya Saing sesuai dengan target yang telah ditentukan.

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan II Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya dari kode anggaran 521211 Belanja Bahan, 521811 Belanja Barang Persediaan dan Barang Konsumsi, 522151 Belanja Jasa Profesi, 524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa, 524113 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Dalam Kota, 524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota, 524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota dan 522191 Belanja Jasa Lainnya. Pagu anggaran saat ini dari serangkaian kegiatan adalah sebesar Rp. 403.788.000, yang hingga pada bulan Juni 2025 anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123 atau sekitar 23.38% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2025.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**
Sampai dengan Triwulan II Tahun 2025, belum ada kendala dan hambatan yang dihadapi oleh Administrator KEK Sei Mangkei dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Hal tersebut dapat dilihat dari Persentase Capaian Investasi KEK Sei Mangkei yang berkembang dengan baik.

## 2 Sasaran Kegiatan 2. Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Strategis 2: Terwujudnya Layanan Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian satu indikator kinerja yaitu Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sei Mangkei.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

**2.1** Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sei Mangkei

**Latar Belakang**

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam memberikan pelayanan perizinan berusaha dan perizinan lainnya, pelayanan non perizinan di KEK, serta pemberian fasilitas kemudahan bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang beroperasi di KEK. Dalam pemberian pelayanan, Administrator KEK optimis target indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK sebesar 3.1 dari skala 4 dapat tercapai. Perhitungan indeks kepuasan layanan Administrator KEK Sei Mangkei dilaksanakan berdasarkan hasil survei kepuasan Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang meliputi kepuasan terhadap asistensi layanan, pelayanan perizinan, dan non perizinan. Asistensi layanan meliputi asistensi *IT inventory*, pertanahan, ketenagakerjaan, imigrasi, *tax holiday*, *tax allowance*, PPN tidak dipungut, dan kepabeanan. Pelayanan non

perizinan meliputi pemberian surat rekomendasi dan penerbitan NPU. Sedangkan layanan perizinan meliputi penerbitan masterlist, persetujuan impor, surat keterangan asal, dan nilai kandungan lokal. Unsur dalam pelayanan publik telah diatur pada Permenpan 17 Tahun 2017 sebagai ukuran indeks kualitas pelayanan masyarakat.

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja pada tahun 2025 sebesar 3,1 dari skala 4 penetapan target tahun 2025, sebagaimana tercantum pada Rencana Kerja Tahun 2024 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Pada Triwulan II Tahun 2025, Indeks Kepuasan Layanan Fasilitas dan Kemudahan KEK sesuai target yang telah terealisasi sebesar 3.72 dengan ringkasan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target | Realisasi TW II | % Capaian Kinerja TW II |
|---|---|---|---|---|
| IKU-2.1 Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sei Mangkei | indeks | 3.1 (skala 4) | 3.72 | 120% |

Indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK sesuai target merupakan *cascading peta* dari Indikator Kinerja Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sei Mangkei yang pada tahun 2025 ditargetkan memiliki indeks sebesar 3,1 dari skala 4. Sampai dengan laporan ini disusun, berdasarkan hasil survei kepuasan layanan kepada Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha terkait dengan layanan fasilitas dan kemudahan KEK, maka didapatkan indeks kepuasan layanan sebesar 3.72. Sehingga kinerja utama mencapai 120% yang masuk ke dalam kategori memuaskan.

Realisasi kinerja utama indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK yaitu telah dilaksanakan survei kepuasan untuk Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha yang berada di KEK. Bentuk pelayanan yang diberikan oleh Administrator KEK meliputi asistensi layanan, pelayanan perizinan, dan non perizinan. Asistensi layanan meliputi asistensi *IT inventory*, pertanahan, ketenagakerjaan, imigrasi, *tax holiday, tax allowance*, PPN tidak dipungut, dan kepabeanan. Pelayanan non perizinan meliputi pemberian surat rekomendasi dan penerbitan NPU. Sedangkan layanan perizinan meliputi penerbitan masterlist, persetujuan impor, surat keterangan asal, dan nilai kandungan lokal. Kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan bagi Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha dalam menjalankan usahanya di KEK Sei Mangkei, sehingga diharapkan mampu meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian wilayah.

Realisasi triwulan II Tahun 2025 tidak jauh berbeda dibandingkan dengan realisasi triwulan I Tahun 2025. Realisasi triwulan II 2025 didorong oleh tingginya pengusulan pelayanan perizinan berusaha, non perizinan, dan perizinan lainnya yang membuat meningkatnya indeks kepuasan layanan yang dilaksanakan Administrator KEK dalam mendukung penyelenggaraan KEK. Mengingat Rencana Survey kepuasan pelayanan dilakukan sebanyak 4

(empat) kali dalam satu tahun, maka diprediksikan kinerja Administrator KEK Sei Mangkei terkait memberikan layanan dapat mencapai target indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK yang telah ditetapkan tahun 2025.

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| 2.1 Indeks Kepuasan Layanan Administrator KEK Sei Mangkei | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi TW II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Pelaksanaan survei kepuasan layanan Administrator KEK Sei Mangkei | Terlaksana | - Pada Triwulan I terdapat 8 Pelaku Usaha yang telah mengisi Survei dan didapatkan 57 Layanan yang telah didapatkan oleh Pelaku Usaha dari Administrator KEK Sei Mangkei<br>- Pada Triwulan II terdapat 10 Pelaku Usaha yang telah mengisi Survei dan didapatkan 71 Layanan yang telah didapatkan oleh Pelaku Usaha dari Administrator KEK Sei Mangkei |

Pelaksanaan survei kepuasan fasilitas kemudahan dan perizinan telah terlaksana pada Januari s.d Juni 2025. Kegiatan tersebut dilaksanakan untuk memastikan indeks kepuasan layanan fasilitas dan kemudahan KEK sesuai dengan target yang telah ditentukan.

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan II Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya dari kode anggaran 521211 Belanja Bahan, 521811 Belanja Barang Persediaan dan Barang Konsumsi, 522151 Belanja Jasa Profesi, 524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa, 524113 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Dalam Kota, 524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota, 524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota dan 522191 Belanja Jasa Lainnya. Pagu anggaran saat ini dari serangkaian kegiatan adalah sebesar Rp.

403.788.000, yang hingga pada bulan Juni 2025 anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123 atau sekitar 23.38% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2025.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Adanya pergantian pegawai di Administrator KEK Sei Mangkei sehingga adanya tugas dan fungsi yang belum dilaksanakan secara optimal.
2. Penambahan Kepala Bagian Pengawasan dan Pengendalian serta Kepala Bagian Tata Usaha yang diharapkan dapat menambah kinerja Administrator KEK Sei Mangkei.
3. Kurangnya kemampuan teknis yang perlu ditingkatkan serta bekerja sesuai job desk masing-masing bagian.
4. Pada Sistem aplikasi masih diperlukan penyempurnaan agar tidak terkendala pada saat digunakan

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Pelayanan Asistensi dan konsultasi pada Pelaku usaha atau Badan Usaha dapat melakukan janji temu agar pelayanan berjalan secara optimal dan tidak tumpang tindih.
2. Perlunya mengadakan bimbingan teknis dan peningkatan keterampilan pada pegawai di Administrator.
3. Berkoordinasi dengan pihak terkait kendala dan masalah pada sistem aplikasi.

Administrator KEK menjelaskan istilah yang ada di kuesioner terkait dengan layanan yang sudah diberikan kepada Pelaku Usaha, Sehingga memudahkan Pelaku Usaha untuk menentukan jenis layanan yang telah mereka dapatkan pada pertanyaan – pertanyaan di kuesioner indeks kepuasan fasilitas kemudahan dan perizinan.

## 3 Sasaran Kegiatan 3. Terlaksananya Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas

Pencapaian Sasaran Strategis 1: Terlaksananya Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus yang Berkualitas ditunjukkan oleh pencapaian dua indikator kinerja yaitu Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu dan Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

### 3.1 Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu

**Latar Belakang**

Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memiliki tugas dalam memberikan pelayanan perizinan dan non perizinan berusaha bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang beroperasi di KEK. Maka dari itu, Administrator Kawasan Ekonomi Khusus memastikan kegiatan pelayanan perizinan sama dengan kegiatan pelayanan perizinan yang direncanakan, melalui perhitungan Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu di Kawasan Ekonomi Khusus. Pelayanan perizinan berusaha yang dimaksud yaitu legalitas yang diberikan Badan Usaha dan/atau Pelaku Usaha untuk memulai dan menjalankan usaha dan/atau kegiatannya yang meliputi Perizinan Berusaha Masterlist. Sedangkan pelayanan non perizinan meliputi Nomor Identitas Pelaku Usaha (NIPU).

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja pada tahun 2025 sebesar 80% dari 200 dokumen layanan Administrator KEK Sei Mangkei berdasarkan Rencana Kerja Tahun 2025 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Pada Triwulan II Tahun 2025, pencapaian target sebesar 114.54% atau 230 dokumen yang terdiri dari 229 dokumen layanan perizinan, 1 dokumen non perizinan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target | Realisasi | % Capaian Kinerja |
|---|---|---|---|---|
| IKU-3.1 Persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan berusaha Kawasan Ekonomi Khusus Sei Mangkei | % | 80 | 114.54% | 114.54% |

Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu merupakan *cascading peta* dari Indikator Kinerja Persentase Fasilitasi Pembentukan KEK, Persentase Penyelesaian Penetapan KEK, dan Persentase Penyelesaian Tindak Lanjut Hasil Monitoring dan Evaluasi KEK. Pada tahun 2025, target kinerja utama persentase penyelesaian perizinan dan

non perizinan KEK Sei Mangkei yang tepat waktu sebesar 80%. Sampai dengan laporan ini disusun, Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu selama periode Triwulan II tahun 2025 sebesar 104.52%.

Penyelesaian perizinan dan non perizinan KEK Sei Mangkei meliputi Masterlist dan NIPU. Ketepatan waktu penyelesaian perizinan dan non perizinan, yaitu yang diselesaikan sesuai atau lebih cepat dari janji layanan sesuai SOP. Bobot penyelesaian perizinan dan non perizinan KEK Sei Mangkei yang tepat waktu antara lain:

1. Melewati janji layanan 50%
2. Sesuai janji layanan 100%
3. Lebih cepat dari janji layanan 120%

Dengan Formula berikut:

$$\begin{aligned}\%\textit{Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK} &= \left(\left(\frac{(\Sigma \textit{perizinan dan non perizinan melewati janji layanan})}{(\Sigma \textit{pengajuan perizinan dan non perizinan masuk})} \times 100\%\right) x\, 50\,\%\right) \\ &+ \left(\left(\frac{(\Sigma \textit{perizinan dan non perizinan sesuai janji layanan})}{(\Sigma \textit{pengajuan perizinan dan non perizinan masuk})} \times 100\%\right) x\, 100\,\%\right) \\ &+ \left(\left(\frac{(\Sigma \textit{perizinan dan non perizinan lebih cepat dari janji layanan})}{(\Sigma \textit{pengajuan perizinan dan non perizinan masuk})} \times 100\%\right) x\, 120\,\%\right)\end{aligned}$$

Realisasi kinerja utama Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu yang telah dilaksanakan pada Triwulan II Tahun 2025 meliputi penyelesaian perizinan berupa Penerbitan Masterlist sebanyak 229 dokumen dan perizinan lain berupa NIPU sebanyak 1 dokumen, Kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan dalam memberikan pelayanan perizinan dan non perizinan bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang berada di KEK, sehingga diharapkan mampu meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian wilayah.

Realisasi Triwulan II 2025 sebesar 104.52% didorong oleh tingginya permohonan pelayanan perizinan dan non perizinan berusaha oleh Pelaku Usaha sehingga meningkatkan persentase penyelesaian yang dilaksanakan Administrator KEK dalam mendukung penyelenggaraan KEK. Mengingat dokumen layanan perizinan dan non perizinan yang direncanakan sebanyak 200 dokumen, maka disampaikan bahwa kinerja Administrator KEK Sei Mangkei terkait memberikan layanan sudah mencapai target persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan berusaha KEK yang telah ditetapkan tahun 2025.

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| 3.1 Persentase Penyelesaian Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi Triwulan II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Pemberian Layanan Perizinan dan Non Perizinan KEK Sei Mangkei yang Tepat Waktu | Terlaksana | Penerbitan dokumen perizinan sebanyak 229 dokumen (Masterlist) dan pelayanan non perizinan sebanyak 1 dokumen NIPU |

Pelaksanaan pemberian layanan perizinan yang telah terlaksana antara lain penerbitan perizinan dan perizinan lainnya yaitu Penerbitan Masterlist. Sedangkan pelaksanaan pemberian layanan non perizinan yang telah dilaksanakan antara lain Penerbitan Nomor Induk Pelaku Usaha (NIPU). Penerbitan NIPU dilaksanakan guna memberikan tanda pengenal bagi Pelaku Usaha di KEK Sei Mangkei. Serta, pelaksanaan layanan informasi guna memberikan informasi yang dibutuhkan oleh Pelaku Usaha terkait Kawasan Ekonomi Khusus yang diperlukan untuk pengkajian. Kegiatan tersebut dilakukan untuk memberikan kemudahan dalam pelayanan memberikan pelayanan perizinan dan non perizinan bagi Badan Usaha dan Pelaku Usaha yang berada di KEK. Kegiatan tersebut dilaksanakan untuk memastikan persentase penyelesaian perizinan dan non perizinan KEK Sei Mangkei yang tepat waktu sesuai dengan target yang telah ditentukan.

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan II Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya dari kode anggaran 521211 Belanja Bahan, 521811 Belanja Barang Persediaan dan Barang Konsumsi, 522151 Belanja Jasa Profesi, 524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa, 524113 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Dalam Kota, 524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota, 524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota dan 522191 Belanja Jasa Lainnya. Pagu anggaran saat ini dari serangkaian kegiatan adalah sebesar Rp. 403.788.000, yang hingga pada bulan Juni 2025 anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123 atau sekitar 23.38% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2025.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Masterlist pelaku usaha terkendala sistem yang tidak mengakomodir kebutuhan Pelaku Usaha;
2. Dalam Penerbitan dokumen untuk perizinan, Administrator KEK terkendala dalam pemenuhan lampiran teknis untuk perizinan berusaha yang akan diterbitkan.
3. Terdapat ketidaksesuaian antara waktu pengajuan yang dilakukan oleh Pelaku Usaha (PU) melalui aplikasi INSW dengan waktu penerimaan dokumen pengajuan yang tercatat di sistem Administrator KEK. Hal ini

menyebabkan risiko pencatatan yang tidak akurat terkait ketepatan waktu penyelesaian layanan, serta potensi *miss communication* antara Pelaku Usaha dan Administrator.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Sistem Aplikasi KEK diharapkan dapat mengakomodir regulasi yang diberikan untuk Pelaku Usaha di KEK;
2. Perlunya contoh atau template lampiran teknis yang dijadikan percontohan untuk Administrator KEK. Serta diberikan tenaga teknis yang ahli dalam menyusun lampiran yang dibutuhkan.
3. Sinkronisasi waktu server antara sistem INSW dan sistem internal Administrator KEK.

3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei.

**Latar Belakang**

Administrator KEK bertugas menyelenggarakan pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK. Kegiatan pengawasan dan pengendalian operasionalisasi Kawasan Ekonomi Khusus ini dilakukan untuk dapat mengetahui perkembangan suatu KEK, mulai dari besar realisasi investasi yang telah dilakukan, besar realisasi penyerapan angka tenaga kerja, hingga kendala maupun hambatan yang dialami, serta upaya penyelesaiannya. Dalam rangka pelaksanaan pengawasan dan pengendalian, Administrator KEK menyampaikan laporan pengawasan dan pengendalian operasionalisasi KEK kepada Dewan Nasional dengan tembusan kepada Dewan Kawasan secara berkala setiap 6 (enam) bulan. Selain itu, Administrator KEK dapat menyampaikan laporan operasionalisasi KEK secara insidental dalam hal Dewan Nasional atau Dewan Kawasan membutuhkan perkembangan operasionalisasi KEK atau Administrator KEK menilai terdapat kondisi yang harus dilaporkan segera. Perhitungan tingkat efektivitas pengawasan dan pengendalian KEK Sei Mangkei dilakukan dengan perbandingan realisasi dengan rencana pengawasan dan pengendalian KEK Sei Mangkei, serta perhitungan pengawasan dan pengendalian yang ditindaklanjuti. Target pengendalian dan pengawasan operasionalisasi KEK meliputi penyampaian laporan pengendalian dan pengawasan operasionalisasi KEK sebanyak 4 (Empat) kali dalam 1 (satu) tahun.

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja pada tahun 2025 sebesar 80% berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2025 dan dokumen perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Hingga Triwulan II Tahun 2025, target yang telah terealisasi sebesar 100%, dengan ringkasan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target TW II | Realisasi TW II | % Capaian Kinerja TW II |
|---|---|---|---|---|
| IKU-3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei | % | 80 | 98.95% | 98.95% |

Rencana pengawasan dan pengendalian di KEK Sei Mangkei dalam satu bulan sebanyak 4 kegiatan, sehingga dalam Triwulan II ada sebanyak 12 kegiatan. Untuk realisasi kegiatan pengawasan dan pengendalian di Triwulan II yang telah dilakukan sebanyak 16 kegiatan.

**Formula**

$$\%Tingkat\ Efektivitas = \frac{(\Sigma Realisasi\ pengawasan\ dan\ pengendalian)}{\Sigma Rencana\ pengawasan\ dan\ pengendalian}\ x\ 70\% + \frac{\Sigma Pengawasan\ dan\ pengendalian\ ditindaklanjuti}{\Sigma Realisasi\ pengawasan\ dan\ pengendalian}\ x\ 30\%$$

Indikator Kinerja Utama Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei merupakan *cascading peta* dari Indikator Kinerja Utama Persentase Fasilitasi Pembentukan KEK, Persentase Penyelesaian Penetapan KEK, dan Persentase Penyelesaian Tindak Lanjut Hasil Monitoring dan Evaluasi KEK. Pada tahun 2025, target kinerja utama persentase penyelesaian pengawasan dan pengendalian pengoperasian Kawasan Ekonomi Khusus Khusus sebesar 80%. Sampai dengan laporan ini disusun, persentase penyelesaian pengawasan dan pengendalian pengoperasian Kawasan Ekonomi Khusus sebesar 100% atau masuk dalam kategori memuaskan.

Realisasi kinerja utama penyelesaian pengawasan dan pengendalian pengoperasian Kawasan Ekonomi Khusus Sei Mangkei yang telah dilaksanakan pada Triwulan II Tahun 2025 meliputi penyampaian laporan pengawasan dan pengendalian operasionalisasi KEK kepada Dewan Nasional dengan tembusan kepada Dewan Kawasan secara berkala setiap 6 (enam) bulan. Kegiatan tersebut dilakukan untuk dapat mengetahui perkembangan suatu KEK, mulai dari besaran realisasi investasi yang telah dilakukan, besaran realisasi penyerapan angka tenaga kerja, hingga kendala maupun hambatan yang dialami, serta upaya penyelesaiannya. Sehingga diharapkan kegiatan tersebut mampu meningkatkan laju investasi dan berkontribusi pada perekonomian wilayah.

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang

telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| 3.2 Tingkat Efektivitas Pengawasan dan Pengendalian KEK Sei Mangkei | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi Triwulan II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Pelaksanaan pengawasan dan pengendalian Kawasan Ekonomi Khusus Sei Mangkei | Terlaksana | Dilaksanakan sebanyak 16 kali di Triwulan II |

Pelaksanaan pengawasan dan pengendalian pengoperasian KEK Sei Mangkei yang telah terlaksana antara lain pengawasan terhadap barang modal berfasilitas menggunakan masterlist, kegiatan ini dilaksanakan berdasarkan masterlist yang diberikan kepada pelaku usaha yang sedang membangun, pengawasan ini berupa pengawasan jumlah barang sesuai yang diajukan di masterlist, keberadaan barang-barang yang diberikan fasilitas, kesesuaian spesifikasi barang berfasilitas, selama TW II ada 7 pelaku usaha yang sedang pembangunan/pengembangan yang memanfaatkan fasilitas masterlist. Terdapat 2 perusahaan yang telah dilakukan pemeriksaan realisasi masterlist, PT. Evyap Sabun Indonesia di bulan April dan PT. Air Products Indonesia Gases di bulan Juni. Sistem pengawasan tenaga kerja Indonesia (TKI) maupun tenaga kerja asing (TKA) di KEK Sei Mangkei dilakukan berdasarkan monitoring langsung ke setiap pelaku usaha. Monitoring tersebut dilakukan di PT. Basic International Sumatera yang bertujuan untuk mengecek kesesuaian dokumen Tenaga Kerja Asing dan memastikan terpenuhinya regulasi tenaga kerja terlaksana baik terkait hak dan kewajiban pelaku usaha kepada pekerja/buruhnya. Pengawasan selanjutnya melakukan survey bersama terhadap progres pembangunan 50%-75% PT. Guthrie International Sei Mangkei Refinery dan progres pembangunan 0%-25% PT. Evyap Sabun Indonesia. Pengawasan pembangunan ini dilaksanakan guna meminimalisir bangunan yang tidak sesuai dengan *estate regulation*. Terkait pengawasan terhadap keselamatan kerja di pelaku usaha, terdapat pelaku usaha yang belum memiliki SOP dan penanggung jawab K3 (keselamatan dan kesehatan kerja) sehingga dilakukan kunjungan langsung ke pelaku usaha yang bersangkutan untuk segera menindaklanjuti.

Selain pelaksanaan rencana aksi di atas, upaya lain yang telah dilakukan untuk pencapaian target kinerja adalah sebagai berikut:

1. Melaksanakan koordinasi dengan instansi terkait seperti Bea Cukai, KPP Siantar, Dinas Tenaga Kerja, Kepolisian, dan lain-lain.

2. Monitoring langsung dan Evaluasi terhadap pengembangan di KEK Sei Mangkei.

3. Melaksanakan *Coffee Morning and Sharing Session* terkait Logistik di KEK Sei Mangkei bersama para Pelaku Usaha dan Badan Usaha.

4. Melaksanakan Bimbingan Teknis terkait Fasilitas dan Kemudahan Berusaha di KEK Sei Mangkei, yang dihadiri oleh Badan Usaha dan Pelaku Usaha di Singapore City Hotel – Batubara.

5. Asistensi dan Konsultasi yang dilaksanakan oleh Administrator KEK Sei Mangkei sesuai dengan kebutuhan Pelaku Usaha.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**

Sampai dengan Triwulan II Tahun 2025, terdapat beberapa kendala atau hambatan yang dihadapi dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Adapun berikut beberapa kendala yang dihadapi dalam mencapai target tersebut:

1. Terhadap keamanan dan kenyamanan, bebasnya keluar masuk orang umum ke KEK Sei Mangkei, tanpa ada skrining atau pemeriksaan terhadap semua orang maupun kendaraan yang masuk.
2. Ketersedian akses data pengawasan dimana pengawasan kesulitan mendapatkan data yang tidak dikeluarkan oleh administrator seperti data lingkungan, vendor, kontraktor dan lain-lain.
3. Seringnya terjadi kecelakaan yang mengakibatkan korban jiwa akibat dari kurangnya penerapan K3 dan pengawasan nya di pelaku usaha, terutama yang sedang tahap konstruksi.
4. Banyaknya hewan ternak yang berkeliaran dan kotoran yang berserakan di dalam Kawasan Ekonomi Khusus Sei Mangkei, sehingga mengurangi keamanan/kenyamanan juga kebersihan di Kawasan.

Berdasarkan kendala-kendala dan juga capaian kinerja pada Triwulan II Tahun 2025, maka disusun beberapa upaya/rekomendasi perbaikan yang akan dilakukan pada triwulan sebelumnya agar target kinerja yang ditetapkan dapat tercapai:

1. Percepatan *auto gate system,* menambah personil di pintu-pintu utama, pembinaan terhadap keamanan untuk melakukan skrining terhadap orang dan kendaraan yang masuk, menghindari barang berfasilitas disalahgunakan.
2. Melakukan rekapitulasi data yang berasal dari pelaku usaha dan mengusulkan kepada INSW untuk mengaktifkan dashboard data di sistem INSW.
3. Dalam penerapan K3 dilakukan pengawasan langsung, sosialisasi tentang kecelakaan kerja, menambah rambu-rambu lalu lintas di KEK Sei Mangkei, sanksi terhadap pelaku usaha yang dengan sengaja tidak melakukan penerapan keselamatan kerja.

## 4 Sasaran Kegiatan 1. Terwujudnya Tata Kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik

Pencapaian Sasaran Strategis 1: Terwujudnya Tata Kelola Administrator Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik ditunjukkan oleh pencapaian satu indikator kinerja yaitu Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei.

Capaian indikator kinerja tersebut dapat diuraikan sebagai berikut:

4.1 Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei

**Latar Belakang**

Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Sei Mangkei merupakan salah satu KEK strategis nasional yang ditetapkan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi wilayah dan peningkatan investasi, khususnya di sektor industri hilir kelapa sawit dan karet. Dalam mendukung fungsi pengelolaan dan pengawasan pelaksanaan KEK, Administrator KEK Sei Mangkei memiliki peran penting sebagai pelaksana teknis operasional di lapangan. Agar pelaksanaan tugas Administrator KEK dapat berjalan optimal, dialokasikan anggaran operasional setiap tahunnya melalui DIPA Sekretariat Dewan Nasional KEK. Salah satu indikator utama kinerja pelaksanaan anggaran adalah persentase realisasi anggaran, yang mencerminkan seberapa efektif dan efisien anggaran tersebut dimanfaatkan sesuai rencana kerja dan target yang telah ditetapkan. Indikator ini penting untuk:

- Mengukur konsistensi antara rencana dan realisasi pelaksanaan kegiatan;
- Menilai kemampuan penyerapan anggaran satuan kerja di lapangan;
- Memberikan gambaran atas potensi capaian output program yang telah direncanakan.

Dengan demikian, indikator persentase realisasi anggaran Administrator KEK Sei Mangkei menjadi tolok ukur keberhasilan pelaksanaan kegiatan operasional administratif dan dukungan teknis di wilayah KEK tersebut.

**Hasil Pengukuran Kinerja**

Target kinerja pada triwulan II tahun 2025 sebesar 40% penetapan target tahun 2025 berdasarkan pada Rencana Kerja Tahun 2025 dan dokumen Perencanaan Sekretariat Jenderal Dewan Nasional KEK. Hingga Triwulan II Tahun 2025, target yang telah terealisasi sebesar 58.4% dengan ringkasan sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Utama | Satuan | Target TW II | Realisasi TW II | % Capaian Kinerja TW II |
|---|---|---|---|---|
| IKU-4.1 Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei | % | 40% | 58.4% | 120% |

Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei merupakan *cascading peta* dari Indikator Kinerja Indeks Tata Kelola Sekretariat Jenderal

Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus yang Baik pada tahun 2025 ditargetkan memiliki persentase sebesar 95%. Sampai dengan laporan ini disusun, Persentase Capaian Anggaran merupakan persentase dari jumlah realisasi anggaran yaitu sebesar Rp. 94.405.123,- dibagikan dengan target IKU Triwulan II tahun 2025 yaitu sebesar 40% dikali Pagu Netto Rp. 403.788.000,-. setelah dikalikan 40% maka diperoleh target IKU Triwulan II tahun 2025 Administrator KEK Sei Mangkei sebesar Rp. 161.515.200, dan dikalikan kembali dengan 100% sehingga persentase capaian anggaran Administrator KEK Sei Mangkei pada Triwulan II terhadap Target IKU 2025 Administrator KEK Sei mangkei mencapai 58.4%.

Capaian kinerja realisasi anggaran pada Triwulan II Tahun 2025 sebesar 58.4% dari target 40% menunjukkan pelaksanaan program dan kegiatan berjalan dengan cukup baik, namun masih terdapat bebarapa realisasi anggaran yang belum ada SP2D nya seperti kegiatan Bimbingan Teknis Fasilitas dan Kemudahan yang dilaksanakan pada 30 Juni 2025 sehingga belum dimasukkan sebagai realisasi anggaran triwulan II 2025. Pada Triwulan II tahun 2025 terjadi 2 (dua) kali pemblokiran pada Administrator KEK Sei Mangkei dari yang awalnya pagu anggaran sebesar Rp. 450.000.000.- menjadi Rp. 246.318.000,- pada blokir ke I dan menjadi Rp. 103.788.000.- pada blokir ke II. Selanjutnya pada pertengahan bulan Mei 2025 pagu anggaran Administrator KEK Sei Mangkei 2025 ditetapkan sebesar Rp. 403.788.000,-. Perhitungan Persentase Realisasi Anggaran Administrator KEK Sei Mangkei dapat dihitung dengan menggunakan formula berikut ini :

$$\%\boldsymbol{Capaian\ Anggaran}: \frac{\left(\frac{Realisasi\ SP2D}{Pagu\ Netto} x100\%\right)}{Target\ IKU\ 2025} x100\%$$

**Pelaksanaan Rencana Aksi TW II, Capaian Kegiatan dan Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Rencana aksi merupakan rangkaian kegiatan yang dilakukan untuk mencapai kinerja yang diharapkan. Sesuai dengan rencana aksi yang telah tertuang pada Perjanjian Kinerja Tahun 2025, pelaksanaan rencana aksi Triwulan II Tahun 2025 sebagai berikut:

| **4.1 Persentase Realisasi Anggaran Administrator Kawasan Ekonomi Khusus Sei Mangkei** | | | |
|---|---|---|---|
| **No** | **Rencana Aksi Triwulan II** | **Status** | **Keterangan** |
| 1 | Penyerapan anggaran s.d Triwulan II Tahun 2025 | Terlaksana | Anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123,- dari anggaran kegiatan yang diberikan sebesar Rp.403.788.000,- pada tahun 2025. |

Pelaksanaan rencana aksi sepanjang Triwulan II Tahun 2025 telah mempertimbangkan aspek efisiensi penggunaan sumber daya. Beberapa contoh implementasi dari efisiensi penggunaan sumber daya diantaranya dari kode anggaran 521211 Belanja Bahan, 521811 Belanja Barang Persediaan dan Barang Konsumsi, 522151 Belanja Jasa Profesi, 524111 Belanja Perjalanan Dinas Biasa, 524113 Belanja Perjalanan Dinas Biasa Dalam Kota, 524114 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota, 524119 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota dan 522191 Belanja Jasa Lainnya. Pagu anggaran saat ini dari serangkaian kegiatan adalah sebesar Rp. 403.788.000, yang hingga pada bulan Juni 2025 anggaran yang telah diserap adalah sebesar Rp. 94.405.123 atau sekitar 23.38% dari anggaran kegiatan yang diberikan pada tahun 2025.

**Kendala dan Upaya Perbaikan Pencapaian Target**

Pada Triwulan II Tahun 2025 ini, kendala yang umum ditemui pada pelaksanaan kualitas kinerja pelaksanaan anggaran Administrator KEK Sei Mangkei yaitu berkaitan dengan adanya efisiensi (blokir) tahap II sehingga kegiatan yang telah direncanakan tertunda yang mengakibatkan penyerapan anggaran belum maksimal dan ketidaksesuaian realisasi waktu pelaksanaan kegiatan terhadap perencanaan, yang disebabkan karena kondisi insidental dan prioritas yang berubah seiring dengan tingkat urgensi pada masing-masing kegiatan. Oleh karena itu Administrator KEK Sei Mangkei berupaya untuk terus memperbaiki hal tersebut agar kualitas kinerja dapat mencapai target.

Simalungun,15 Juli 2025
Kepala Administrator KEK Sei Mangkei

Elfi Haris
NIP.197206021998031001